

Erhvervsudvikling

- strategi, styrker og statistik

Viborg Kommune



Erhvervshus
MIDTJYLLAND

2020



Indhold:

Forord	s.	4
Kapitel 1. Det nationale perspektiv– strategi for erhvervsfremme og midtjyske styrkepositioner	s.	6
Kapitel 2. Viborg Kommune: Strategi, styrker, udfordringer og initiativer	s.	10
Kapitel 3. Viborg Kommune: Erhvervsudvikling i tal	s.	20
Kapitel 4. Lokal og specialiseret vejledning i Viborg Kommune	s.	56
Kapitel 5. Kommunetyper og kommunernes befolkningsudvikling	s.	60
Kapitel 6. Kommunale iværksætterinitiativer i lyset af den nationale strategi for erhvervsfremme	s.	65
Bilag 1.	s.	88
Appendix	s.	140

Erhvervsudvikling i Viborg – strategi, styrker og statistik

Forord

Velkommen til første udgave af kommunerapporter om erhvervs- udvikling i Midtjylland.

Erhvervshusene har ifølge lov om erhvervsfremme til formål at fungere som tværkommunale kompetencecentre om virksomhedsdrift og -udvikling. Erhvervshusene skal desuden gøre specialiseret erhvervsservice tilgængeligt for alle virksomheder, fungere som fysiske knudepunkter for bl.a. højtspecialiserede ydelser i staten samt bidrage til strategien og prioriteringen af midler fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse for at underbygge den lokale forankring. En forudsætning for at tilgodese disse formål er et indgående kendskab til det midtjyske erhvervslivs styrker og svagheder såvel som muligheder og udfordringer. Der er derfor behov for faktabaseret viden på kommuneniveau, idet der er store forskelle og mangfoldighed mellem de 19 midtjyske kommuner.

Kommunerapporterne har også som formål at synliggøre de enkelte kommuners erhvervsstrategier, erhvervspolitiske indsatsområder og konkrete initiativer. For denne del af kommunerapporterne er vi særligt taknemmelige for input fra kommunerne. Denne videndeling skaber grundlag for inspiration på tværs af

kommunerne med henblik på udviklingen af kommunale erhvervsstrategier og erhvervspolitiske initiativer. Videndelingen medvirker ideelt også til at synliggøre og understøtte potentielle partnerskaber og samarbejdsprojekter mellem erhvervsfremmeaktører på tværs af de midtjyske kommuner, herunder med henblik på efterfølgende ansøgning om projektmidler fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse mv.

Endelig har kommunerapporterne til formål at understøtte og udbygge sammenhængen mellem på den ene side kommunernes og deres lokale virksomheders behov i forhold til muligheder og udfordringer på erhvervsfremmeområdet og på den anden side erhvervshusets specialiserede ydelser om virksomhedsdrift og -udvikling. Rapporterne vil tillige give et solidt grundlag for kommunernes og erhvervshusets fælles indsats i forhold til arbejdet med lokale/regionale styrkepositioner og drivkræfter for vækst. Begge formål forudsætter en viden om kommunernes erhvervsudvikling, der går videre end blot figurer og tabeller.

Dette er første udgave af kommunerapporter. Det er vigtigt for os, at vi med rapporterne bidrager til en øget dialog på tværs af kommunerne samt mellem kommunerne og erhvervshuset, da rapportens indhold skal afspejle de aktuelle lokale og tværkommunale behov. Der er givetvis meget, som kan forbedres og vi er derfor taknemmelige for forslag til forbedrin-

ger og ændringer til fremtidige rapporter samt eventuelle specialanalyser. Vi ser frem til en god dialog om form og indhold for kommende kommunerapporter. Planen er en årlig udgave, som efter behov enten kan være en opdateret eller mere gennemrevideret udgave.

Vores vurdering med hensyn til coronakrisen og kommunerapporterne er, at det ikke medfører afgørende indflydelse på indholdet, da vi formoder, at coronakrisen ikke ændrer kommunernes fokus på arbejdskraft, infrastruktur, myndighedsbetjening, iværksætteri, digitalisering, grøn omstilling, internationalisering osv. Fokus vil formentlig som konsekvens af det ændrede erhvervsklima blive suppleret med nogle (forhåbentlige kortsigtede) coronaorienterede initiativer. Næste års kommunerapporter vil kunne suppleres med eventuelle coronaorienterede initiativer. Det er desuden vores vurdering, at vi på baggrund af den kommenterede statistiske beskrivelse af kommunerne i de aktuelle kommunerapporter får en god baseline-beskrivelse af kommunerne. Det vil for kommende års kommunerapporter være relativt enkelt at opdatere den statistiske del med ultimo tal for 2020 og på den måde få belyst de kortsigtede erhvervsmæssige konsekvenser af coronakrisen. ■

God læselyst
Bestyrelsesformand, Søren Olesen
Direktør, Erik Krarup



Det nationale perspektiv

Kapitel 1. – strategi for erhvervsfremme og midtjyske styrkepositioner

Strategi for erhvervsfremme i

Danmark 2020-2023 og klynge-organisationer

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) har sat retningen og rammerne for de kommende års decentrale erhvervsfremmeindsats med godkendelse af erhvervsfremmestrategi 2020-2023. Det konkrete indhold/fokus består af drivkræfter for vækst og udvikling i hele landet, regionale drivkræfter for vækst og udvikling samt danske styrkepositioner og fremtidens klynger. Missionen for DEB er at styrke virksomhedernes produktivitet, konkurrenceevne og internationalisering gennem en effektiv, sammenhængende og lokalt forankret erhvervs- og turismeindsats med udgangspunkt i virksomhedernes behov, muligheder og udfordringer i alle dele af Danmark.

Tværgående drivkræfter

Som tværgående drivkræfter for vækst og udvikling i hele landet har DEB prioriteret:

- Kvalificeret arbejdskraft og social inklusion
 - o Virksomhedernes adgang til kvalificeret arbejdskraft skal styrkes ved at uddanne og efteruddanne flere med relevante kvalifikationer, tiltrække og fastholde højt kvalificeret udenlandsk arbejdskraft og øge virksomhedernes sociale inklusion
- Iværksætteri
 - o Flere iværksættere skal lykkes og de nye virksomheders udvikling og skalering skal øges, blandt andet ved at styrke iværksættermiljøerne i hele landet
- Grøn omstilling og cirkulær økonomi
 - o Flere virksomheder skal omstille sig til at drive deres forretning på grønnere og mere bæredygtige måder, og udvikling og eksport af grønne og cirkulære løsninger skal styrkes
- Innovation
 - o Flere virksomheder skal udvikle nye produkter og services via styrket innovationskultur og -kapacitet og en konsolideret

klyngeindsats, og vækstpotentialer i dansk turisme skal indfries

- Digital omstilling og automatisering
 - o Virksomhedernes digitale niveau og sikkerhed samt brug af automatiserede løsninger og robotter skal styrkes
- Internationalisering
 - o Virksomhedernes internationalisering skal øges gennem øget internationalt samarbejde, evne til at håndtere global usikkerhed og styrket parathed til omstilling og eksport

Styrkepositioner og klynger

DEB har udpeget 13 erhvervs- og teknologiområder, herunder 11 styrkepositioner og to spirende områder. En erhvervsmæssig styrkeposition kendetegnes ved, at danske virksomheder og videnmiljøer er blandt de bedste på deres felt, og at den økonomiske aktivitet har national betydning med høj international konkurrencekraft. DEB har valgt at fokusere på styrkepositioner inden for brede erhvervs- og teknologiområder, der hænger sammen på tværs af landet, da det understøtter samarbejde med basis i beslægtede behov blandt virksomhederne. Med den nationale klyngeindsats er det hensigten at udvikle de styrker og potentialer, der findes blandt virksomheder og videninstitutioner, både lokalt, regionalt og nationalt.

I fællesskab støtter Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM) og DEB de prioriterede styrkepositioner gennem danske klynger for viden og erhverv i perioden 2021-2024 gennem klyngeprogrammet Innovationskraft. Turisme er udpeget som styrkeposition, men de offentlige tværkommunale destinationsselskaber og nationale turismeselskaber træder i stedet for en klyngeindsats.

Styrkepositionen turisme støttes på anden vis. Der vil være mulighed for, at enkelte ikke-prioriterede spirende klynger kan opnå støtte. Formålet med programmet er at styrke innovationskraften inden for Danmarks stærkeste og mest lovende erhvervs- og teknologiområder. Det skal ske gennem samarbejde og videnoverførsel mellem virksomheder, videninstitutioner og andre aktører, herunder i samarbejde med

de tværkommunale erhvervshuse. Erhvervshus Midtjylland stiller sig meget positivt over for et sådant samarbejde, som fx at være fysisk kontaktpunkt for udvalgte klyngeorganisationer. Erhvervshus Midtjylland ser frem til en tæt dialog og involvering af klyngeorganisationerne med henblik på at dække de midtjyske virksomheders behov med de ydelser, der er tilgængelige i klyngeorganisationerne. Jf. i øvrigt Erhvervshus Midtjyllands strategi. Læs strategien [her](#).

Styrkepositioner - der i næste års kommune-rapport vil være suppleret med oplysninger på alle tilknyttede nationale klyngeorganisationer, herunder med kontaktoplysninger i Midtjylland:

- Miljøteknologi
- Energiteknologi
- Fødevarer og bioressourcer
- Maritime erhverv og logistik
- Life science og velfærdsteknologi
- Byggeri og anlæg
- Design, mode og møbler
- Avanceret produktion
- Digitale teknologier
- Finans og fintech
- Turisme - Turisme er ikke organiseret med nationale klyngeorganisationer, men i stedet gennem tværkommunale destinationsorganisationer. De midtjyske turismedestinationsorganisationer er Destination Limfjorden (Skive, Struer, Morsø), Destination Nordvestkysten (Holstebro, Lemvig, Thisted, Jammerbugt, Hjørring), Destination Vesterhavet (Ringkøbing-Skjern, Varde), Turist-samarbejdet Kystlandet (Odder, Hedensted og Horsens), VisitAarhus (Aarhus, Favrskov, Norddjurs, Randers, Silkeborg, Skanderborg, Syddjurs, Viborg), VisitHerning (Ikast-Brandeborg, Herning), VisitSamsø (Samsø)

Spirende områder

Spirende områder er prioriteret ud fra store og skalerbare potentialer, hvor vækstudsigten for virksomhederne er meget lovende set i lyset af makrotendenser, globale markeders udvikling og styrken i dansk viden og forskning på området. Alle relevante spirende områder kan ikke identificeres entydigt i en strategiproces. Der vil gennem en åben konkurrence kunne blive identificeret yderligere et mindre antal spirende områder i tråd med ovenfor nævnte prioriteringskriterier.

Spirende områder:

- Robot- og droneteknologi
- Animation, spil og film

Udover de i den nationale strategi udpegede spirende områder kan der peges på følgende midtjyske potentielt spirende områder:

- Forsvars-, rum- og sikkerhedsteknologi
- Lydteknologi

Midtjyske erhvervsområder og indsatsområder

I Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023 er de midtjyske betydende erhvervsområder og prioriterede indsatsområder gengivet. Midtjylland kendetegnes ved følgende stærke og større erhvervsområder: fødevarer og bioressourcer, avanceret produktion, energi- og miljøteknologi (herunder vandteknologi), IT (digitale teknologier), transport og logistik, finans, design, mode og møbler, byggeri, rådgivning og turisme (herunder erhvervsturisme). Dertil kommer flere af erhvervsområderne, der vokser i det midtjyske: lyd, animation, spil og film samt life science og velfærdsteknologi (herunder sundhedsinnovation).

Den aktuelle højkonjunktur har bevirket en generel mangel på kvalificeret arbejdskraft. Manglen på kvalificeret arbejdskraft og mindre erfaring med samarbejde med videninstitutioner har bl.a. betydet en langsommere digital omstilling i dele af det midtjyske erhvervsliv.

I Midtjylland tager vækst- og erhvervsudviklingsindsatsen udgangspunkt i erhvervsstyrkerne. På tværs heraf prioriterer Midtjylland bl.a. erhvervsfremmeinitiativer rettet mod mere kvalificeret arbejdskraft, flere og større iværksætter- og innovationsmiljøer, udnyttelse af potentialer for virksomheder i relation til grøn omstilling og cirkulær økonomi, digitalisering og automatisering, samt forløsning af eksportpotentialer hos SMV'ere.

Udmøntningsplan 2020 for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

DEB gav i 2019 tilskud til 50 projekter, som gennemfører deres erhvervsfremmeaktiviteter helt eller delvis i Midtjylland. I alt har projekterne fået 174 mio. til aktiviteter, som gennemføres i Midtjylland i perioden 2020-2022.

Udmøntningsplan 2020 nationalt på i alt 622,7 mio. (tillægsbevillinger, evaluering og overdisponering fra 2019 fremgår ikke nedenfor), som den blev besluttet på DEB-bestyrelsesmødet i maj 2020:

- COVID-19-tillægsbevillinger: 93 mio. – midlerne vil gå til projekter inden for de forskellige prioriterede tværgående drivkræfter/indsatsområder som fx iværksætteri og internationalisering
- Kvalificeret arbejdskraft og social inklusion: 103,1 mio.
- Iværksætteri: 25,8 mio.
- Grøn omstilling og cirkulær økonomi: 113,2 mio
- Innovation (klynger): 65,0 mio.
- Digitalisering og automatisering: 89 mio.
- Internationalisering: 9,5 mio.
- Pulje til lokale projekter. 75 mio.
- Turisme: 63,6 mio.

Midtjyske styrkepositioner, herunder i nationalt perspektiv

Som baggrund for prioriteringen af danske styrkepositioner er der gennemført en kortlægning af erhvervsstyrker i dansk erhvervsliv (IRIS Group, 2019).

De ti største erhvervsområder i årsværk i Midtjylland i 2017 ifølge denne kortlægning:

- Fødevarer
- Avanceret maskinfremstilling
- Grøn energi- og miljøteknologi
- IT
- Transport og logistik
- Finansiering og forsikring
- Tekstil og mode
- Byggeri og byggematerialer
- Rådgivning
- Turisme

De ti erhvervsområder med størst vækst i årsværk 2012-2017 i Midtjylland ifølge denne kortlægning:

- Film og medier
- Byggeri og byggematerialer
- IT
- Avanceret maskinfremstilling
- Farma, biotek og medico
- Transport og logistik
- Plastprodukter
- Papir og pap
- Forretningsservice
- Rådgivning

Erhvervsområder med større vækst i årsværk 2012-2017 i Midtjylland sammenlignet med hele landet ifølge denne kortlægning:

- Film og medier
- Plastprodukter
- Papir og pap
- IT
- Avanceret maskinfremstilling
- Kemisk industri
- Transport og logistik
- Tekstil og mode

Erhvervsområder hvor den største andel af årsværk blandt erhvervshusgeografierne i 2017 findes i Midtjylland:

- Træ og møbler
- Grøn energi- og miljøteknologi
- Papir og pap
- Tekstil og mode
- Plastprodukter
- Fødevarer
- Avanceret maskinfremstilling
- Elektroniske produkter
- Transportmiddelindustri

Region Midtjyllands udviklingsstrategi 2019-2030

Region Midtjylland har efter høring af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse udarbejdet en regional udviklingsstrategi, der omfatter regionernes lovhjemlede opgaver inden for regional udvikling, samt i tilknytning hertil den fremtidige udvikling i regionen, infrastruktur, udvikling i yderområderne, natur og rekreative formål, grøn omstilling og klimatilpasning samt evt. grænseoverskridende samarbejder. Den regionale udviklingsstrategi omhandler ikke erhvervsfremme, herunder turisme, og de regionale udviklingsstrategier udarbejdes under hensyntagen til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses strategi for den decentrale erhvervsfremmeindsats. Regionen kan ansøge og deltage i projekter om kvalificeret arbejdskraft under Den Europæiske Socialfond igangsat af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

På flere områder spiller den regionale udviklingsstrategi sammen med erhvervsfremmestrategien samt de afledte erhvervsfremmeindsatsområder og erhvervsfremmeinitiativer. Det gælder fx i forhold til kvalificeret arbejdskraft og sundhedsinnovation. Derfor er den regionale udviklingsstrategi kortfattet gengivet nedenfor.

Udviklingsstrategien arbejder med fire spor:

- **Spor 1: At give borgerne mulighed for at leve det gode liv i hele regionen**
 - o Fleksibel og bæredygtig infrastruktur; Et attraktivt kulturliv i hele regionen; Bæredygtige og attraktive lokalsamfund
- **Spor 2: At skabe fremtidssikrede uddannelser og kompetenceløft for alle**
 - o Behov for efteruddannelse; Unge og uddannelse; En attraktiv region for studerende; Fokus på unges trivsel og mentale sundhed; Klædt på til fremtidens arbejdsmarked; Uddannelse gennem hele livet
- **Spor 3: At tage hånd om klima, miljø og ressourcer for at sikre en bæredygtig udvikling**
 - o Bæredygtighed & grøn energi; Fokus på grundvand & vandmiljø; Bæredygtige hospitaler og institutioner i verdensklasse; Klimaforandringer håndterer vi i fællesskaber; Rent drikkevand – en knap ressource?; Ekspertise på jordforureningsområdet; Nødvendigt fokus på råstoffer og genanvendelse;
- **Spor 4: At bane vej for et mere bæredygtigt og effektivt sundhedsvæsen af høj kvalitet - for borgeren og tæt på borgeren**
 - o Samarbejde med private virksomheder; Sundhedsinnovation – driver for et effektivt sundhedsvæsen; Ernæring – et eksempel på sundhedsinnovation; Midtjyske it-løsninger – et eksempel på sundhedsinnovation; Nye muligheder med life science; Kultur til gavn for sundheden ■

Viborg Kommune

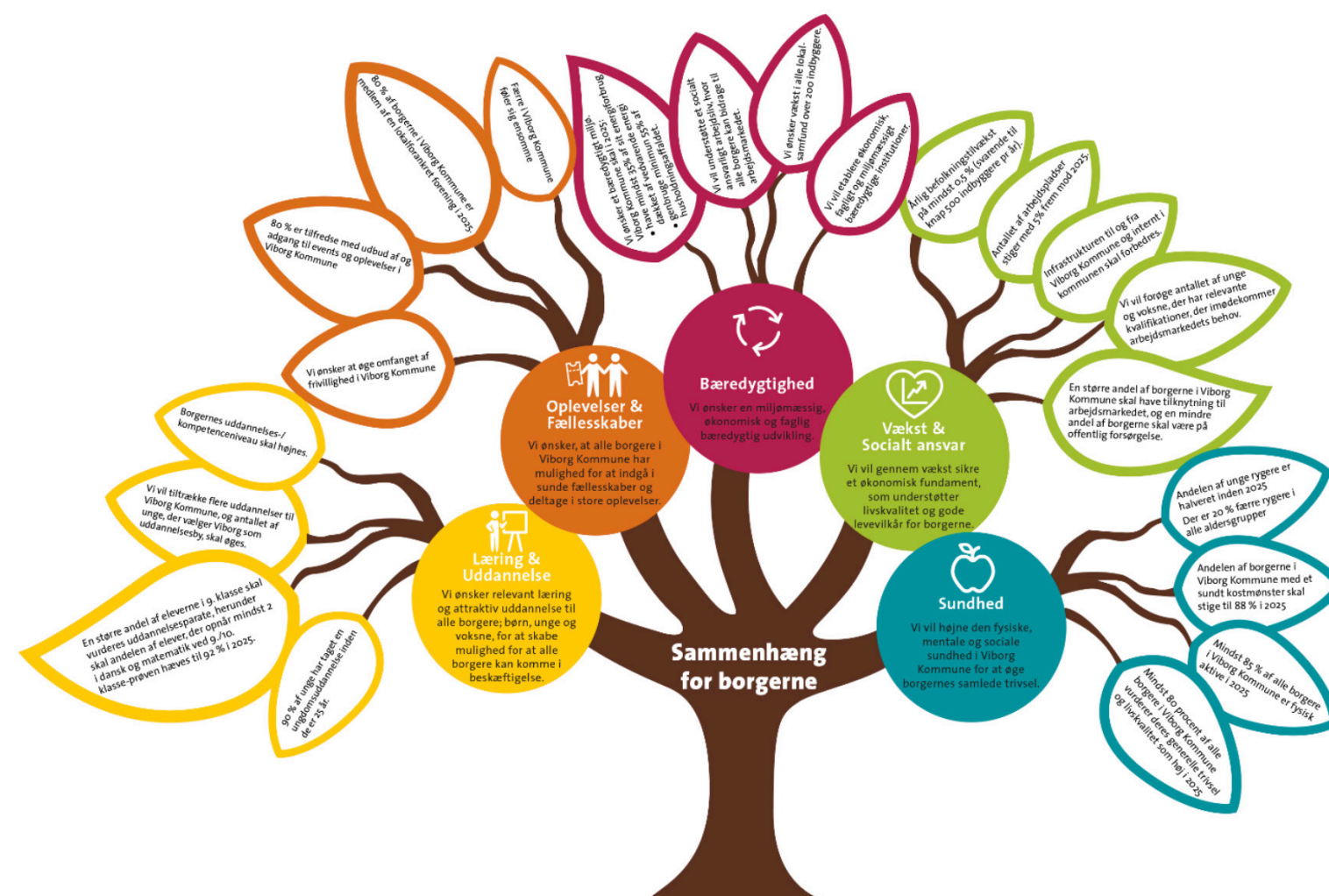
Kapitel 2. Strategi, styrker, udfordringer og indsatser

Sammenhængsmodel med erhvervsrettede målsætninger

Viborg byråd vedtog i december 2018 en helt ny tværgående strategi for hele kommunen kaldet sammenhængsmodellen. Sammenhængsmodellen, som erstattede alle hidtidige politikker og strategier, er en ambitiøs vision for, hvordan Viborg Kommune skal udvikles. Modellen indeholder fem temaer med i alt 21 prioriterede målsætninger.

Med sammenhængsmodellen vil Viborg byråd skabe større værdi, helhed og sammenhæng for borgerne i deres møde med kommunen. Alle politikere, medarbejdere og ledere skal have fokus på, hvordan de bedst bidrager til, at byrådets målsætninger bliver til virkelighed.

De 21 målsætninger i sammenhængsmodellen omsættes til handlinger og initiativer via samarbejder på tværs af fagområder og forvaltninger i kommunen og med inddragelse af eksterne aktører.



Sammenhængsmodellen er tværgående og har ikke erhverv som et specifikt tema. Modellen indeholder dog flere erhvervsrettede målsætninger, herunder tiltrækning af flere uddannelser, højere uddannelsesniveau, større andel med tilknytning til arbejdsmarkedet, befolkningsvækst, vækst i antal arbejdspladser, adgang til events og oplevelser, mere bæredygtigt miljø og bedre infrastruktur.

Erhvervsmæssige styrker – som Viborg selv peger på

Mange arbejdspladser

I Viborg Kommune er der ca. 51.000 arbejdspladser – det klart største antal i regionen udenfor Aarhus. Arbejdspladserne er bredt fordelt på brancher, og der er forholds-mæssigt mange offentlige arbejdspladser i kommunen. Kommunens geografiske placering midt i Jylland giver kort afstand til og for arbejdskraft også fra de omkringliggende byer og kommuner. De mange og forskellige arbejdspladser bidrager til at gøre det attraktivt at bosætte sig i Viborg Kommune.

Stærkt iværksættermiljø

Det er godt at være iværksætter i Viborg Kommune. Overlevelsesraten (efter 5 år) blandt iværksættere er markant højere i Viborg Kommune end landsgennemsnittet. Det skyldes ikke mindst et stærkt lokalt erhvervsråd, som arbejder målrettet med iværksættere. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har ultimo 2019 bevilliget midler til en endnu stærkere iværksætterindsats i Viborg. Iværksættermiljøet hjælpes også godt på vej af forskellige kontorfællesskaber og vækstmiljøer, herunder Arsenalet (animation), Agro Business Park (fødevarer og bioøkonomi) og Base Business Bjerringbro (produktion).

Sammen om vækst

I Viborg Kommune er der en vilje til at skabe vækst og udvikling i samarbejde mellem erhverv, kultur, foreninger og kommune. Eksemplerne er mange, f.eks. når erhvervsliv og kommune sammen bidrager økonomisk til Maskinmesterskolens etablering i Viborg, når erhvervslivet hjælper iværksættere på vej med Investor Hub Viborg, når man samles om at styrke koblingen mellem uddannelse og job i Karriereby Viborg, når kommune og erhverv hjælper unge ledige på vej med erhvervs-

mentorer, og når alle samles om at skabe den fælles, moderne byfest Snapsting.

Grøn produktion, omstilling og cirkulær økonomi

Viborg er en af landets absolut største landbrugskommuner både i areal og antal arbejdspladser. Udover de ca. 2300 direkte beskæftigede indenfor landbruget er et betydeligt antal virksomheder og arbejdspladser direkte relateret til landbruget via produktion af maskiner, forskning, teknologi, fødevarer og rådgivning. Viborg er bl.a. hjemsted for HedeDanmark, landets største landbrugsskole Asmildkloster Landbrugsskole og Aarhus Universitets afdeling for jordbrugsforskning. Viborg Kommune er i dialog med en række aktører med henblik på at styrke samarbejdet mellem de mange aktører indenfor den grønne produktion.

Industrikommune

Viborg er en af landets største industrikommuner. Grundfos er en væsentlig del af forklaringen, men det skyldes også en lang række små og mellemstore industrivirksomheder. Industrien har gode vækstbetingelser da relativt mange i kommunen har en erhvervsfaglig uddannelse.

Industriens betydning i kommunen var også den primære årsag til, at man tilbage i 2015 etablerede Center for Industri, som hjælper industrivirksomheder og iværksættere med vækst og udvikling.

Animation, spil og film

Viborg er internationalt kendt for sit animationsmiljø med uddannelsesinstitutionen The Animation Workshop som arnestedet for Viborgs visuelle styrkeposition. Forskellige produktioner fra The Animation Workshop tildeles i

gennemsnit 120 internationale nomineringer og priser hvert år på internationale festivaler og kulturbegivenheder. Fra The Animation Workshop udspringer en del visuelle virksomheder og iværksættere, som bl.a. er forankret i den kreative virksomhedsklynge, Arsenalet – der huser ca. 30 virksomheder. Nogle af virksomhederne vælger at blive i Viborg og nogle flytter ud i den øvrige del af landet. På den måde 'leverer' Viborg virksomheder indenfor den digitale visuelle industri til resten af landet.

Juraklynge i Viborg

I Viborg findes den største koncentration af juridiske arbejdspladser i Danmark, udenfor København. De juridiske arbejdspladser består af en række offentlige myndigheder, herunder Vestre Landsret, Nævnenes Hus, Civilstyrelsen, Statsadvokaten, Forsvarets auditørkorps samt ca. 30 private advokatfirmaer. Den store koncentration af juridiske arbejdspladser i Viborg kan betegnes som en juraklynge, hvor helheden bidrager til at hver enkelt arbejdsplads har bedre muligheder for at udvikle sig. Det juridiske miljø i Viborg, Aarhus Universitet og Viborg Kommune har indledt et samarbejde med det formål, fortsat, at kunne tiltrække og fastholde fagligt højt kvalificerede medarbejdere.

International kommune

Adgang til internationale pasningstilbud, skole og uddannelse er ofte afgørende for arbejdspladsers muligheder for at tiltrække og fastholde international arbejdskraft.

Et sammenhængende engelsksproget pasnings- og skoletilbud fra børnehave til ungdomsuddannelse er tilgængelig i Viborg Kommune. Der er en international gruppe i den internationale børnehave Bulderby, Viborg

private Realskole har sin egen internationale Cambridge-certificerede afdeling, Skals Efterskole er Cambridge-certificeret, og det er muligt at tage en IB på Viborg Katedralskole.

Viborg Kommune er også selv internationalt aktiv og har bl.a. deltaget i en lang række internationale kapacitetsopbygningsprojekter finansieret af Udenrigsministeriet og EU og i tæt samarbejde med lokale virksomheder og uddannelser. ■

Erhvervsmæssige udfordringer

Bedre infrastruktur ønskes

Manglen på tidssvarende infrastruktur fremhæves af det lokale erhvervsliv som en af de største erhvervsmæssige udfordringer. Væksten i Viborg er sket på trods og ikke på grund af infrastrukturen. Viborg er infrastrukturmæssigt blevet overhalet af nabobyerne. Viborg er den største by i landet uden direkte adgang til motorvejsnettet og det påvirker både adgang til arbejdskraft og kommunens erhvervsmæssige attraktivitet. En udvidelse af rute 26 til Aarhus og etablering af en midtjysk motorvej står øverst på ønskesedlen.

Verdensmål - grøn omstilling og cirkulær økonomi

FNs verdensmål og den grønne omstilling er på én gang en udfordring og en forretningsmæssig mulighed for alle virksomheder, herunder også landbruget som fylder meget i Viborg Kommune.

Hvorvidt det bliver en udfordring, eller en mulighed afhænger helt af erhvervslivets evne til omstilling på det rigtige tidspunkt. En række lokale virksomheder, uddannelsesinstitutioner og Viborg Kommune samarbejder om at realisere et FN17 Business center, hvis primære formål er at hjælpe særligt SMV'er til at blive opmærksomme på mulighederne i verdensmålene og inspireret til at gå videre.

Unge uden job eller uddannelse – social inklusion

Unge uden hverken job eller uddannelse har i en årrække været en stor udfordring i Viborg Kommune. Et langvarigt og tæt samarbejde mellem erhvervslivet, erhvervsrådet, uddannelsesinstitutioner og jobcentret har mindsket antallet af unge uden job eller uddannelse. Men tallet er stadig for højt, og det vil også fremadrettet være en indsats der prioriteres højt i et tværgående samarbejde. ■



Erhvervspolitiske initiativer

Både før og sideløbende med sammenhængsmodellen arbejdes der med flere erhvervsrettede initiativer.

Karriereby Viborg – kvalificeret arbejdskraft

Uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv og kommune har gennem en årrække arbejdet ambitiøst og målrettet sammen om at tiltrække nye uddannelser og flere studerende til Viborg. Gennem indsatsen 'Karriereby Viborg' arbejder parterne tæt sammen om at skabe de bedste vilkår og sammenhæng mellem uddannelse og job - og på den måde sikre erhvervslivet kvalificeret arbejdskraft. I den forbindelse er samarbejde og udsyn nøgleord, der blandt andet har resulteret i, at Aalborg Universitet nu tilbyder HD i Viborg, og at Aarhus Maskinmesterskole i 2021 åbner maskinmesteruddannelsen i Viborg. Viborg er derudover kendt for sine visuelle uddannelser, som over de kommende år udbygges med flere nye visuelle medier og teknologier, der kan cementere brandet 'Viborg Visuals'.

Investeringsfremme

Viborg Kommune arbejder målrettet med investeringsfremme med udgangspunkt i de erfaringer kommunen fik med tiltrækningen af Apples datacenter i Foulum. Apples investering var (og er fortsat) den største direkte udenlandske anlægsinvestering i Danmark og giver løbende en række muligheder for investeringer i forlængelse heraf. Viborg Kommune arbejder også med at tiltrække investeringer til andre erhvervsmæssige styrkepositioner i kommunen bl.a. indenfor animation og bioøkonomi. Investeringsarbejdet varetages i tæt koordination med Invest in Denmark og andre relevante samarbejdspartnere og rådgivere.

Animation, spil og film

Viborg er hjemsted for den internationalt anerkendte uddannelsesinstitution The Animation Workshop og den kreative virksomhedsklynge Arsenalet. Viborg Kommune har i en årrække haft animation som et strategisk indsatsområde, og siden 2014 har kommunen – som den eneste i Danmark – haft en egentlig animationsstrategi. Animationsstrategiens formål er dobbelt, dels at øge antallet af beskæftigede og omsætningen i kommunens kreative, visu-

elle erhverv og dels optimere kommunikationen til borgerne, så Viborg Kommune i højere grad formidler i øjenhøjde og mere visuelt til borgerne. Med andre ord bruges animation og visuel formidling langt bredere end som underholdning. Animationsstrategien har været stærkt medvirkende til, at også mange andre kommuner og organisationer har taget brugen af animation til sig.

[Se eksempler på brug af animation her](#) 

Animation er dermed arnestedet for Viborgs digitale, visuelle DNA, men Viborg er imidlertid også hjemsted for stærke uddannelses- og virksomhedsmiljøer inden for andre digitale og visuelle brancher og medier som film, foto, web, spil, AR og VR. Viborg Kommunes strategiske satsning på animation er derfor nu udvidet til at favne et bredere aspekt af det visuelle område – i Viborg Visuals. ■

Nye erhvervspolitiske initiativer

Viborg – UNESCO Creative City

Viborg udnævnes i 2020 som UNESCO Creative City indenfor Media Arts. UNESCO-udnævnelsen er en blåstempling af, at Viborg har en visuel-kreativ styrkeposition i verdensklasse med The Animation Workshop og øvrige stærke uddannelses- og virksomhedsmiljøer indenfor digitale og visuelle brancher og medier som film, foto, web, spil og XR. Viborg bruger styrkepositionen som katalysator for bæredygtig vækst og udvikling, og som kunstnerisk udfoldelse. UNESCOs netværk udgøres af globalt førende byer, som alle bruger kreativitet som et strategisk værktøj. UNESCO bliver således en global, strategisk platform for hele det kreative-visuelle erhvervs- og uddannelsesområde i Viborg Kommune og potentielt Region Midtjylland. Bl.a. også i forhold til at tiltrække nye, internationale investeringer til kommunen. I tilknytning til UNESCO-udnævnelsen arbejdes der på etablering af et nyt nationalt center for visuel formidling.

[Læs mere om Viborg som UNESCO Creative City her](#) 

Detailhandel – Viborg som resort

Detailhandlen er for Viborg Kommune kilde til andet end blot arbejdspladser og skatteindtægter. Detailhandlen bidrager til at give liv og oplevelser og dermed også levende og attraktive byer. Derfor har Viborg Kommune sammen med bl.a. detailhandlen, ejendomsejere m.v. besluttet at indgå i et samarbejde, der har fokus på at anskue Viborg som et resort, hvor infrastruktur, aktiviteter og indkøbsmuligheder udvikles i et fælles forpligtende samarbejde. Der tages udgangspunkt i Viborg som kommunens langt største by, men grundideen spredes til alle byer i kommunen med detailhandel. Et af målene med det nye samarbejde er ligeledes at skabe værdikæder mellem detailhandlen og turismeerhvervet. I 2020 færdiggøres en detailhandelsanalyse, der kan give værdifuld indsigt i detailhandlens aktuelle udfordringer og muligheder.

Indsats for øget befolkningsvækst i kommunen Viborg Kommune og særligt Viborg by har gen-

nem en årrække haft en stor befolkningsvækst. Siden 2018 har befolkningsvæksten imidlertid været begrænset. Det har gjort det relevant at arbejde mere målrettet med at få borgere til at flytte til kommunen. Derfor er Viborg Kommune gået sammen med et markedsføringsbureau om at udarbejde en strategi for dette. Strategien skal sikre, at det er den rigtige indsats og at den fokuseres mod de vigtigste segmenter og geografiske områder. ■

**Viborg udnævnes i 2020 som UNESCO Creative City
indenfor Media Arts**



Viborg Kommune

Kapitel 3. Erhvervsudvikling i tal

- **Beskæftigelsesvækst især i mellemstore og store virksomheder**
- **Specialisering indenfor energi/miljø, bygge/bolig og fødevarer**
- **Uddannelsesniveau udvikler sig som regionen og hele landet**
- **Iværksætteri med god overlevelse og jobvækst**
- **Voksende omsætning og stabil eksport**
- **Positiv befolkningsudvikling men færre 0-9 og 30-49 årige**

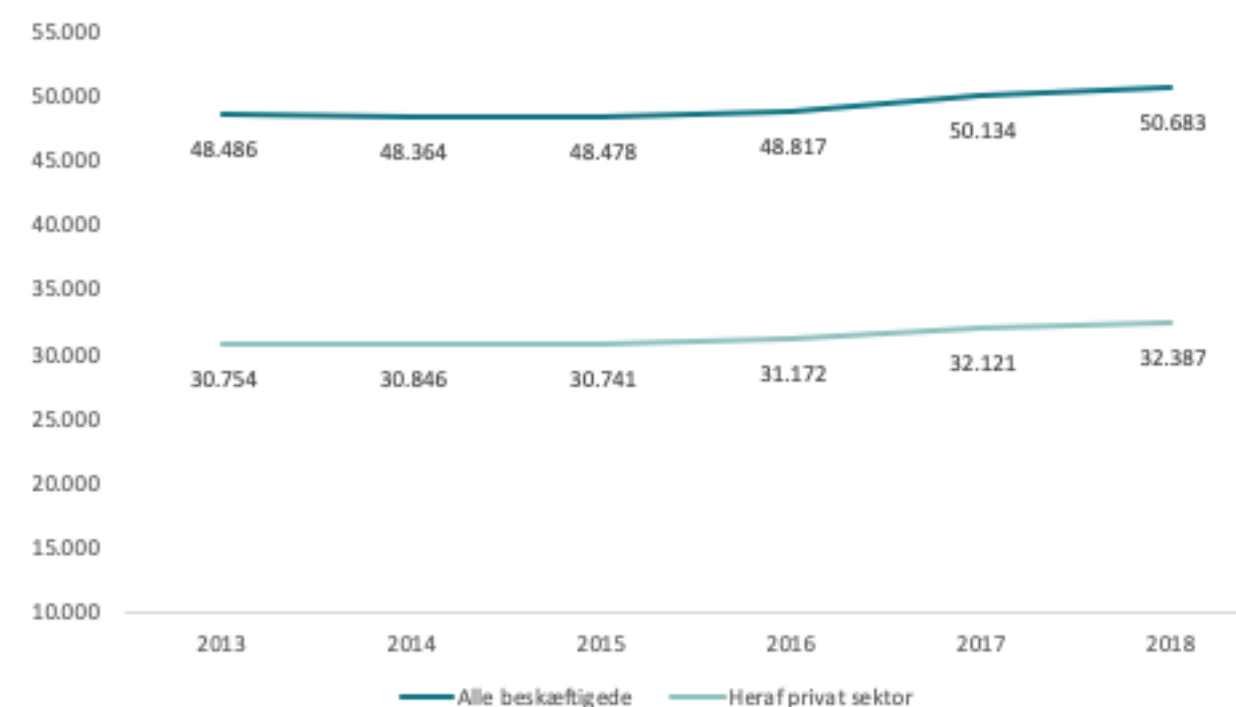
Jævn beskæftigelsesvækst

I 2018 var den samlede beskæftigelse i Viborg 50.683. Det er 2.197 flere end i 2013, hvor der var 48.486 beskæftigede. Der har med andre ord været en beskæftigelsesvækst på 4,5 procent i Viborg i perioden 2013 til 2018, jf. figur 1.

Den private sektor tegner sig for omtrent tre ud af fire af de skabte job i perioden. Helt nøjagtigt var 74,3 procent af beskæftigelsesvæksten i den private sektor, der er vokset fra 30.754 beskæftigede i 2013 til 32.387 i 2018. En vækst på 1.633 svarende til 5,3 procent. Dermed udgør den private sektor 63,9 procent af beskæftigelsen i Viborg i 2018. I Region Midtjylland udgør den private sektor 70,9 procent af den samlede beskæftigelse, så Viborg har altså en større offentlig sektor relativt end regionen. De mange offentlige arbejdspladser udgøres bl.a. af Regionshospitalet Viborg, Flyvestation Karup, Region Midtjylland, Civilstyrelsen og Nævnenes Hus.

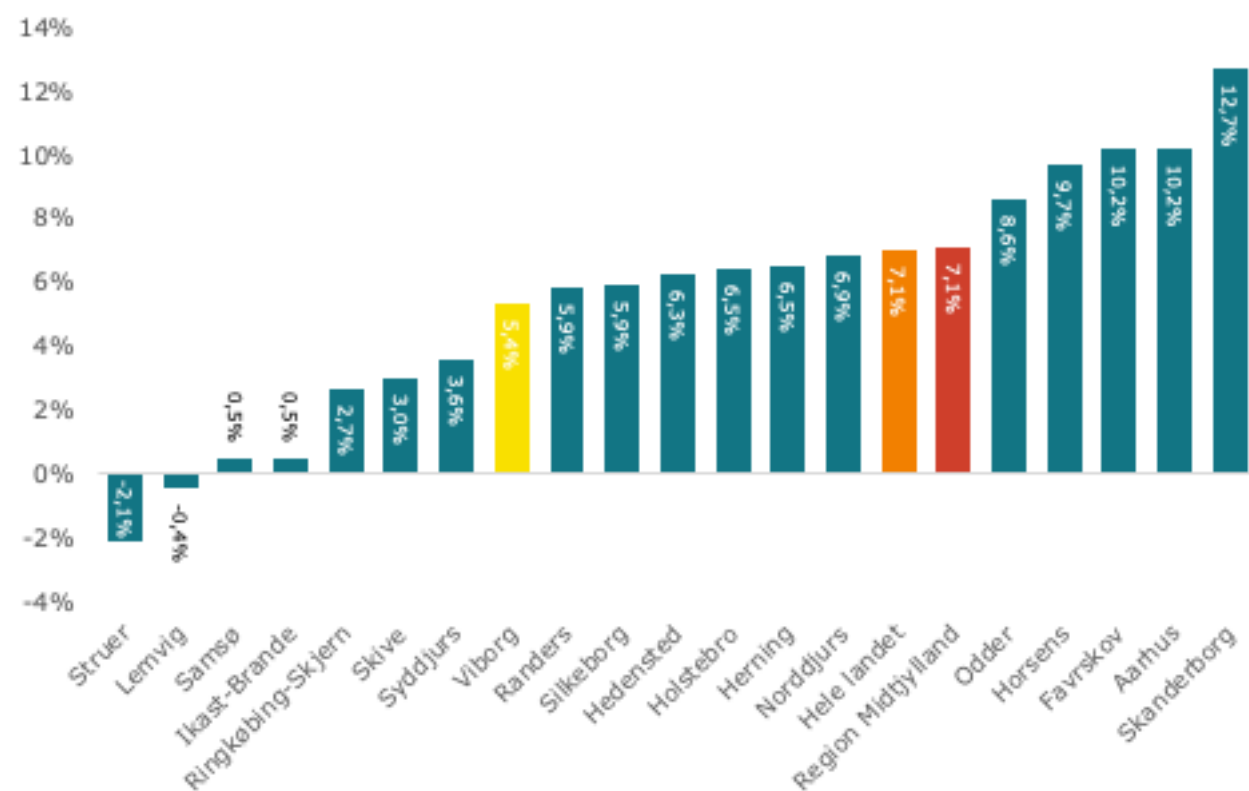
Beskæftigelsen i Viborg blev i lighed med resten af landet hårdt ramt af finanskrisen, der medførte et samlet beskæftigelsesfald på knap 8 procent fra 2008 til 2012, hvor bunden blev nået. Ses der isoleret på den private sektor, faldt beskæftigelsen på ét år fra 2008 til 2009 med 10,5 procent. I 2018 er den samlede beskæftigelse i Viborg stadig 3,6 procent lavere end niveauet fra 2008, og den private beskæftigelse er 5,8 procent lavere.

Figur 1. Beskæftigelse i Viborg kommune, samlet og privat, november 2013-november 2018



Kilde: Danmarks Statistik RAS. Beregninger foretaget af eStatistik. Beskæftigelsen udtrykker alle beskæftigede personer i deres primære tilknytning til arbejdsmarkedet.

Figur 2. Relativ udvikling i beskæftigelse, private sektor, november2015-november2018

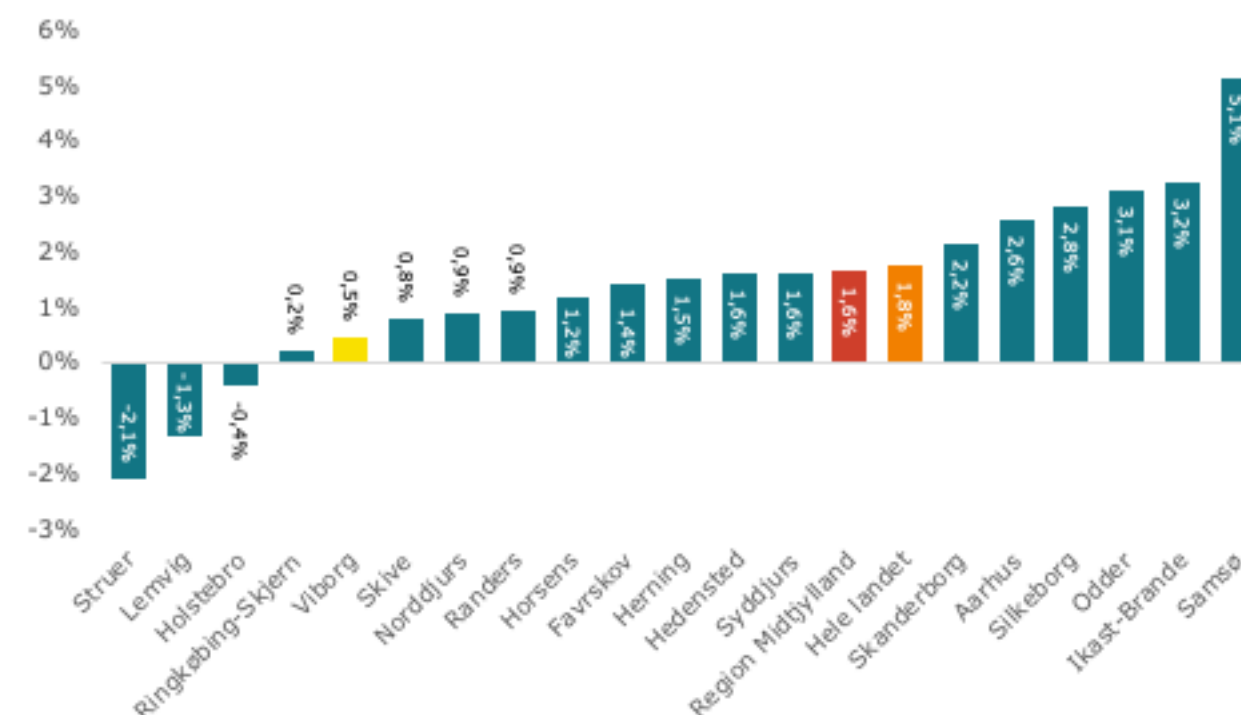


Kilde: Danmarks Statistik RAS. Beregninger foretaget af eStatistik.

Ses der på den private sektor over de seneste tre år, altså 2015 til 2018, har væksten i Viborg kommune været på 5,4 procent. Som nævnt var den private sektor over hele perioden 2013 til 2018 vokset med 5,3 procent, så væksten har været jævn gennem perioden. Det er ikke den højeste vækstrate i Region Midtjylland, men Viborg placerer sig i det brede midterfelt af kommuner med vækstrater mellem 5,4 procent og 6,9 procent, jf. figur 2.

Generelt voksede den private sektor med 7,1 procent såvel i Region Midtjylland som i hele landet.

Figur 3. Relativ udvikling i antal lønmodtagerjob i den private sektor 2018K3-2019K3

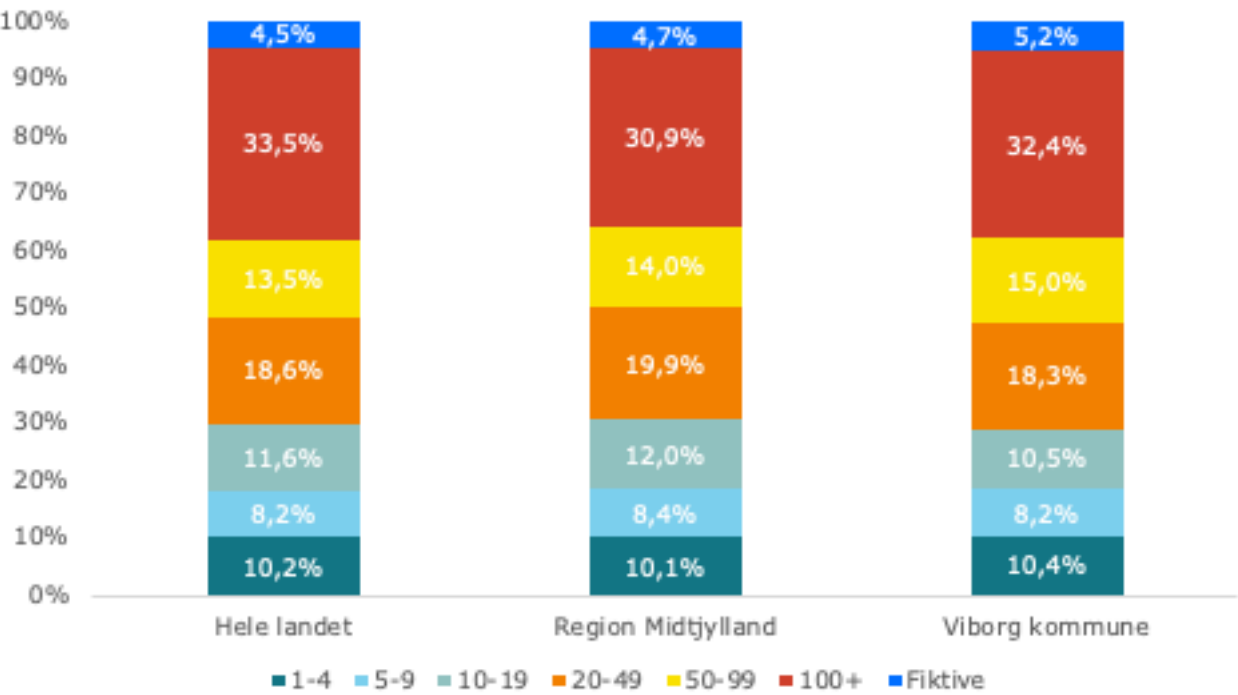


Kilde Danmarks Statistik. Specialkørsler Lønmodtagerstatistikken LBESK. Målene er opgjort i 3. kvartal 2018 og 3. kvartal 2019. Beskæftigelsen i LBESK udtrykker alle lønmodtagerjob på arbejdssteder, dvs. at selvstændige ikke indgår samt at én person kan besidde flere job i modsætning til RAS, der opgør antal beskæftigede i deres primære tilknytning til arbejdsmarkedet.

Tallene i figur 2 er fra den registerbaserede arbejdsstyrkestatistik, hvor såvel lønmodtagere som selvstændige er opgjort efter deres primære tilknytning til arbejdsmarkedet. Fra lønmodtagerstatistikken, hvor alle job er opgjort og udviklingen det seneste år – 2018 til 2019, ses det, at væksten i Viborg er fladet ud, jf. figur 3.

Når det kommer til lønmodtagerjob, har Viborg haft en vækst på 0,5 procent det seneste år, hvilket hører til de laveste vækstrater i regionen. Det generelle niveau i Region Midtjylland var på 1,6 procent, mens der har været en jobvækst i den private sektor på 1,8 procent på landsplan.

Figur 4. Job fordelt relativt på arbejdsstedsstørrelse og område, 2018



Kilde: Danmarks Statistik. Erhvervsbeskæftigelsen ERHV. ERHV indeholder såvel lønmodtagere som selvstændige og alle job en beskæftiget måtte have.

Beskæftigelsesvæksten sker i høj grad i de mellemstore og store virksomheder

Beskæftigelsen fordelt på arbejdsstedsstørrelser i Viborg adskiller sig ikke nævneværdigt fra det generelle billede i såvel hele landet som Region Midtjylland. Der er tale om små variationer mellem områderne.

I Viborg findes 32,4 procent af beskæftigelsen på arbejdssteder med 100 eller flere ansatte. På landsplan er den andel 33,5 procent og i regionen 30,9 procent.

Angående beskæftigelsen på arbejdssteder med 50 til 99 ansatte findes her 15,0 procent af beskæftigelsen i Viborg, mod 14,0 procent regionalt og 13,5 procent nationalt.

I de øvrige størrelseskategorier er der også stor sammenlignelighed mellem erhvervsstrukturen i Viborg og Region Midtjylland og Danmark. Hele fordelingen kan ses af figur 4. Fiktive enheder defineres i denne sammenhæng som; personer, der arbejder fra varierende adresser eller egen bopæl, så som hjemmehjælpere, rengøring og personer ansat i vikarbureauer¹.

¹ Danmarks Statistik beskriver fiktive enheder således: En fiktiv enhed er en enhed, hvor personer uden et fysisk arbejdssted placeres. Dette gælder fx inden for rengøringsvirksomhed, forsikringsvirksomhed og social- og sundhedsvæsen. Ansættelsesforholdene bliver i disse tilfælde henført til fiktive arbejdssteder. Disse fiktive arbejdssteder indgår dog ikke i opgørelserne over antal arbejdssteder.

Tabel 1. Udvikling i antal job opgjort efter arbejdsstedsstørrelse og område 2015-2018

	Mikro	Små	Mellemstore og store	Fiktive	Alle
Hele landet	2,5%	5,9%	6,5%	-4,5%	5,1%
Region Midtjylland	1,9%	7,3%	7,2%	-3,5%	5,7%
Viborg kommune	2,4%	-1,7%	11,2%	-0,5%	4,9%

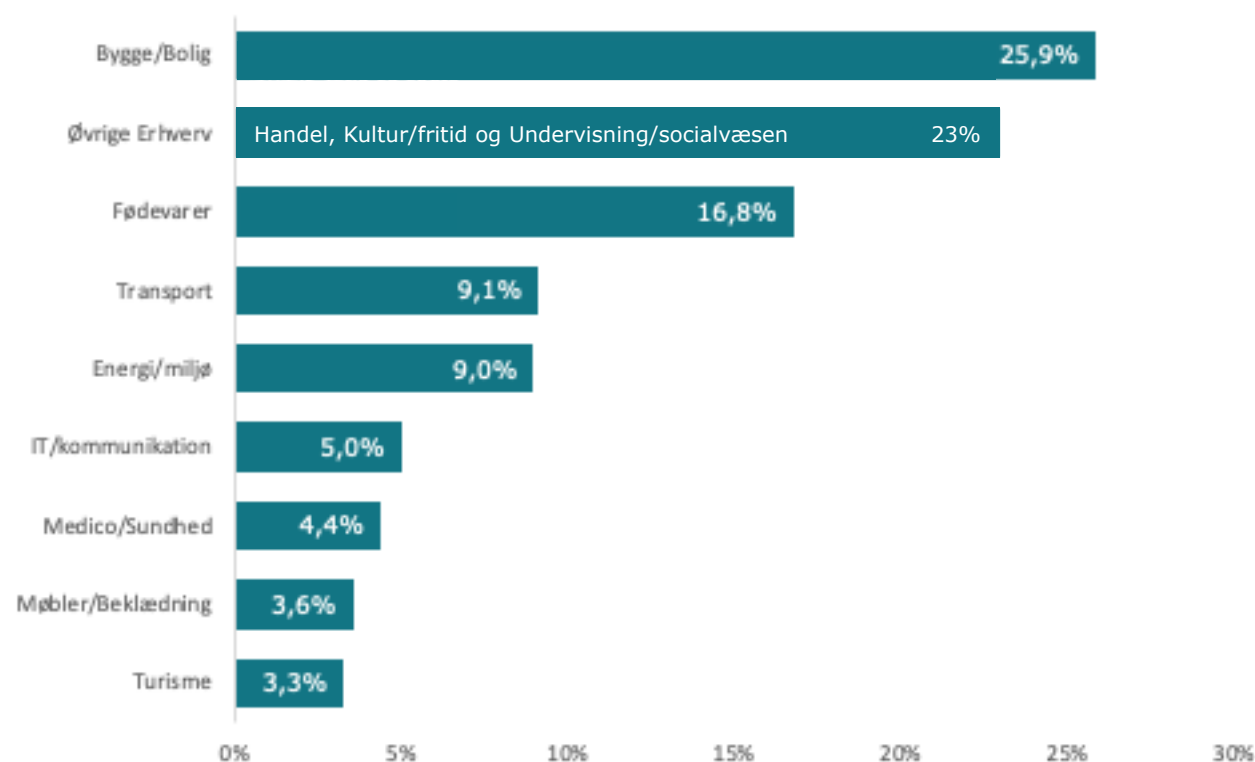
Kilde: Danmarks Statistik. Erhvervsbeskæftigelsen ERHV. Mikrovirksomheder består af virksomheder med 1-9 ansatte, små virksomheder består af 10-49 ansatte, mens mellemstore og store virksomheder består af 50 eller flere ansatte

Fra beskæftigelsesudviklingen fordelt på arbejdsstedsstørrelser ses det, at det er de største virksomheder, der leverer beskæftigelsesvækst i Viborg, jf. tabel 1.

Der har været en jobvækst på 11,2 procent på virksomheder med mere end 50 ansatte. Sammenlignet med hele landet og regionen er det en markant højere vækstrate. På landsplan var væksten på disse arbejdssteder 6,5 procent og i regionen voksede beskæftigelsen 7,2 procent på de mellemstore og store arbejdssteder.

Der har været en beskæftigelsestilbagegang på 1,7 procent på de små arbejdssteder med under 50 ansatte i Viborg modsat regionen og hele landet, hvor der har været en vækst på henholdsvis 7,3 procent og 5,9 procent.

Figur 5. Privat beskæftigelse fordelt på styrkepositioner, relativt, 2018



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS. Beregninger foretaget af eStatistik.

Mere end hver fjerde beskæftigede er indenfor bygge/bolig

Beskæftigelsen i Viborg er i udpræget grad domineret af tre markante styrkepositioner – bygge/bolig, der tegner sig for 25,9 procent af den private beskæftigelse, fødevarer med 16,8 procent og energi/miljø med ganske vist ”kun” 9,0 procent af beskæftigelsen, men energi/miljø er klart det område i Viborg, der beskæftiger relativt flest. En fællesnævner for bygge/bolig og energi/miljø er Grundfos, der er stærkt repræsenteret indenfor begge styrkepositioner jf. figur 5.

Styrkepositionsfordelingen, også kaldet ressourceområder eller kompetenceklynger, tager udgangspunkt i en kortlægning af dansk erhvervslivs nationale styrkepositioner i eksportøjemed. Inddelingen bryder med den traditionelle brancheinddeling, da den samler alle led i værdikæden – altså den private beskæftigelse i primære erhverv, fremstillingserhverv, støtteerhverv og serviceerhverv for den givne branche, det vil sige både den direkte beskæftigelse i fødevarebranchen og den afledte beskæftigelse fra fødevarebranchen. Fra jord til bord med andre ord med primære erhverv (landbrug, fiskeri, gartneri), fremstillingserhverv (industribrancher der forarbejder fødevarer; fx slagterier, mejerier), støtteerhverv (fx produktion af køleanlæg) og serviceerhverv (detailhandel, landbrugskonsulenter mv.).

23,0 procent af beskæftigelsen i Viborg hører under øvrige erhverv, der er af gode grunde ikke er en styrkeposition i sig selv. Grupperingen øvrige erhverv består af 236 brancher, som ikke umiddelbart passer ind i styrkepositionerne. Hvor beskæftigelsen under øvrige erhverv så primært ligger, vendes der tilbage til.



Tabel 2. Detaljeret erhvervsstruktur, arbejdspladser Viborg Kommune, fordelt på ressourceområder, 2018

Styrkeposition	Primære erhverv	Fremstillingserhverv	Støtteerhverv	Serviceerhverv	I alt
Fødevarer	1.868	844	439	2.284	5.435
Møbler		267		278	545
Beklædning		132		473	605
Turisme				1.069	1.069
Bygge/bolig	111	1.118	27	7.120	8.376
IT/kommunikation		166	63	1.396	1.625
Transport		359		2.598	2.957
Energi/miljø		2.577		336	2.913
Medico/Sundhed		164		1.260	1.424
Øvrige Erhverv		604		6.834	7.438
I alt	1.979	6.231	529	23.648	32.387

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS. Beregninger foretaget af eStatistik

*Lidt specialiseret betyder, at kommunens andel af landets arbejdspladser på delområdet er op til en halv gang større end kommunens samlede andel af landets arbejdspladser. For specialiserede delområder er andelen mindst en halv gang større, og for meget specialiserede delområder er andelen mindst tre gange så stor.

Ressourceområderne rummer som nævnt alle led i værdikæden. Fra primære erhverv, som eksempelvis landbrug over fremstillingserhverv, støtteerhverv og endelig serviceerhvervene. I tabel 2 er beskæftigelsen fordelt på disse grupper og de steder, hvor der er flere end landsgennemsnittet beskæftiget, er markeret med en farve. Dermed fremstår Viborgs specialiserede områder.

Den samlede beskæftigelse i hver af styrkepositionerne fødevarer, møbler, bygge/bolig og energi/miljø udgør relativt mere i Viborg end tilfældet er på landsplan. Energi/miljø har den største specialisering med 369 beskæftigede i Viborg for hver 100 på landsplan relativt.

For den samlede beskæftigelse i værdikæderne, ses der specialiseringer indenfor de primære erhverv, fremstillingserhvervene og støtteerhvervene. Størst specialisering er der inden for de primære erhverv, hvor der er næsten dobbelt så mange beskæftigede i Viborg som på landsplan relativt.

Energi/miljø har den største specialisering med 369 beskæftigede i Viborg for hver 100 på landsplan relativt.

Endelig er der også specialiseringer i enkelte led af værdikæden i forskellige styrkepositioner. Den stærkeste specialisering findes inden for energi/miljø. Under fremstillingserhvervene inden for energi/miljø var der 2.577 beskæftigede i 2018, hvilket svarede til, at for hver 100 beskæftigede på landsplan, var der 659 i Viborg. Grundfos A/S er med sine omkring 2.000 ansatte som tidligere nævnt en dominerende virksomhed i energi/miljø.

Bygge/bolig stod som nævnt for den største andel af beskæftigelsen i kommunen og hovedparten hører under serviceerhvervene med 7.120 beskæftigede. Igen spiller Grundfos en vigtig rolle, men her er det selskabet Grundfos Holding A/S, der med omkring 1.700 beskæftigede inden for rådgivende ingeniørvirksomhed bidrager til specialiseringen indenfor serviceerhvervene; samtidig indgår Grundfos markant i energi/miljø. Der er specialiseringer i alle led i værdikæden bortset fra støtteerhverv.

Fødevarer har ligeledes specialiseringer i alle led i værdikæden på nær ét – fremstillingserhvervene. Den stærkeste specialisering i styrkepositionen er i de primære erhverv, hvilket kan tilskrives mange beskæftigede med landbrug. Aarhus Universitets store afdeling for forskning i jordbrug, klima og bioøkonomi er placeret i Foulum i Viborg Kommune.

Det er værd at bemærke, at Viborg overordnet set er specialiseret inden for fremstillingserhvervene til trods for, at omkring halvdelen af de ansatte på Grundfos er beskæftigede indenfor videnservice, der ligger under serviceerhvervene.

Tabel 3. viser branchefordelingen af de i alt 7.438 beskæftigede personer i Viborg i øvrige erhverv.

Branche	Beskæftigede
Industri	604
Handel	2.148
Finansiering og forsikring	719
Videnservice mv.	998
Operationel service	820
Undervisning og socialvæsen mv.	1.016
Kultur, fritid og andre serviceydelser mv.	1.133
I alt	7.438

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS. Beregninger foretaget af eStatistik.

Erhvervsspecialisering:



*Lidt specialiseret betyder, at kommunens andel af landets arbejdspladser på delområdet er op til en halv gang større end kommunens samlede andel af landets arbejdspladser. For specialiserede delområder er andelen mindst en halv gang større, og for meget specialiserede delområder er andelen mindst tre gange så stor.

Størstedelen af de beskæftigede under øvrige erhverv finder vi i branchen Handel med 2.148 beskæftigede. Det svarer til 28,9 procent af de beskæftigede under øvrige erhverv. Kultur, fritid og andre serviceydelser mv. og undervisning og socialvæsen mv. har omtrent lige mange beskæftigede med henholdsvis 1.133 og 1.016.

Det er her vigtigt at bemærke, at branchen handel er "øvrig handel", altså den handel, som ikke kan placeres ind under et af ressourceområderne. Det er ligeledes værd at bemærke, at der ikke er en egentlig specialisering på nogle af de øvrige del-erhverv.

Det ses også af tabellen, at der et specialiseret område i øvrige erhverv i Viborg, og det er handel. Her er der dog tale om meget lille specialisering. ■



Uddannelsesniveauet udvikler sig som regionen og hele landet

Adgang til kvalificeret arbejdskraft er afgørende for erhvervslivets fortsatte udvikling. Det er derfor interessant at se på, hvordan uddannelsesniveauet hos de beskæftigede i Viborg ser ud og har udviklet sig. Tabel 4 viser uddannelsesniveau for Viborg, Region Midtjylland og hele landet. Danmarks Statistik inddeler uddannelsesniveauet i ti forskellige kategorier. For overskuelighedens skyld er de her lagt sammen til fire forskellige uddannelsesniveauer.

Den generelle tendens i såvel Region Midtjylland som hele landet er, at beskæftigelsen går imod et højere uddannelsesniveau. Det vil sige, at andelen af beskæftigede uden kompetencegivende uddannelse og erhvervsfaglige uddannelser bliver mindre, mens andelen af beskæftigede med korte eller mellemlange uddannelser og universitetsuddannelser bliver større. Den tendens ses også for Viborg.

Generelt om beskæftigelsens uddannelsesniveau i Viborg er der tale om, at som tilfældet var med arbejdsstedsstørrelsesfordelingen, så er der stor sammenlignelighed mellem Viborg, Region Midtjylland og hele landet. Dog ses en lidt højere andel af beskæftigede med erhvervsfaglige uddannelser for Viborg end generelt i Danmark.

Tabel 4. Uddannelsesniveau for personer i beskæftigelse efter område, 2013-2018

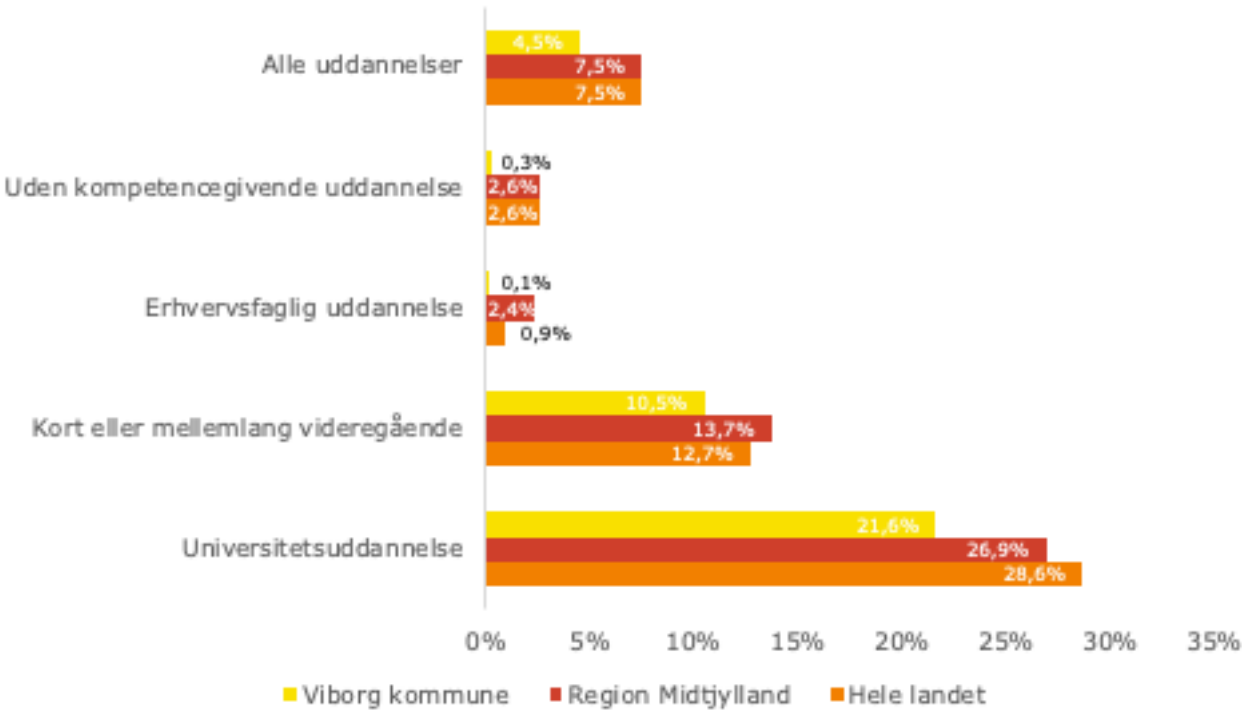
Viborg kommune				
	2013		2018	
Uden kompetencegivende uddannelse	14.803	30,5%	14.849	29,3%
Erhvervsfaglig uddannelse	18.453	38,1%	18.476	36,5%
Kort eller mellemlang videregående	10.442	21,5%	11.536	22,8%
Universitetsuddannelse	4.788	9,9%	5.822	11,5%
I alt	48.486	100%	50.683	100%
Region Midtjylland				
	2013		2018	
Uden kompetencegivende uddannelse	194.108	31,7%	199.227	30,2%
Erhvervsfaglig uddannelse	221.487	36,1%	226.736	34,4%
Kort eller mellemlang videregående	133.528	21,8%	151.827	23,0%
Universitetsuddannelse	64.157	10,5%	81.394	12,3%
I alt	613.280	100%	659.184	100%
Hele landet				
	2013		2018	
Uden kompetencegivende uddannelse	847.684	31,5%	869.689	30,0%
Erhvervsfaglig uddannelse	928.764	34,5%	937.418	32,4%
Kort eller mellemlang videregående	572.854	21,3%	645.543	22,3%
Universitetsuddannelse	344.646	12,8%	443.296	15,3%
I alt	2.693.948	100%	2.895.946	100%

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS. Beregninger foretaget af eStatistik

I 2013 var der 18.453 beskæftigede, hvilket svarede til 38,1 procent af de beskæftigede, i Viborg med en erhvervsfaglig uddannelse. I 2018 var der 18.476, hvilket svarede til 36,5 procent af beskæftigelsen. I Region Midtjylland er andelen af beskæftigede med en erhvervsfaglig uddannelse gået fra 36,1 procent i 2013 til 34,4 procent i 2018, og på landsplan er andelen gået fra 34,5 procent i 2013 til 32,4 procent i 2018.

I 2013 havde 9,9 procent af de beskæftigede i Viborg en universitetsuddannelse. I 2018 var den andel vokset til 11,5 procent. I Region Midtjylland er andelen af universitetsuddannede gået fra 10,5 procent i 2013 til 12,3 procent i 2018. På landsplan udgjorde de universitetsuddannede 12,8 procent i 2014 og 15,3 procent i 2018.

Figur 6. Beskæftigelsesvæksten i den private sektor, fordelt på uddannelsesniveau og område, 2013-2018



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS. Beregninger foretaget af eStatistik.

Ses der nærmere på, hvordan udviklingen i uddannelsesniveau har været i Viborg kommune i perioden 2013 til 2018, er der mange lighedspunkter med den generelle udvikling i Danmark, jf. figur 6.

Viborg har haft en lavere vækst i beskæftigelsen end den generelle udvikling, som ses i Region Midtjylland og hele landet. Regionen og hele landet er vokset med 7,5 procent, hvor Viborg som nævnt haft en vækst på 4,5 procent.

Angående udviklingen på uddannelsesniveau fordeler den lavere vækst sig på alle niveauer. Gruppen af beskæftigede uden kompetencegivende uddannelse er vokset med 0,3 procent mod 2,6 procent regionalt såvel som nationalt. De 0,3 procent svarer til en udvikling på 46 beskæftigede, så der er praktisk talt status quo i denne gruppe.

Det samme kan siges om gruppen af beskæftigede med erhvervsfaglige uddannelser. Her er antallet af beskæftigede vokset med 0,1 procent svarende til 23 beskæftigede, mens der har været en vækst i regionen på 2,4 procent. På landsplan er der blevet 0,9 procent flere beskæftigede med erhvervsfaglig uddannelse.

For de korte og mellemlange uddannelser er væksten 10,5 procent for Viborg. I regionen er den 13,7 procent, mens den på landsplan er 12,7 procent.

Endelig er der gruppen universitetsuddannede, som i perioden er vokset med 21,6 procent i Viborg. Det er en også en lavere vækst end i Region Midtjylland (26,9 procent) og hele landet (28,6 procent). ■

Lidt højere andel af beskæftigede med erhvervsfaglige uddannelser i Viborg end generelt i Danmark.



Indpendling og udpendling er voksende

I forhold til beskæftigelsen og uddannelsesniveauet for Viborg er det også væsentligt at kigge på, hvorvidt de beskæftigede er bosat i kommunen eller pendler fra omkringliggende kommuner. Det er desuden også interessant at se, om de bosatte i Viborg også er beskæftiget indenfor kommunegrænsen. Til det formål anvendes Danmarks Statistiks pendlingsstatistikker, der viser ind- og udpendling.

Tabel 5. Ind- og udpendling, antal samt andel af samlet beskæftigelse, Viborg kommune 2013 og 2018

				Udvikling 2013-2018	
		2013	2018	Antal	Procent
Indpendling	Antal	14.481	16.157	1.676	11,6%
	Procent af dagbefolkning	29,9%	31,9%		
Udpendling	Antal	11.989	14.142	2.153	18,0%
	Procent af natbefolkning	26,1%	29,1%		
Nettoindpendling	Antal	2.492	2.015		

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS – ESTAT8. Beregninger foretaget af eStatistik.
*Dagbefolkningen har arbejdssted i kommunen og natbefolkningen har bopæl i kommunen

Tabel 5 viser ind- og udpendling i henholdsvis 2013 og 2018. I 2013 var der 14.481 beskæftigede i Viborg, som ikke var bosat i kommunen og dermed var indpendlere. Det svarede til 29,9 procent af den såkaldte dagsbefolkning i kommunen. I 2018 var indpendlingen steget til 16.157 beskæftigede – en vækst på 1.676 beskæftigede eller 11,6 procent. Dermed udgjorde indpendlingen 31,9 procent af de beskæftigede i kommunen i 2018.

For udpendlingen var der 11.989 personer bosat i Viborg i 2013, som arbejdede udenfor kommunens grænser, hvilket svarer til 26,1 procent af kommunens natbefolkning. Denne andel steg til 29,1 procent i 2018, hvor 14.142 personer pendlede ud af Viborg. En vækst på 2.153 personer, svarende til 18,0 procent.

Overordnet set er Viborg altså en indpendlingskommune med en nettoindpendling på 2.015 beskæftigede i 2018.

Danmarks Statistiks pendlingsstatistikker giver også mulighed for at se på pendlernes uddannelsesniveau og her er der en klar tendens på landsplan. Jo højere uddannelse, desto mere tilbøjelig er man til at pendle. Tabel 6 viser fordelingen for Viborg, og her skinner den generelle tendens også igennem.

Tabel 6. Ind- og udpendling, Viborg kommune, fordelt på uddannelsesniveau 2018

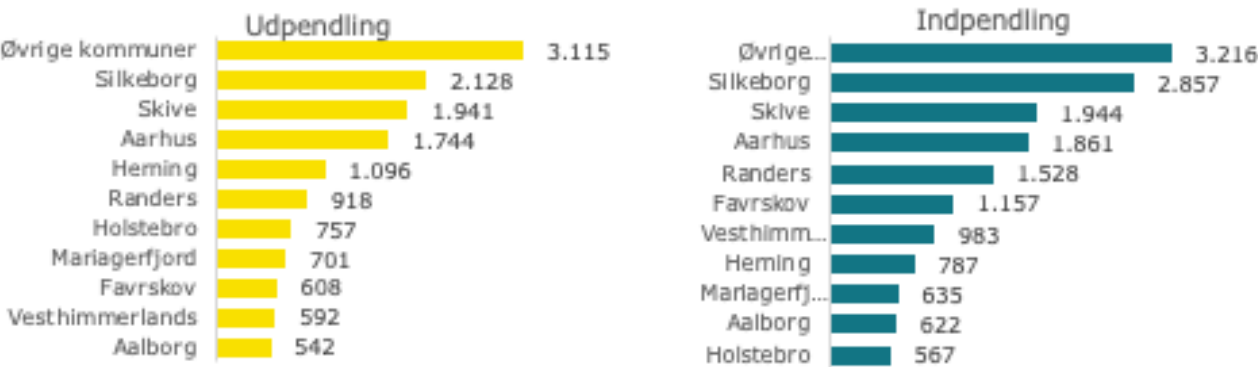
Uddannelsesniveau	Indpendling	Udpendling
Uden kompetencegivende uddannelse	24,8%	22,5%
Erhvervsfaglig uddannelse	28,8%	30,2%
Kort eller mellemlang videregående	35,0%	32,3%
Universitetsuddannelse	53,3%	37,3%
Alle uddannelser	31,9%	29,1%

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS. Beregninger foretaget af eStatistik.

53,3 procent af de beskæftigede i Viborg i 2018 med en universitetsuddannelse og 35,0 procent af de beskæftigede med korte eller mellemlange uddannelser var ikke bosat i kommunen. Kigger vi på beskæftigede uden kompetencegivende uddannelse var 24,8 procent ikke bosat i Viborg, mens 28,8 procent af beskæftigede med erhvervsfaglige uddannelser var indpendlere.

Angående udpendlingen ses det, at 22,5 procent af de bosatte i Viborg uden en kompetencegivende uddannelse og 30,2 procent af personer med en erhvervsfaglig uddannelse pendlede til andre dele af landet. For personer med en kort eller mellemlang uddannelse var der 32,3 procent af de bosatte i Viborg, som var beskæftiget andet steds, mens 37,3 procent af de universitetsuddannede borgere i Viborg arbejdede uden for kommunegrænsen.

Figur 7. Kommuner med størst ind- og udpendling til Viborg kommune, antal pendlere, 2018



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS.

Statistikkerne giver også mulighed for at se, hvor folk pendler hen, og hvor de kommer fra. Figur 7 viser de ti største ind- og udpendlingskommuner for Viborg.

Silkeborg er den største pendlerkommune i relation til Viborg. 2.128 borgere i Viborg Kommune arbejder i Silkeborg, mens 2.857 bosatte i Silkeborg Kommune har deres daglige beskæftigelse i Viborg.

Fra nabokommunen mod nordvest, Skive, er der en indpendling på 1.944 og en udpendling på 1.941, mens 1.744 viborgensere pendler til Aarhus. Fra Aarhus kommer der 1.861.

Nabokommuner mod henholdsvis vest og øst, Herning og Randers, er der også en nævneværdig pendling til og fra Viborg. Desuden tiltrækker virksomhederne i Viborg også mange fra kommunerne Favrskov og Vesthimmerland.

Indtil videre er der set på kommunependlere. Rent definatorisk er man pendler, når man arbejder et andet sted end ens bopæl, og ud fra denne definition var der 45.041 pendlere i Viborg i 2018. Det har omtrent været niveauet gennem en lang periode. Kigger man tilbage til 2008, var der 46.033 pendlere, hvorefter antallet faldt lidt som følge af finanskrisen. Siden 2012 har der været vækst i antallet af pendlere.

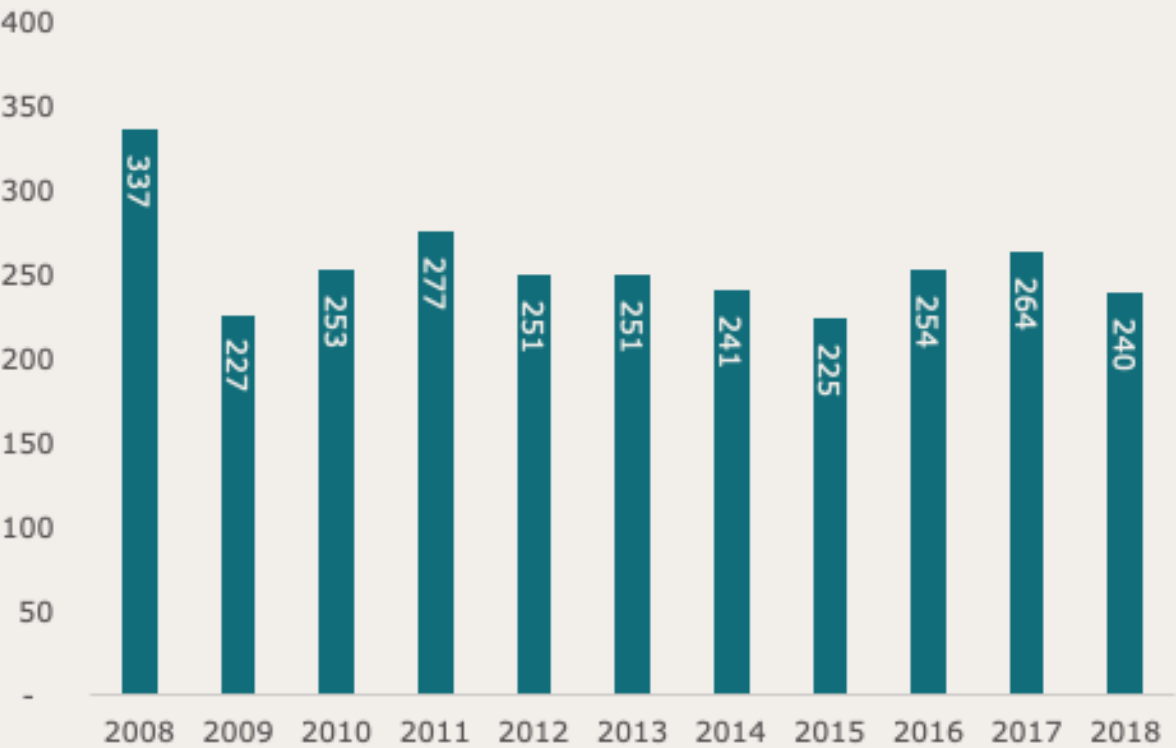
Den gennemsnitlige pendlingsafstand er også vokset. Fra 19,9 kilometer i 2008 til 24,2 kilometer i 2018. Dermed pendler folk i Viborg i gennemsnit 4,3 kilometer længere i 2018 end ti år tidligere, hvilket er en vækst på 21,6 procent. ■

Iværksætteri med god overlevelse og jobvækst

Et spirende iværksætermiljø står højt på ønskelisten hos mange af landets kommuner. Høj iværksætteraktivitet kan bidrage til økonomisk vækst og øget beskæftigelse i kommunen.

Der er stor forskel på, hvordan man gør iværksætteraktivitet op, hvilket kan være medvirkende til et til tider mudret billede af iværksætteriet.

Figur 8. Nye reelle virksomheder i Viborg Kommune, 2008-2018

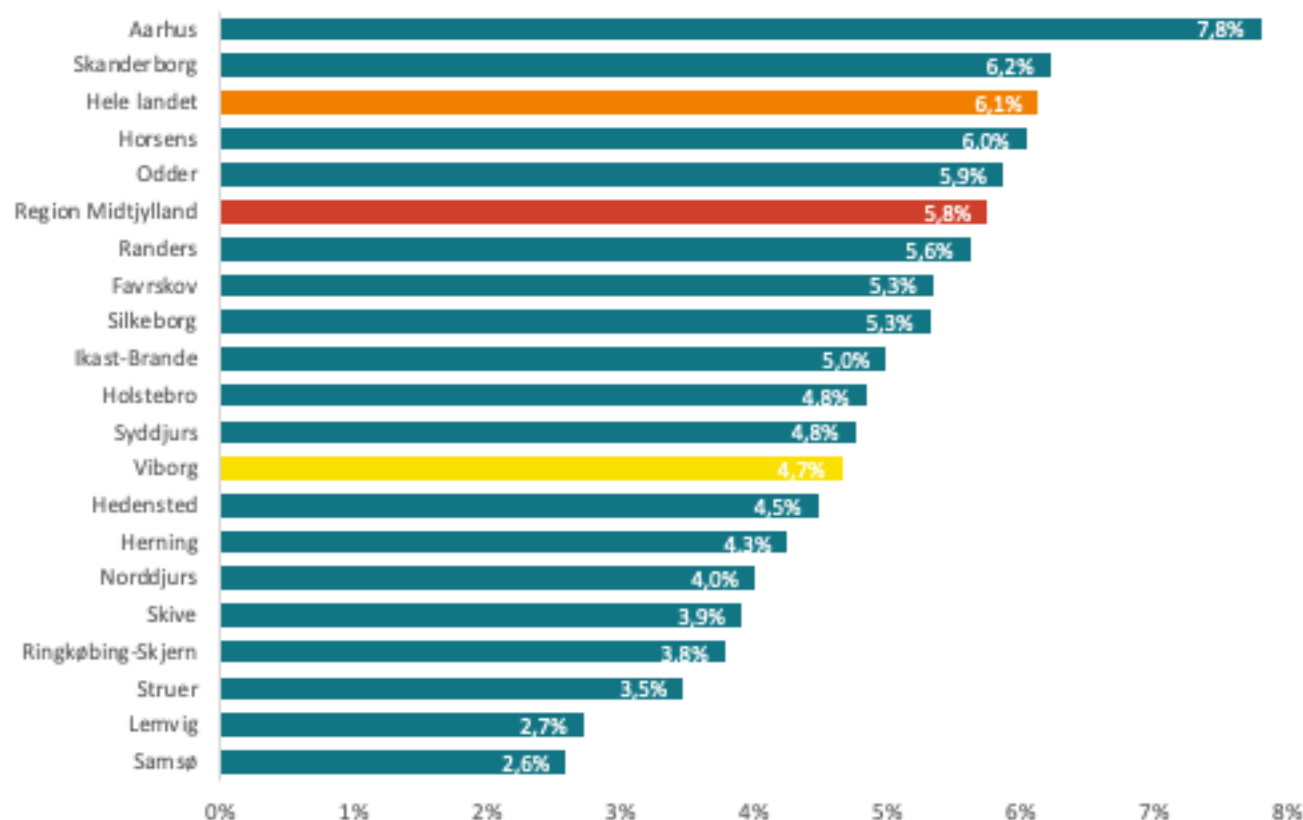


Kilde: Danmarks Statistiks iværksætterdatabase
*En reel virksomhed er ifølge Danmarks Statistik en virksomhed der i etableringsåret kan præstere hvad der svarer til et halvt årsværk

En måde at betragte iværksætteraktivitet er Erhvervsstyrelsens månedlige CVR-registreringer. Disse er afgrænset til de såkaldte iværksætterbrancher og ejerformer. Det betyder blandt andet, at der ses bort fra landbrug og foreninger, men genstartere og hobbyvirksomheder indgår stadig.

Endelig er der Danmarks Statistiks afgrænsning. Den foretages på baggrund af økonomisk aktivitet. En virksomhed skal kunne præstere, hvad der svarer til et halvt årsværk i etableringsåret eller året efter for at blive betragtet som en reel virksomhed. På dette grundlag frasorteres de mindste hobbyvirksomheder automatisk, og genstartere er ligeledes sorteret fra. Ifølge denne afgrænsning var der 240 reelle nye virksomheder i Viborg i 2018, jf. figur 8.

Figur 9. Etableringsrater efter område, 2018



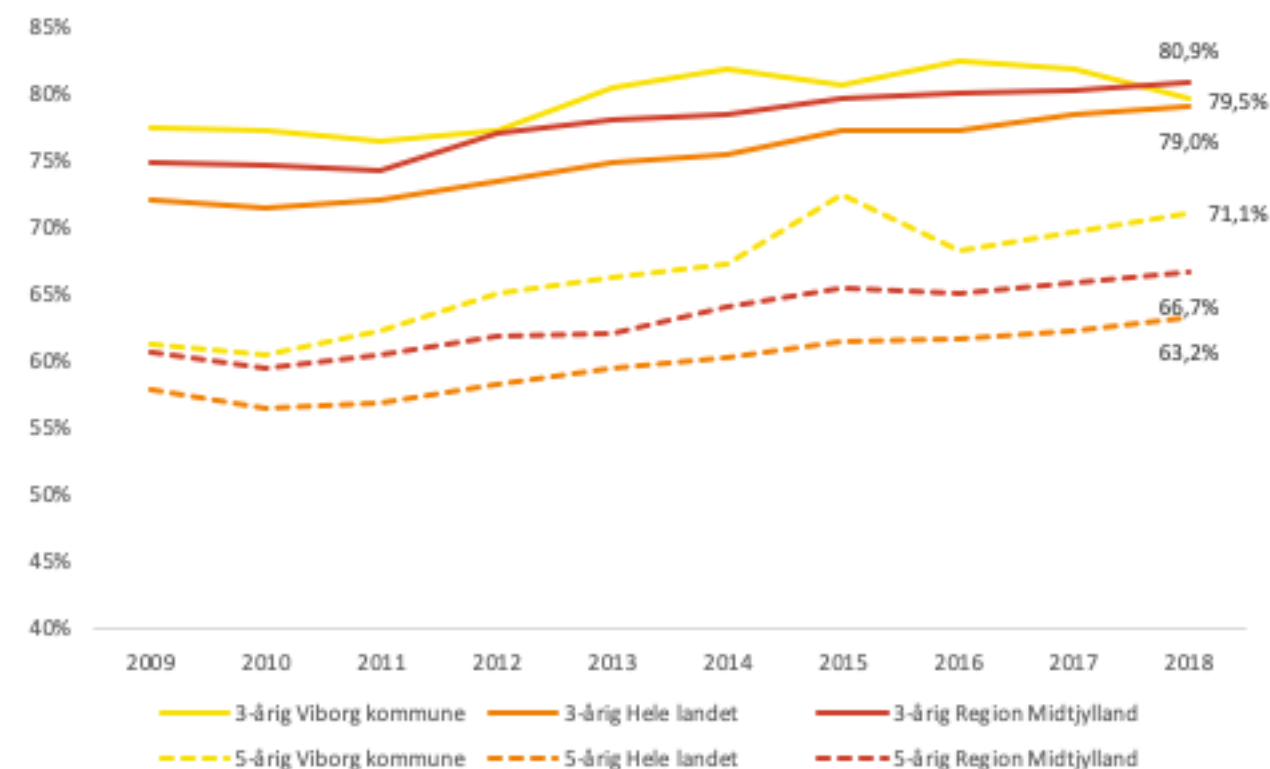
Kilde: Danmarks Statistiks Iværksætterdatabase og Generel Firmastatistik.
 Bearbejdet af eStatistik

Afhængig af hvordan iværksætteraktiviteten opgøres, så svinger den i Viborg i 2018 mellem 240 nye, reelle virksomheder og fire-fem gange så mange nye registreringer i CVR. Idet der er fokus på iværksætteraktivitet i sammenhæng med økonomisk vækst og beskæftigelsesudvikling, hersker der ikke tvivl om, at Danmarks Statistiks afgrænsning af reelle virksomheder giver det mest retvisende billede af iværksætteraktiviteten.

Antallet af iværksættere i Viborg varierer en smule fra år til år, men er dog på et forholdsvist stabilt niveau omkring 250 årlige nye reelle virksomheder. Det ligger fortsat et stykke under niveauet fra før finanskrisen.

Etableringsraten er et mål for fornyelsen af kommunens virksomhedsbestand. Den viser for et givent år, hvor stor en del af den samlede virksomhedsbestand, der er etableret i det givne år med udgangspunkt i reelle virksomheder. Figur 9 viser etableringsraterne i Region Midtjyllands 19 kommuner.

Figur 10. Overlevelseshesrater efter område, 2009-2018



Kilde: Danmarks Statistiks Iværksætterdatabase samt diverse erhvervsregistre.

Som det fremgår af figuren, så var den generelle etableringsrate 6,1 procent i Danmark i 2018. I Region Midtjylland var den med 5,8 procent en smule lavere end det generelle niveau i Danmark. Viborgs etableringsrate var i 2018 på 4,7 procent, og dermed placerer Viborg sig i midten af regionens kommuner.

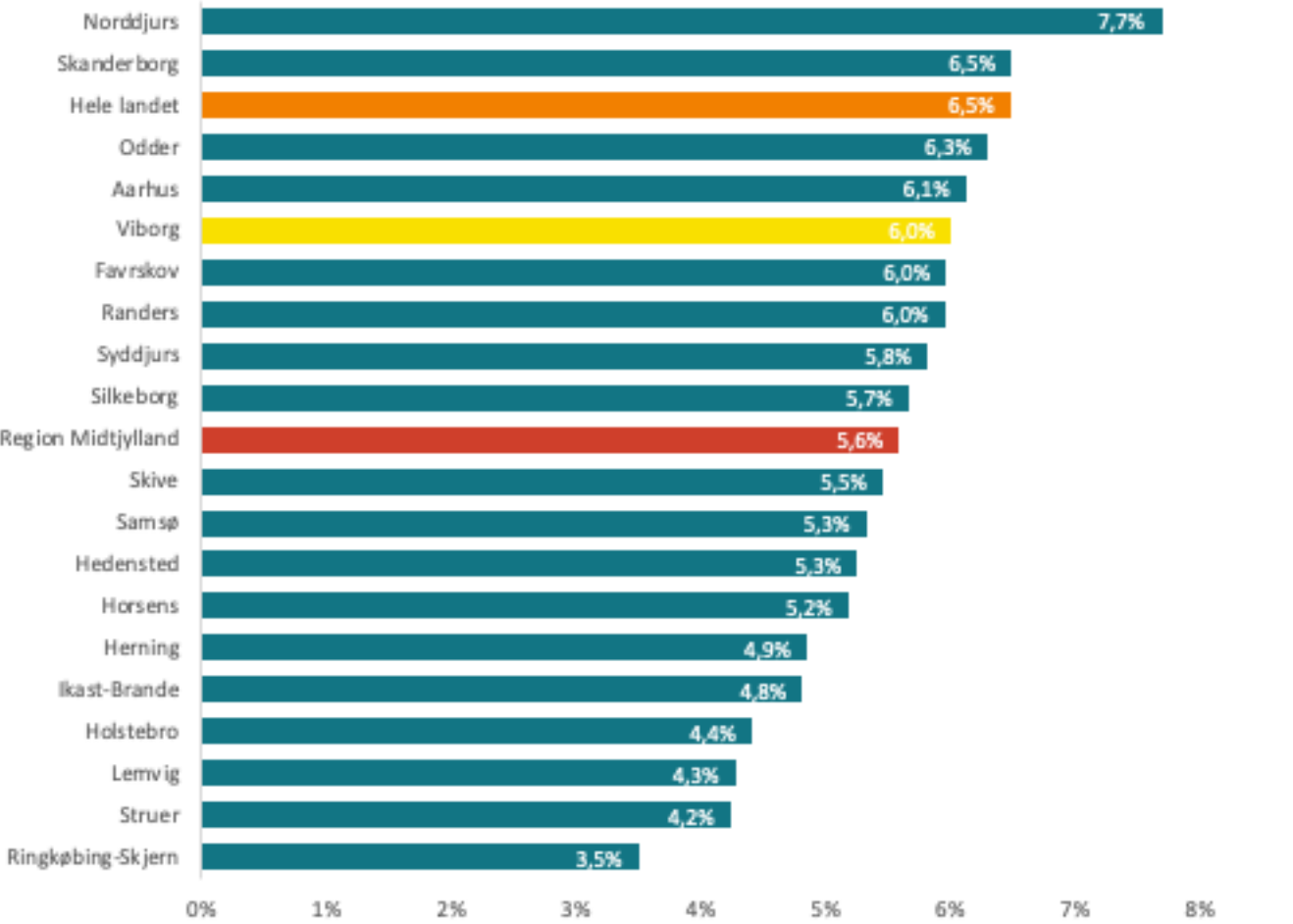
Det er også interessant at se på, hvor mange af de nystartede (reelle) virksomheder, der overlever. Til dette formål anvendes tre- og femårige overlevelseshesrater, der udtrykker, hvor stor en andel af nystartede virksomheder, der er i live henholdsvis tre og fem år senere. Udviklingen i overlevelseshesrater for Viborg, Region Midtjylland og hele landet fremgår af figur 10.

Den treårige overlevelseshesrate i Viborg ligger lige over det regionale og nationale niveau gennem perioden 2009 til 2017, men ender i 2018 lige under regionen og på niveau med hele landet med 79,5 procent. Regionens treårige overlevelseshesrate var 80,9 procent, mens den i hele landet var 79,0 procent.

Den femårige overlevelseshesrate placerer Viborg konsekvent over det regionale og nationale niveau igennem perioden 2009 til 2018. Den slutter perioden på et signifikant højere niveau end især hele landet. Viborgs femårige overlevelseshesrate i 2018 var 71,1 procent mod 66,7 procent i Region Midtjylland og 63,2 procent i Danmark.

For at belyse iværksætternes jobskabelse ses der på de seneste fem iværksætterårganges andel af den samlede private beskæftigelse i 2018. Denne andel er 6,0 procent for Viborg jf. figur 11.

Figur 11. De seneste fem iværksætterårganges andel af den private beskæftigelse, fordelt på område, 2018



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS – ESTAT8. Beregninger foretaget af eStatistik.

I Region Midtjylland udgør de fem seneste iværksætterårgange 5,6 procent af den samlede private beskæftigelse, og på landsplan drejer det sig om en andel på 6,5 procent. Det ses af figur 11, at Viborg hører til i den øvre halvdel af et bredt midterfelt i Region Midtjylland, når det kommer til iværksætterandel af den private beskæftigelse.

De 6,0 procent, som de seneste fem iværksætterårgange udgør af den private beskæftigelse i Viborg, svarer til 1.946 job ud af de i alt 32.387 beskæftigede i den private sektor. Det fremgår af tabel 7, hvordan disse job fordeler sig på brancher.

Tabel 7. Privat beskæftigelse og iværksætterjob (seneste fem årgange), fordelt på branche, 2018

	Beskæftigede i alt, privat sektor	Heraf iværksætterjob	Iværksætternes andel
Landbrug, skovbrug og fiskeri	2.363	118	5,0%
Industri	6.618	131	2,0%
Energi og Forsyning	284	13	4,6%
Bygge og anlæg	3.198	329	10,3%
Handel	6.753	293	4,3%
Transport	1.281	71	5,5%
Hoteller og restauranter	1.302	224	17,2%
Information og kommunikation	796	85	10,7%
Finansiering, forsikring og ejendomshandel	1.395	78	5,6%
Videnservice	3.281	162	4,9%
Operationel service	1.702	214	12,6%
Undervisning og sundhed mv.	2.208	125	5,7%
Kultur og fritid	525	48	9,1%
Andre serviceydelser mv.	681	55	8,1%
Alle brancher	32.387	1.946	6,0%
Andel ift. Region Midtjylland	6,9%	7,4%	

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på RAS – ESTAT8. Beregninger foretaget af eStatistik.

Først ses der på, hvordan beskæftigelsen i Viborgs private sektor fordeler sig på brancher. Her ses det tydeligt, at handel og industri er de brancher, hvor flest er beskæftigede med henholdsvis 6.753 og 6.618 beskæftigede. Det svarer til 20,9 procent og 20,4 procent af den private beskæftigelse.

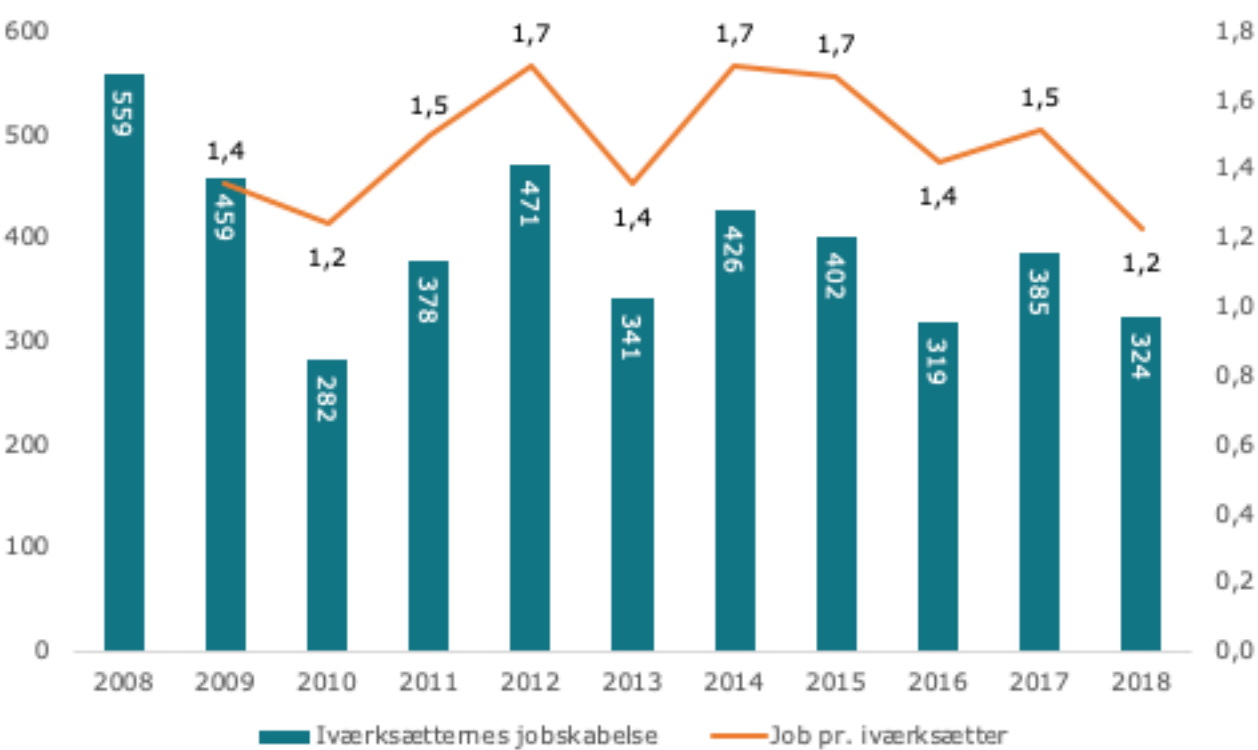
Videnservice og bygge og anlæg fylder også godt i beskæftigelsesterrænet, hvilket selvfølgelig går meget godt i spænd med, at bygge/bolig var den styrkeposition med flest beskæftigede.

Hvordan fordeler de 1.946 iværksætterjob sig så? Her er handel også godt repræsenteret med 293 iværksætterjob, hvilket svarer til 15,1 procent af alle iværksætterjob. Men bygge og anlæg er med 329 den største iværksætterbranche målt på iværksætterjob, hvilket svarer til 16,9 procent af iværksætterjobbene. Dermed udgør iværksætterjobbene 10,3 procent af alle job i bygge og anlæg, som det også fremgår af tabellen.

Angående de brancher, hvori iværksætterjobbene fylder mest, er det hoteller og restauranter, hvor 17,2 procent af beskæftigelsen udgøres af iværksætterjob. Operationel service og information og kommunikation har også forholdsvis store andele af iværksætterjob.

Tabellen viser også, at den private beskæftigelse i Viborg udgør 6,9 procent af den samlede private beskæftigelse i Region Midtjylland, mens de 1.946 iværksætterjob også udgør 7,4 procent af regionens samlede antal iværksætterjob. Viborg har altså en større andel af iværksætterbeskæftigelse end den samlede private beskæftigelse umiddelbart berettiger til.

Figur 12. Iværksætterårgangenes årlige bidrag til beskæftigelsen, Viborg Kommune, 2008-2018



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel af Iværksætterdatabase og RAS

*Job pr. iværksætter er beregnet som antal job i et givent år divideret med antal iværksættere året før. Derfor starter grafen først ved 2009

Iværksætternes årlige bidrag til beskæftigelsen varierer fra år til år. I 2018 var bidraget 324 job, mens det året før var 385. Det er et stykke under førkriseniveauet, hvor iværksætterne i 2008 bidrog med 559 job til beskæftigelsen, jf. figur 12.

Figuren viser også, hvordan udviklingen har været i forhold til antallet af iværksættere. Det er beregnet som antal i iværksætterjob i et givent år divideret med antal nye reelle virksomheder året før. Her ses det, at jobbidraget per iværksætter ligger imellem 1,2 og 1,7 job i perioden.

Sammenfattende om iværksætteriet i Viborg kan det konstateres, at det er i god stand. Etablerringsraten er ikke den højeste i Region Midtjylland, men overlevelsesserterne er flotte, og det er iværksætternes jobbidrag i udpræget grad også. ■

Iværksættere bidrog i 2018 med 324 job

Virksomhedsbestanden i Viborg kommune

Tabel 8 viser, hvordan virksomhederne for Viborg fordeler sig på brancher. Branchefordelingen for kommunens iværksættere, Gazeller og vækstlagsvirksomheder² ses ligeledes i tabellen.

Tabel 8. Virksomheder i Viborg kommune, opgjort på type og branche, 2018

	Firmaer	Iværksættere	Gazeller	Vækstlag
Landbrug, skovbrug og fiskeri	713	12	1	10
Industri	311	13	5	-
Energi og Forsyning mv.	86	-	-	12
Bygge og anlæg	503	43	6	17
Handel	710	26	11	17
Transport	221	9	2	6
Hoteller og restauranter	161	10	1	4
Information og kommunikation	142	9	1	1
Finansiering, forsikring og ejendomshandel	1.086	25	1	2
Videnservice	352	27	4	3
Operationel service	244	19	2	10
Undervisning og sundhed mv.	265	9	-	1
Kultur og fritid	186	6	1	-
Andre serviceydelser mv.	210	9	1	1
Alle brancher	5.190	217	36	84
Andel af Region Midtjylland	7,5%	5,4%	6,9%	7,5%

Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på Generel Firmastatistik. Beregninger foretaget af eStatistik.

- * Iværksættere defineres som reelle virksomheder, der i etableringsåret kan præstere hvad der svarer til et halvt årsværk.
- * Til Gazellerne er der taget udgangspunkt i Børsens gazellevirksomheder. For at blive Gazelle skal et selskab have haft positivt vækst hvert af de seneste fire år samt minimum at have fordoblet omsætningen eller bruttofortjenesten på de fire år.
- * Vækstlagsvirksomheder defineres som virksomheder, der over en toårig periode har haft en årlig gennemsnitlig vækst i årsværk på 20 procent eller derover, og i slutåret har mindst 5 ansatte.

²Vækstlagsvirksomheder er virksomheder, der i perioden fra 2015 til 2017 har haft en årlig gennemsnitlig vækst i årsværk på 20 procent eller derover, og i 2017 har mindst 5 ansatte. Reference: Profilanalysen 2019

Der var i alt 5.244 virksomheder i Viborg i 2018. Landbrug, skovbrug og fiskeri, finansiering, forsikring og ejendomshandel og handel er de største brancher med mellem 697 og 836 virksomheder. Landbrug, skovbrug og fiskeri udgør dermed 15,9 procent af virksomhedsbestanden, mens finansiering, forsikring og ejendomshandel og andel udgør omkring 13 procent af virksomhedsbestanden.

Der var 240 iværksættere i 2018. Her var bygge og anlæg den største branche med 36 iværksættere, hvilket svarer til 15,0 procent af alle iværksættere. Virksomhederne i bygge og anlæg udgør 11,3 procent af alle virksomheder i kommunen, så her er iværksætterne altså godt repræsenteret. Der var 32 iværksættere i finansiering, forsikring og ejendomshandel og 27 i videnservice.

Ses der på fordelingen af Gazeller i Viborg i 2018, er det igen bygge og anlæg, der tegner sig for de fleste. I alt var der 30 Gazeller, hvoraf de ni var i bygge og anlæg. Handel stod for seks af de Gazeller, mens videnservice havde fem Gazellevirksomheder.

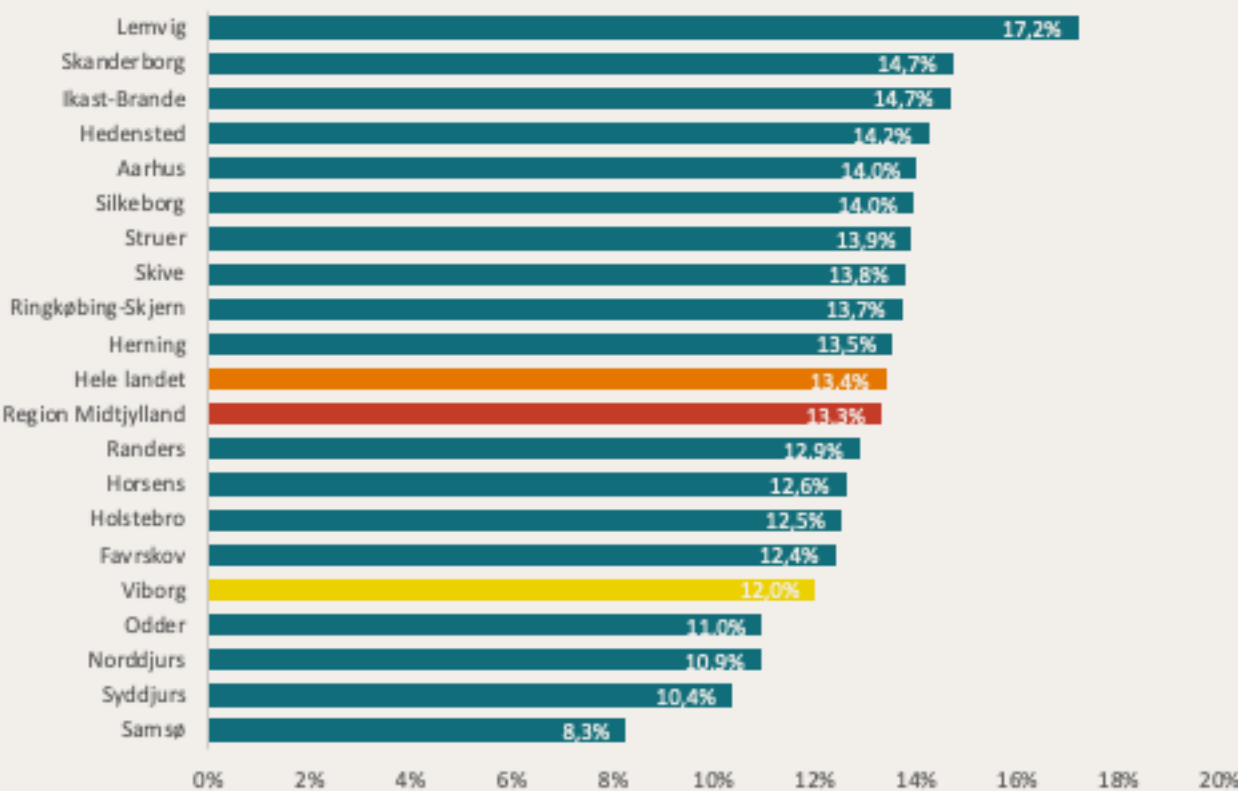
Endelig viser tabellen også vækstlagsvirksomhederne, af hvilke der var 65 i alt. Bygge og anlæg er atter størst med 17 vækstlagsvirksomheder. Industri stod for 10 af de 65 vækstlagsvirksomheder, og handel tegnede sig for otte.

Samlet set efterlader det et billede af, at der er én udpræget vækstbranche i Viborg og det er Bygge og anlæg. Branchen udgør 11,3 procent af virksomhedsbestanden, men 15,0 procent af iværksætterne, 30,0 procent af Gazellerne og 26,2 procent af vækstlagsvirksomhederne. Det er også værd at bemærke, at Industri også viser væksttendenser. Der var 288 virksomheder i branchen, hvilket svarer til 5,5 procent af virksomhedsbestanden. 7,9 procent af iværksætterne, 10,0 procent af Gazeller og 15,4 procent af vækstlagsvirksomhederne var industrivirksomheder.

Viborg var i 2018 hjemsted for 7,6 procent af den samlede virksomhedsbestand i Region Midtjylland, 6,0 procent af regionens iværksættere, 5,7 procent af Gazeller og 5,8 procent af vækstlagsvirksomhederne. Der er altså relativt til kommunens andel af Region Midtjyllands virksomheder en underrepræsentation af iværksættere, gazeller og vækstlagsvirksomheder. ■

Voksende omsætning og stabil eksport

Figur 13. Andelen af virksomheder med eksport, opgjort efter område, 2018



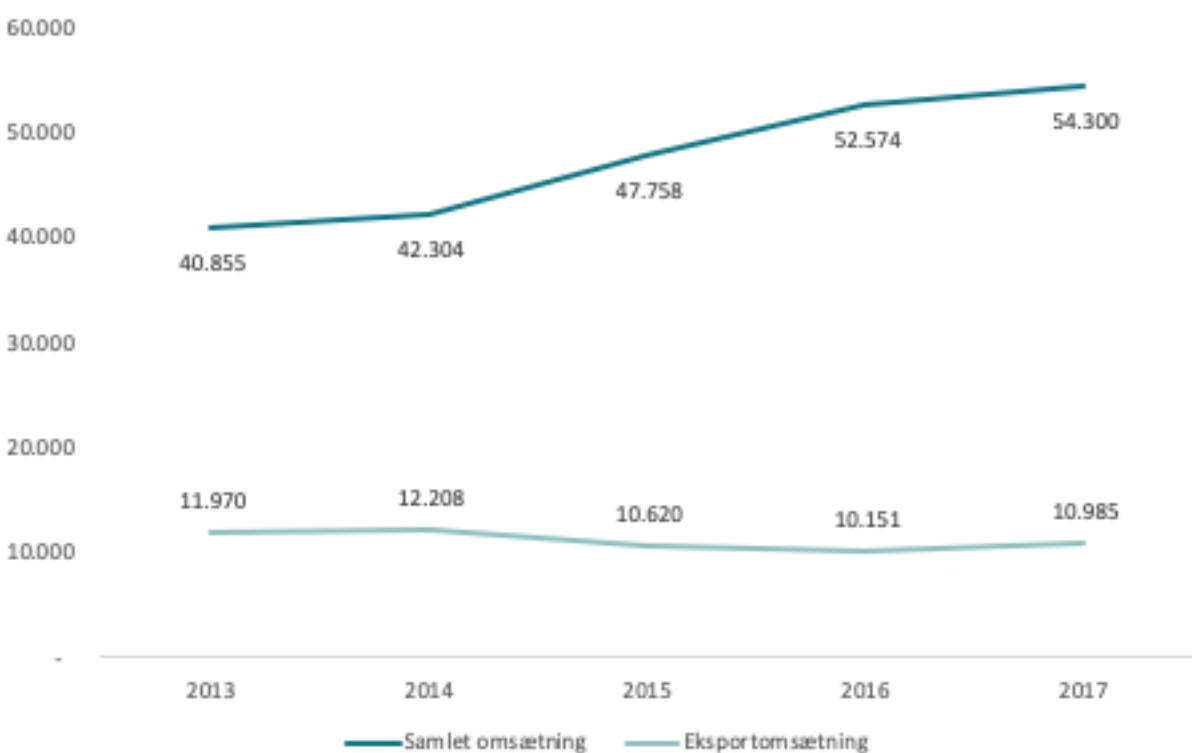
Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på Generel Firmastatistik. Beregninger foretaget af eStatistik. Virksomheder har eksportaktivitet, når de indberetter eksportomsætning til Skat.

Eksport er et vigtigt parameter i bestræbelserne på vækst i Danmark. Mulighederne på hjemmemarkedet kan være en begrænsende faktor. Derfor er det ofte nødvendigt at kigge uden for landets grænser, når landets virksomheder skal skaleres. Hvor meget fylder eksportvirksomhederne så i Viborgs erhvervslandskab?

Figur 13 viser, hvor stor en andel af virksomheder, der har eksportaktiviteter. Eksportaktivitet defineres i denne sammenhæng som en registreret eksportomsætning i virksomhedens indberetninger til Skat. Her ses det, at 12,0 procent af Viborgs virksomheder eksporterer. I Region Midtjylland drejer det sig om 13,3 procent og på landsplan 13,4 procent.

Dermed placerer Viborg sig til sidst i midterfeltet, når det kommer til andel af virksomheder med eksport. Størstedelen af kommunerne i Region Midtjylland befinder sig i det brede midterfelt mellem 14,7 procent og 12,0 procent.

Figur 14. Omsætning og eksport, millioner kroner, Viborg kommune, 2013-2017



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på Generel Firmastatistik. Beregninger foretaget af eStatistik.

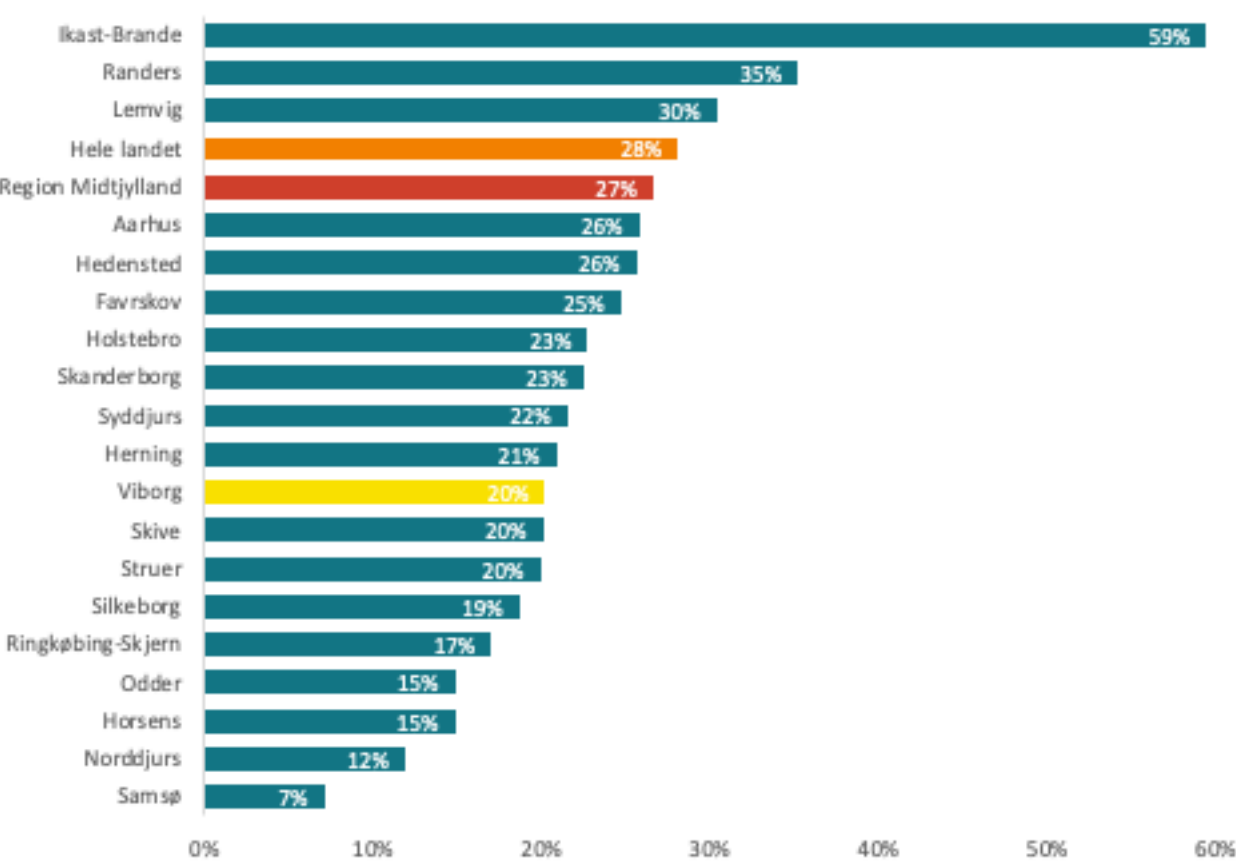
En anden måde at vurdere eksportens betydning er ved at kigge på virksomhedernes samlede omsætning og eksportens andel heraf. Figur 14 viser udvikling i omsætning og eksportomsætning for Viborg i perioden 2013 til 2017.

I 2017 havde Viborgs virksomheder en samlet omsætning på 54,3 milliarder kroner. Omsætningen har været stigende gennem hele perioden, men med særlig vækst de seneste år. Set over hele perioden er omsætningen vokset med 13,4 milliarder kroner, hvilket svarer til 32,9 procent – en imponerende vækst i omsætning, der vidner om et godt indenlandsk salg.

Eksportomsætningen er ikke vokset i perioden 2013 til 2017. Tværtimod er den faldet fra 12 milliarder kroner i 2013 til 11 milliarder kroner i 2017. Et fald på lige godt 1 milliarder kroner, hvilket er en procentuel tilbagegang på 8,2 procent. Dermed er eksporten gået fra at udgøre 29,3 procent af den samlede omsætning i Viborg i 2013 til at udgøre 20,2 procent i 2017, hvilket vil være oplagt at undersøge nærmere.

Positiv befolkningsudvikling men færre 0-9 og 30-49 årige

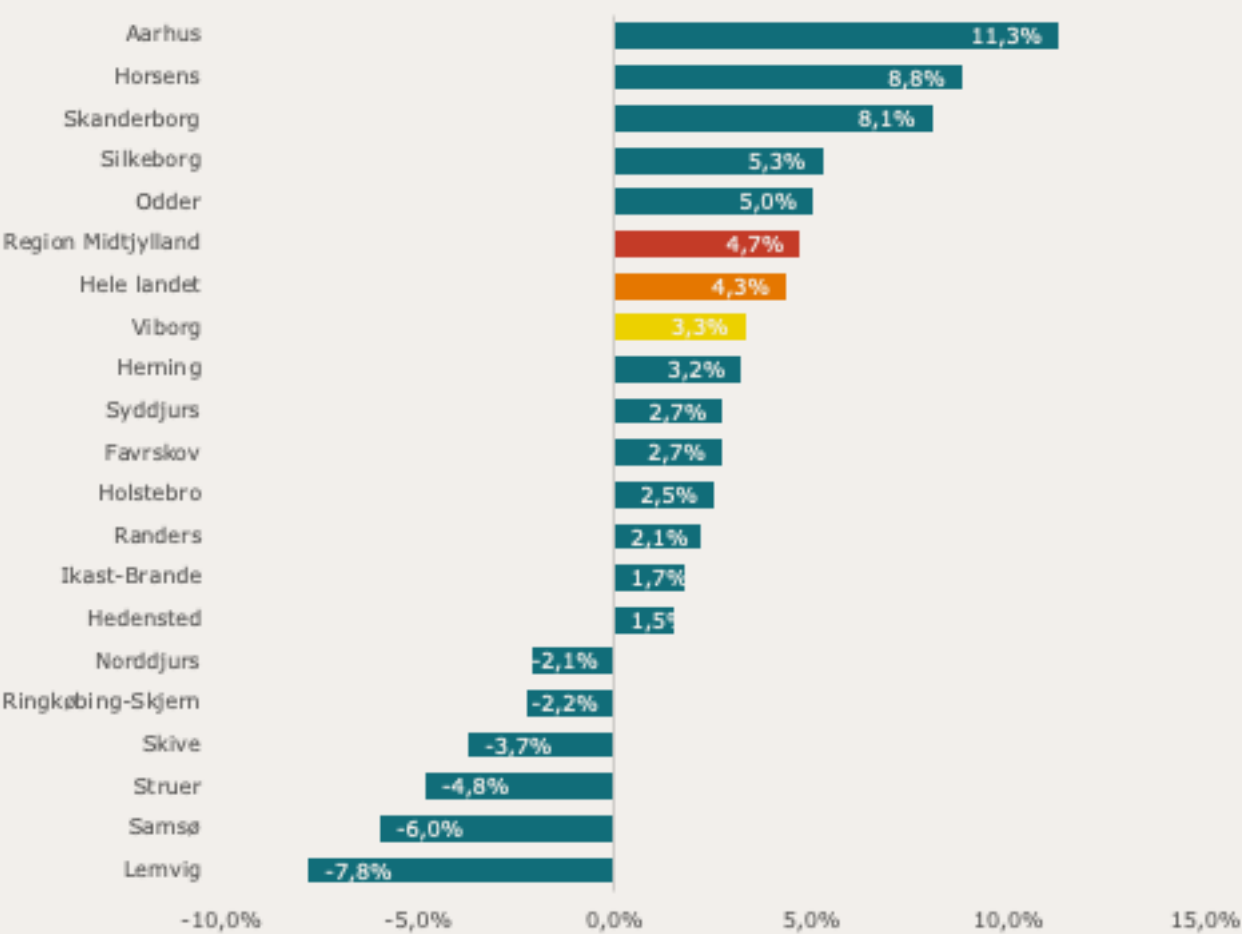
Figur 15. Eksportandel af samlet omsætning, opgjort efter område, 2017



Kilde: Danmarks Statistik specialkørsel baseret på Generel Firmastatistik.
Beregninger foretaget af eStatistik.

Sammenlignes det med de øvrige kommuner i Region Midtjylland, ses det, at eksportomsætnin-
gens andel for Viborg er lidt lavere end det generelle niveau i Danmark og Region Midtjylland, hvor
eksporten udgjorde henholdsvis 28 procent og 27 procent. Viborg hører dog alligevel til den bedre
halvdel i regionen på dette parameter, jf. figur 15. ■

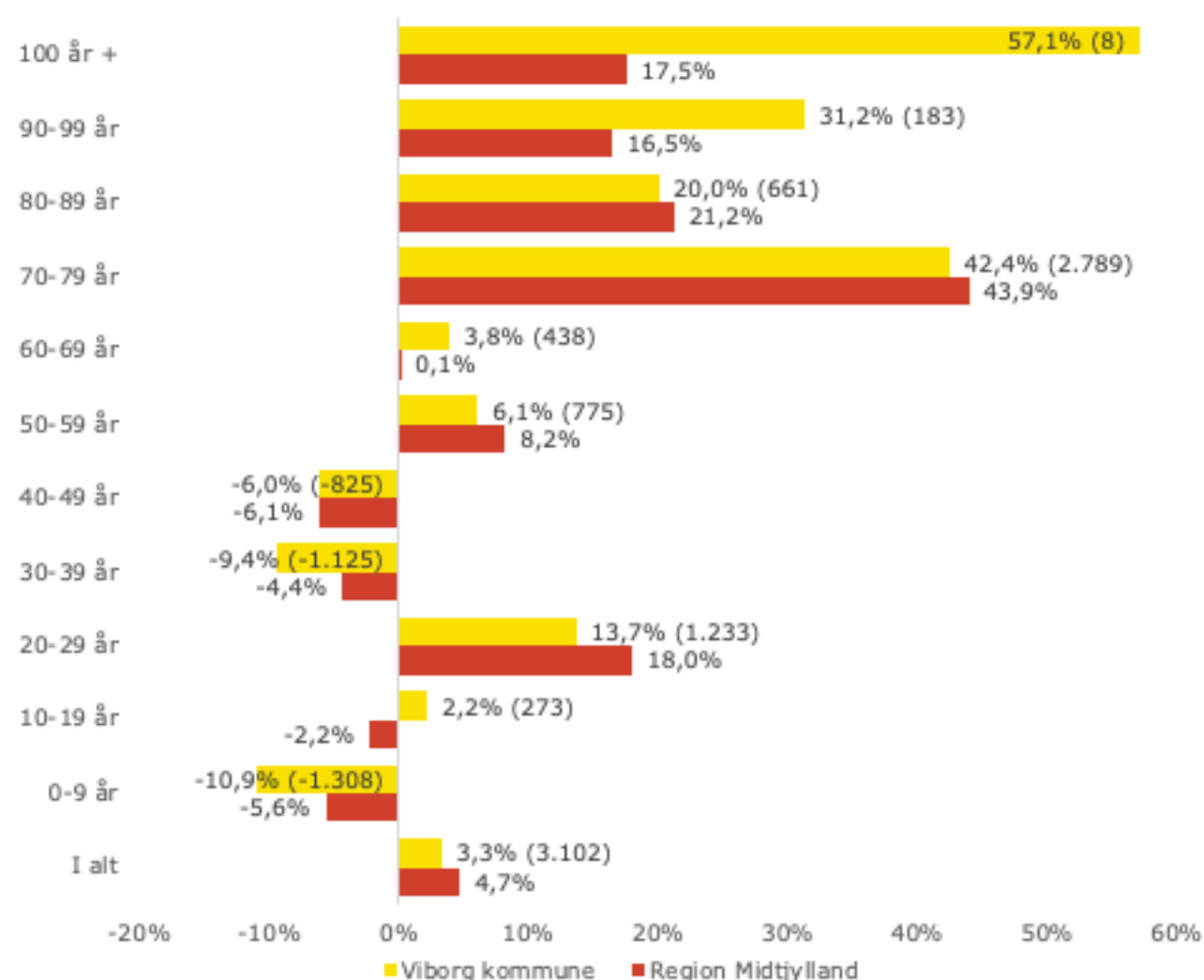
Figur 16. Befolkningsudvikling, opgjort efter område, 2012K4-2020K1



Kilde: Danmarks Statistik Folketal FOLK1A. Beregninger foretaget af eStatistik.

Befolkningstallet i Viborg er vokset med 3,3 procent i perioden 2012 til 2020. I første kvartal
2012 var der 93.819 indbyggere i kommunen. Otte år senere i første kvartal 2020 var der 96.921.
Dermed er kommunen altså blevet 3.102 borgere rigere i perioden. Indbyggertallet i Region Midt-
jylland i samme periode steget med 4,7 procent, og indbyggertallet i Danmark er vokset med 4,3
procent, jf. figur 16.

Figur 17. Befolkningsudviklingen relativ (absolut i parentes), fordelt på alder, Viborg kommune og Region Midtjylland, 2012K1-2020K1



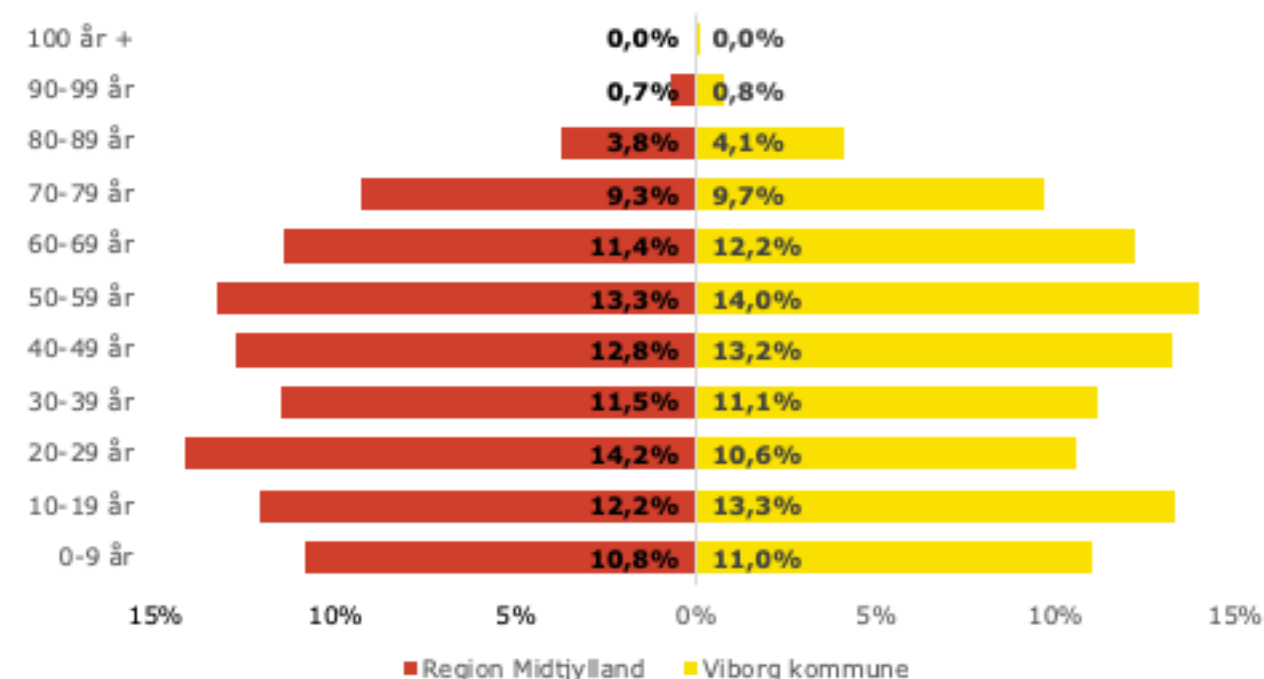
Ses der nærmere på, hvordan befolkningsudviklingen fordeler sig på aldersgrupper, er der overordnet stor sammenlignelighed mellem Viborg og Region Midtjylland, jf. figur 17.

I aldersgruppen 10-19 år har Viborg en vækst på 2,2 procent, mens antallet i regionen falder med 2,2 procent. Gruppen af 30-39 årige falder med 9,4 procent mod et fald på 4,4 procent regionalt.

Figuren viser en helt klar tendens i såvel Viborg som i Region Midtjylland til, at der bliver flere ældre og færre unge. For personer i aldersgruppen 0 til 49 år er der blevet 1.752 færre borgere i Viborg, hvorimod gruppen fra 50 år og op er vokset med 4.854 i perioden.

Angående befolkningsudviklingen i den erhvervsaktive alder, så er indbyggertallet for personer i alderen 20 til 69 år vokset med 496 personer.

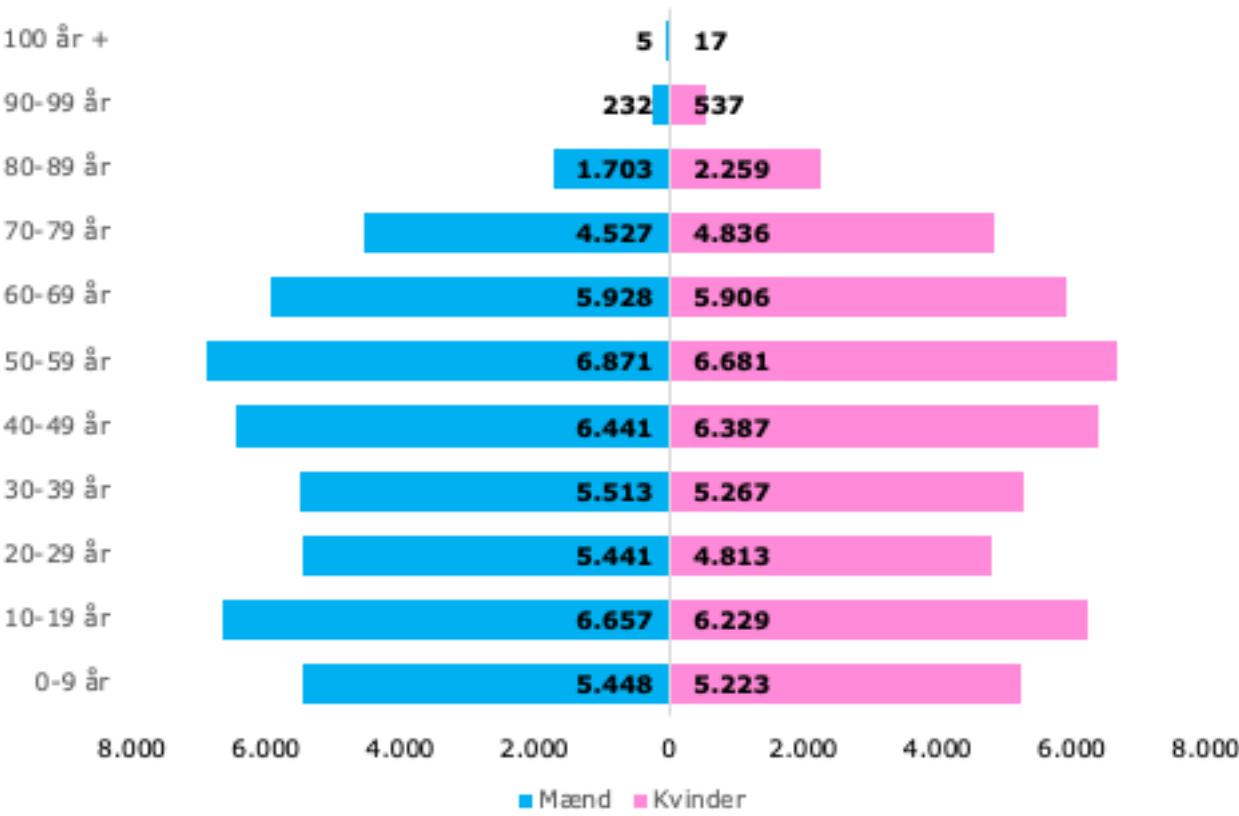
Figur 18. Befolkningspyramide, Region Midtjylland og Viborg kommune, relativt fordelt på alder, 2020K1



Kilde: Danmarks Statistik Folketal FOLK1A. Beregninger foretaget af eStatistik.

Ses der på, hvordan befolkningen i Viborg kommune er fordelt på alder i forhold til Region Midtjylland, er der ligeledes stor sammenlignelighed. Mest bemærkelsesværdigt er en lavere andel af personer i alderen 20-29 år i Viborg sammenlignet med regionen, hvilket kan forklares med, at mange i den aldersgruppe forlader Viborg for at flytte til en af de større uddannelsesbyer, jf. figur 18. Bemærk dog at aldersgruppen er vokset, jf. figur 17.

Figur 19. Befolkningspyramide, køn og alder, Viborg kommune, 2020K1



Kilde: Danmarks Statistik Folketal FOLK1A. Beregninger foretaget af eStatistik.

Figur 19 viser befolkningspyramiden for køn og alder i Viborg kommune. Kønnene i kommunen er forholdsvis ligeligt fordelt. I første kvartal 2020 var der 611 flere mænd end kvinder. ■



Lokal og specialiseret vejledning i Viborg Kommune

Kapitel 4.

Dette kapitel indeholder væsentlige tabeller og figurer, der relaterer sig til den lokale og specialiserede vejledning i Viborg Kommune. Der henvises til Bilag 1, såfremt der ønskes en yderligere detaljeret beskrivelse af data for den lokale og specialiserede vejledning – herunder data for de vejledtes årsværk, omsætning og eksport.

Kommunernes kommunale bevilling til operatøren af lokal erhvervsservice i 2019 fremgår af tabel 1.1. Tabellen indikerer, at Viborgs kommunale bevilling til operatøren af lokal erhvervsservice var 3.978.000 kr. i 2019.

Tabel 1.1 Årlig kommunal bevilling til operatøren af lokal erhvervsservice, 2019

Kommune	Årlig bevilling (kr.)
Favrskov	1.255.000
Herning	1.611.000
Holstebro	600.000
Horsens	4.650.000
Ikast-brande	750.000
Lemvig	700.000
Norddjurs	180.000
Randers	2.200.000
Ringkøbing-Skjern	NA
Samsø	85.000
Silkeborg	3.900.000
Skanderborg	1.368.169
Skive	1.385.000
Struer	603.000
Syddjurs	500.000
VIBORG	3.978.000
Aarhus	1.800.000

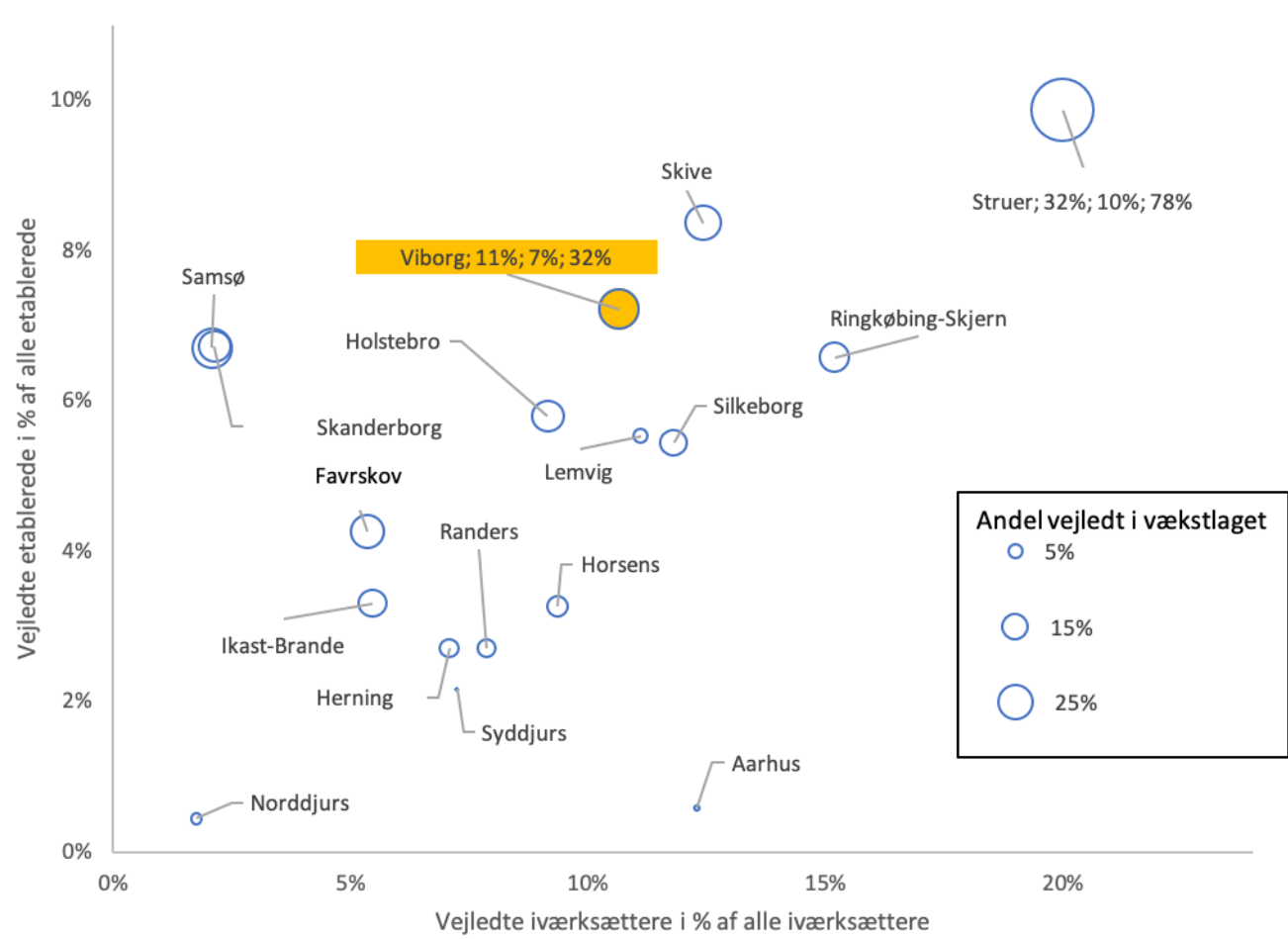
Kilde: eStatistik på baggrund af data fra den lokale erhvervsservice.

*17 ud af Midtjyllands 19 kommuner har ønsket at medvirke med brugeroplysninger i forhold til lokalt vejledte. Af de 17 kommuner har 16 leveret oplysninger om den årlige kommunale bevilling til operatøren af lokal erhvervsservice.

Nedenstående figur 1.1 viser, hvordan den lokale vejledning i de 17 kommuner fordeler sig på iværksættere, etablerede virksomheder og vækstslagsvirksomheder. Af figuren ses det, at 11 procent af alle Viborg Kommunes iværksættere har modtaget vejledning fra den lokale erhvervsservice, det samme har 7 procent af kommunens etablerede virksomheder, mens den lokale erhvervsservice har vejledt 32 procent af kommunens vækstslagsvirksomheder.

I gennemsnit for de 17 medvirkende kommuner i 2019 modtog 10 procent af iværksætterne, 4 procent af de etablerede virksomheder og 11 procent af vækstslagsvirksomhederne lokal vejledning. Dermed er andelen af vejledte i Viborg Kommune på et lidt højere niveau end gennemsnittet for de 17 kommuner, når det gælder såvel iværksættere, etablerede virksomheder og ikke mindst vækstslagsvirksomheder.

Figur 1.1 Andel der har modtaget lokalvejledning, 2019



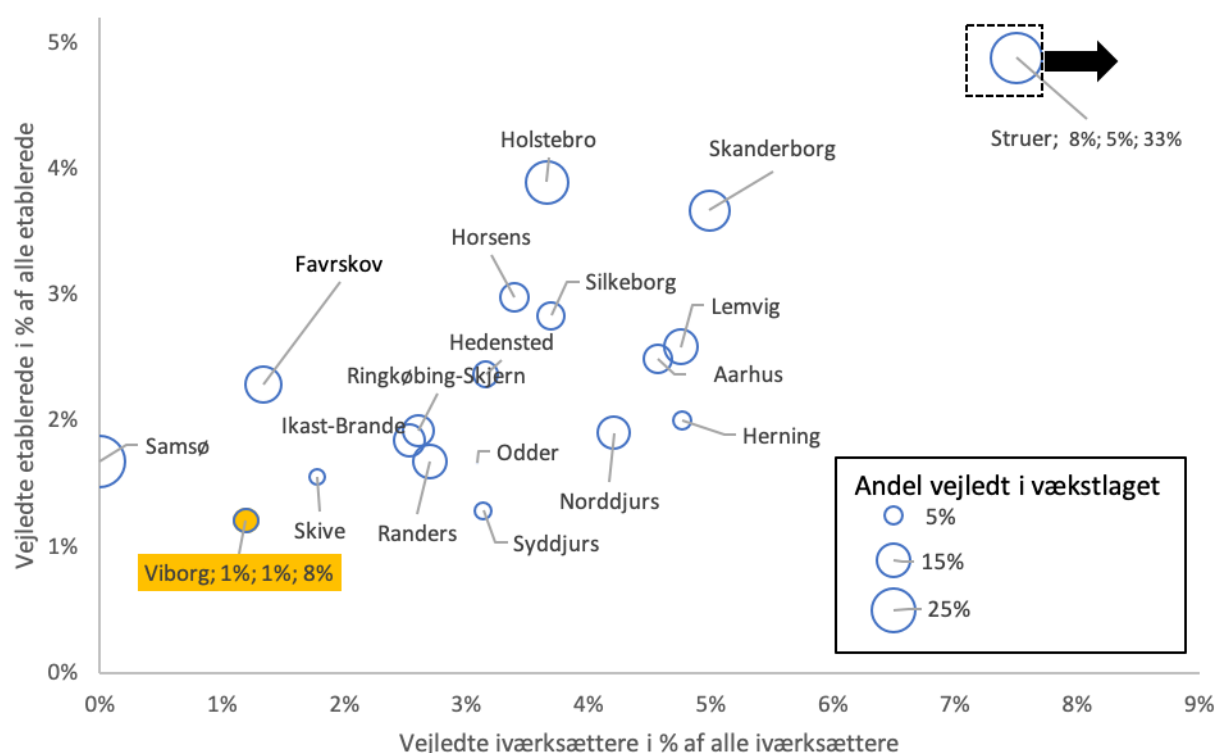
Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

Kigger vi på branchefordelingen af vejledninger i Viborg Kommuner, ses det, at 'Handel og Transport mv.', 'Videnservice' og 'Sundhed og undervisning' er størst blandt iværksættervejledningerne. For de etablerede virksomheder var det 'Handel og transport mv.', 'Videnservice' og 'Industri mv.', der tegnede sig for størstedelen af vejledningerne.

Vender vi blikket mod den specialiserede vejledning i Viborg Kommune, ses det, at 1 procent af kommunens iværksættere modtog specialiseret vejledning i 2019. For de etablerede virksomheder drejede det sig også om 1 procent, mens den specialiserede vejledning nåede 8 procent af vækstlaget. Det ses af Figur 1.2.

Generelt modtog 4 procent af Region Midtjyllands iværksættere specialiseret vejledning. Det samme gjorde 2 procent af de etablerede virksomheder og 12 procent af vækstlaget. Andelen af iværksættere, etablerede virksomheder og vækstlagsvirksomheder, der modtog specialiseret vejledning i Viborg Kommune, er altså lavere end gennemsnittet i regionen.

Figur 1.2 Andel der har modtaget specialiseret vejledning, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik

Branchefordelingen for den specialiserede vejledning i Viborg Kommune viser, at 'Handel og transport mv.' og 'Videnservice' er de største brancher blandt de vejledte iværksættere. Kigger vi på de etablerede virksomheder, er det brancherne 'Handel og transport mv.', 'Industri mv.' og 'information og kommunikation', der dominerer vejledningerne. ■



Kommunetyper og kommunernes befolkningsudvikling

Kapitel 5.

Kommunetyper

Danmarks Statistik opdeler kommunerne i fem grupper ud fra henholdsvis:

1. Største by i kommunen
2. Tilgængelighed til job

Kriterierne er valgt for at kunne reflektere to dimensioner:

- Har selve kommunen en by af en vis størrelse? (by/land dimension)
- Ligger kommunen ”centralt” eller ”yderligt”?

Kommuner med jobtilgængelighed på mindst 200.000 karakteriseres som hovedstadskommuner. Kommuner med lavere jobtilgængelighed end 200.000 opdeles i fire grupper: Kommuner med mindst 100.000 indbyggere i største by kaldes storbykommuner. Dernæst defineres provinsbykommuner som kommuner, der ikke er storbykommune eller hovedstadskommune, og som har mindst 30.000 indbyggere i den største by. Tilbage er kommuner med mindre end 30.000 indbyggere i største by. De kan enten være oplandskommuner – hvis tilgængeligheden til arbejdspladser er mindst 40.000 – eller landkommuner, hvis tilgængeligheden er mindre end 40.000. Bemærk, at jobtilgængeligheden både reflekterer jobmuligheder (direkte), men også indirekte reflekterer tilgængelighed til økonomisk aktivitet/service på grund af jobskabelsen.

For Midtjylland er de 19 kommuner ud fra ovennævnte kriterier karakteriseret som:

- Storbykommune: Aarhus
- Provinsbykommune: Herning, Holstebro, Horsens, Randers, Silkeborg og Viborg
- Oplandskommune: Favrskov, Hedensted, Ikast-Brande, Odder, Skanderborg og Syddjurs
- Landkommune: Lemvig, Norddjurs, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Skive og Struer

Det vil være oplagt i kommende kommunerapporter at gennemføre sammenligninger og analyser for hver kommunetype, eventuelt med sammenligninger til lignende kommuner i resten af Danmark. ■

Befolkningsudvikling 2012-2020 – fordelt på aldersgrupper

På basis af befolkningsstatistikken for hver kommune er der foretaget en indledende sammenligning af befolkningsudviklingen og befolkningsstrukturen på tværs af kommunerne i Midtjylland.

Befolkningsudvikling for aldersgrupperne 0-19, 20-69 og 70 og derover:

Aldersgruppen 0-19 år:

- Flere: Aarhus, Horsens, Skanderborg
- Færre: Favrskov, Hedensted, Herning, Holstebro, Ikast-Brande, Norddjurs, Odder, Randers, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Silkeborg, Skive, Struer, Syddjurs, Viborg

Aldersgruppen 20-69 år:

- Flere: Aarhus, Hedensted, Herning, Horsens, Odder, Silkeborg, Skanderborg, Viborg
- Færre: Favrskov, Holstebro, Ikast-Brande, Norddjurs, Randers, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Syddjurs, Skive, Struer

Aldersgruppen 70+:

- Flere: Alle
- Færre: Ingen

Kommuner med flere indbyggere i alle tre aldersgrupper: Aarhus, Horsens, Skanderborg

Befolkningsstruktur: Andel af indbyggere på 60 år og derover:

- Andel over 40 procent: Samsø
- Andel 30-35 procent: Lemvig, Norddjurs, Struer
- Andel 25-30 procent: Hedensted, Herning, Holstebro, Ikast-Brande, Odder, Randers, Ringkøbing-Skjern, Silkeborg, Syddjurs, Viborg, Skive
- Andel 20-25 procent: Favrskov, Horsens, Skanderborg
- Andel 15-20: Aarhus

■

Erhvervsstruktur og specialisering

Midtjyske kommuner er meget forskellige med hensyn til erhvervsstruktur og specialisering. Med udgangspunkt i ressourceområdeopgørelserne for den private beskæftigelse i de enkelte kommuner er der udarbejdet en oversigt for kommuner med beskæftigelsesandele på 10-15 procent hhv. over 15 procent samt specialiseringsgrader over 1,5 (dvs. fylder 50 procent eller mere i kommunen i forhold til hele landet).

Denne sammenlignende analyse er første skridt med henblik på at påpege ligheder (og indirekte forskelle) i kommunernes erhvervsstruktur og erhvervsspecialisering. Herved gøres det nemmere at finde frem til kommuner med ensartede styrker og udfordringer med henblik på fx gensidig inspiration og projektsamarbejde.

Energi/miljø (I DEB hhv. Miljøteknologi og Energiteknologi):

- Beskæftigelsesandel over 15%: Ikast-Brande
- Beskæftigelsesandel mellem 10% og 15%: Ringkøbing-Skjern
- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Fremstillingserhverv: Favrskov, Ikast-Brande, Lemvig, Ringkøbing-Skjern, Viborg
 - o Serviceerhverv: Hedensted, Odder

Fødevarer (I DEB Fødevarer og bioressourcer):

- Beskæftigelsesandel over 15%: Favrskov, Hedensted, Holstebro, Horsens, Lemvig, Norddjurs, Randers, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Skive, Struer, Syddjurs, Viborg
- Beskæftigelsesandel mellem 10% og 15%: Herning, Ikast-Brande, Odder, Silkeborg, Skanderborg
- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Primære erhverv: Favrskov, Hedensted, Herning, Holstebro, Lemvig, Norddjurs, Odder, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Skive, Struer, Syddjurs, Viborg
 - o Fremstillingserhverv: Holstebro, Horsens, Randers, Ringkøbing-Skjern, Samsø
 - o Støtteerhverv: Hedensted, Holstebro, Horsens, Lemvig, Norddjurs, Randers, Ringkøbing-Skjern, Skanderborg
 - o Serviceerhverv: Favrskov, Samsø

Transport (I DEB Maritime erhverv og logistik):

- Beskæftigelsesandel mellem 10% og 15%: Favrskov, Hedensted, Herning, Horsens, Lemvig, Norddjurs, Randers, Silkeborg, Skanderborg, Struer
- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Fremstillingserhverv: Hedensted, Horsens, Ikast-Brande, Lemvig, Norddjurs, Ringkøbing-Skjern, Silkeborg, Skanderborg

Medico/sundhed (I DEB Life Science og velfærdsteknologi)

- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Fremstillingserhverv: Struer
 - o Serviceerhverv: Odder

Bygge/bolig (I DEB Byggeri og anlæg):

- Beskæftigelsesandel over 15%: Aarhus, Favrskov, Hedensted, Herning, Holstebro, Horsens, Ikast-Brande, Lemvig, Norddjurs, Odder, Randers, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Silkeborg, Skanderborg, Skive, Struer, Syddjurs, Viborg
- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Primære erhverv: Favrskov, Holstebro, Horsens, Ikast-Brande, Lemvig, Norddjurs, Odder, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Silkeborg, Skanderborg, Skive, Syddjurs, Viborg
 - o Fremstillingserhverv: Hedensted, Herning, Holstebro, Ikast-Brande, Ringkøbing-Skjern, Skanderborg, Skive
 - o Støtteerhverv: Favrskov, Ikast-Brande, Silkeborg

Møbler og beklædning (I DEB Design, mode og møbler):

- Beskæftigelsesandel over 15%: Ikast-Brande
- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Fremstillingserhverv: Favrskov (møbler), Hedensted (beklædning), Herning, Holstebro, Ikast-Brande (beklædning), Lemvig (beklædning), Odder (møbler), Ringkøbing-Skjern, Silkeborg, Skanderborg (møbler), Struer (beklædning), Syddjurs (møbler), Viborg (møbler)
 - o Støtteerhverv: Holstebro (møbler)
 - o Serviceerhverv: Aarhus (møbler), Hedensted (møbler), Herning (møbler), Ikast-Brande, Syddjurs (møbler)

Industri – der her alene omfatter den del af industri, som ikke passer ind i et af ressourceområderne (I DEB Avanceret produktion):

- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Primære erhverv: Lemvig, Ringkøbing-Skjern
 - o Fremstillingserhverv: Hedensted, Holstebro, Ringkøbing-Skjern
 - o Støtteerhverv: Randers

IT/kommunikation (I DEB Digitale teknologier):

- Beskæftigelsesandel over 15%: Skanderborg
- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Fremstillingserhverv: Hedensted, Norddjurs, Skanderborg, Skive, Struer, Syddjurs
 - o Støtteerhverv: Silkeborg, Skanderborg, Syddjurs, Viborg
 - o Serviceerhverv: Aarhus

Finansiering og forsikring (I DEB Finans og fintech):

- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Serviceerhverv: Silkeborg

Turisme (I DEB Turisme):

- Specialiseringsgrad over 1,5:
 - o Serviceerhverv: Samsø

Kommunerne ovenfor er karakteriseret ved en erhvervsstruktur, hvor enkelte brancher har en høj beskæftigelsesandel i kommunen, og hvor enkelte brancher har en høj beskæftigelsesandel/specialiseringsgrad sammenlignet med hele landet. Det kan både være en styrke, men det kan også gøre kommunen sårbar. Der er også kommuner, som har en meget varieret erhvervsstruktur uden forholdsvis dominerende brancher og uden særlige erhvervsspecialiseringer.

På sigt bør der tilstræbes at få tilvejebragt statistik for alle af de af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse prioriterede styrkepositioner. Der er særligt behov for statistik for styrkepositionerne avanceret produktion, robot- og droneteknologi samt animation, spil og film. Ligeledes bør det overvejes at tilvejebringe statistik for erhvervsområderne lydteknologi og forsvars-, rum- og sikkerhedsteknologi, der formodentlig begge er specialiseret i flere midtjyske kommuner.

Sammenligningen mellem kommunerne afslører også, at nogle kommuner er særligt specialiseret på tværs af ressourceområder/brancher. Følgende kommuner har en specialiseringsgrad på over 1,5 i forhold til hele landet for hhv. primære erhverv, fremstillingserhverv, støtteerhverv og serviceerhverv:

- Primære erhverv: Favrskov, Lemvig, Norddjurs, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Skive, Struer, Syddjurs, Viborg
- Fremstillingserhverv: Hedensted, Herning, Holstebro, Ikast-Brande, Odder, Ringkøbing-Skjern, Skanderborg, Skive
- Støtteerhverv: Hedensted, Holstebro, Horsens, Lemvig, Norddjurs, Randers, Silkeborg, Skanderborg

Det vil for næste års kommunerapporter blive overvejet at supplere med statistik for erhvervsstruktur og specialisering på grundlag af en traditionel brancheopdeling. ■

Kommunale iværksætterinitiativer i lyset af den nationale strategi for erhvervsfremme

Kapitel 6.

I Strategi for erhvervsfremme 2020-2023 er iværksætteri et af seks prioriterede tværgående drivkræfter og indsatsområder. Der er under iværksætteri tre strategiske fokusområder, nemlig at flere iværksættere skal lykkes, iværksætterøkosystem og iværksætermiljøer samt vækst og skalering. I det følgende præsenteres en oversigt over aktuelle og kommende kommunale initiativer samt ønskede kommunale initiativer – der ligger udover den basale erhvervsservice med information og vejledning. Formålet er at inspirere og skabe et bedre grundlag for samarbejde på tværs af kommunerne, herunder for partnerskaber i forhold til ekstern projektfinansiering.

Flere iværksættere skal lykkes

"Iværksættere er forskellige og har forskellige behov. De kan både være faglærte, techiværksættere, studenteriværksættere, spinoffs, unge, erfarne mv., og der er forskel på behovene, alt efter hvilken type virksomhed de vil starte, og hvilken udviklingsfase de er i. Uanset indsats og målgruppe er det vigtigt, at iværksætterne mødes af et kompetent erhvervsfremmesystem, der kan matche iværksætternes forskellige behov og forventninger.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse vil bidrage til at understøtte iværksættere i opstartsfasen. Tiltag, der fx tilbyder udvikling af forretningskompetencer, øger virksomhedernes evne til at sammensætte et stærkt team og opnå opstartsfinansiering, er nogle af de områder, hvor en styrket indsats kan bidrage.

Yderligere har Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse fokus på at fremme en stærk iværksætterkultur. Det vil blandt andet ske ved et fortsat fokus på entreprenørskab i uddannelsessystemet og ved at styrke iværksætermiljøer og spinoffmuligheder på de danske viden- og uddannelsesinstitutioner. Det kan ligeledes tilgodeses gennem lokale indsatser, der inspirerer og ansporer flere til at blive iværksættere." (uddrag fra strategi for Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023).

Aktuelle og kommende samt ønskede iværksætterinitiativer:

Favrskov:

- **IværksætterCafé:**

Der afholdes seks arrangementer for iværksættere og før-startere, hvor de kan få vejledning og gode råd til opstart. Favrskov Erhvervsråd er operatør og samarbejder med private rådgivere, Den jyske Haandværkerskole mv. om at gennemføre arrangementerne. Budget på 68.000

- **Iværksættervagten:**

Iværksættere med et CVR-nummer kan hver den anden tirsdag i måneden få basal 1:1 vejledning hos Erhvervsrådets iværksætterkonsulent. Det er en forudsætning, at virksomheden som minimum har et udkast til en forretningsplan. Favrskov Erhvervsråd er operatør. Udgifterne indgår som en del af midlerne til de basale 1:1 vejledninger, som Favrskov Kommune betaler for

Hedensted:

- **Iværksætter informationsmøder:**

Der afholdes løbende informationsmøder, hvor der orienteres om grundlæggende ting i forhold til opstart af egen virksomhed. Fælles tiltag i samarbejde med BusinessHorsens. Budget på 25.000

- **Iværksætterkursus:**

Der afholdes løbende kursus for iværksættere. Her arbejdes med iværksætterens forretningsplan over tre aftener. Der bruges Business Model Canvas som det gennemgåede værktøj, og der stilles en gratis platform til rådighed for kursisterne. Fælles tiltag i samarbejde med BusinessHorsens. Budget på 75.000

- **Netværksgrupper:**

Der faciliteres netværksaktiviteter for iværksættere inden for forskellige temaer. Det kan være inden for salg, brug af sociale medier, webshops, bæredygtige forretningsmodeller etc. Hedensted Erhverv driver grupperne i samarbejde med netværksmedlemmerne. Budget på 50.000

Herning:

- **Udvikle iværksætterstyrkepositioner og -potentialer:**

Muligheder undersøges inden for lokale styrkepositioner og styrkepotentialer, såsom design, e-commerce, produktion, sundhed samt tillige potentialet for dimittendforløb, der udvikler og fastholder talentfulde og vækstpotentielle iværksættere fra Hernings videregående uddannelser og erhvervsuddannelser. Indsatserne pågår i forskelligt tempo og er derfor på forskellige udviklingsstadier. Angående samarbejdspartnere afsøges, udvikles og realiseres mulighederne i samarbejde med de relevante lokale – og til tider regionale og nationale – aktører inden for de givne områder, fx uddannelsesinstitutioner, Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande, studentervæksthuse, brancheorganisationer, videnmiljøer, virksomheder, supersygehuset i Gødstrup og NIDO. Budgetmæssigt er der aktuelt afsat 810.000 hvert år i 2020 og 2021 til indsatsen. Økonomien kan skaleres efter behov, efterhånden som mulighederne krystalliserer sig og bliver til egentlige projekter eller hubs

Holstebro:

- **Lokal erhvervsservice i form af STARTVÆKST Holstebro - leveret på kontrakt af Erhvervshus Midtjylland:**

Konsulenter vejleder iværksættere og etablerede virksomheder, og der laves iværksætterkurser, temamøder, opsøgende virksomhedsbesøg, sparring, netværk mv. Samarbejdspartnere er Erhvervshus Midtjylland og lokale rådgivere. Budget på cirka 600.000 kr.

- **ErhvervsTeam Holstebro:**

Skal bidrage til at skabe en indgang og adgang for erhvervslivet - og herunder iværksættere. Geografisk er ErhvervsTeam Holstebro placeret i udviklingsparken Nupark i Holstebro. Det nye setup samler erhvervsservice- og erhvervsfremmeindsatsen i et fælles miljø. Samarbejdspartnere er Erhvervshus Midtjylland, STARTVÆKST Holstebro, ErhvervsForum Holstebro, LAG Struer-Holstebro, Nupark, Enheden for Erhverv og Turisme mv.

- **Boomerang - iværksætterkonkurrence for studerende fra UCH i Holstebro Kommune:**

Fokus er på at udvikle kreative og realiserbare løsninger med kommercielle muligheder. De studerende fra HTX og HHX tager udgangspunkt i et tema fra virksomhederne. Projektet munder ud i et fysisk produkt og reklamemateriale, en minirapport, en markedsbeskrivelse, og en præsentation i form af plancher, PowerPoint og en video. Der foretages afslutningsvist en pitch i forbindelsen med konkurrencen. Samarbejdspartnere er UCH i Holstebro, lokale virksomheder (sponsorer), Nupark og Holstebro Kommune. Budget på cirka 35.000 kr.

Horsens:

- **Fra ledig til iværksætter:**

Formålet er at inspirere flere ledige til at starte egen virksomhed. Samarbejdspartnere er Jobcenter Horsens og StartUpCentral.

- **Kom og test med os:**

Horsens Kommune stiller sig til rådighed som "test-laboratorium" for iværksættere med digitale produkter og løsninger primært inden for velfærdsteknologi og smart-city-løsninger. Samarbejdspartnere er Horsens Kommune og iværksættere

- **Iværksætterkursus:**

Kursus for iværksættere over tre aftener der bl.a. sætter fokus på forretningsidéen, drift, organisering, salg og indtjening. Efterfølgende netværksaktivitet for deltagerne. Samarbejdspartnere er BusinessHorsens og Hedensted Erhverv

Ikast-Brande:

- **Iværksættercafé:**

Aktuelt gennemføres der en iværksættercafé en gang om måneden hos Erhvervsrådet. Cafeen er åben for alle iværksættere og giver bl.a. adgang til: Individuel vejledning af en iværksætterkonsulent, et iværksætternetværk, rådgivning af private rådgivere (revisor, advokat mv.) og en arbejdsplads i iværksættercaféen for en dag

- **Iværksætter-kuponhæftet:**

Hæftet er fyldt med tilbud om gratis rådgivning fra områdets rådgivere mv.

- **Iværksætterevent:**

Afholdes hvert år i november med henblik på at skabe opmærksomhed om start af virksomhed

- **Entreprenørskabsskolen:**

Har sammen med kommunen til formål at skabe en kulturforandring i undervisningsverdenen. Her er innovation, kreativitet og iværksætterlyst en naturlig del af elevernes dagligdag og læring. Entreprenørskabsskolens styrke er det tætte samarbejde mellem kommunen og lokallivet i alle dets facetter. Ikast-Brande Kommunes ønske med Entreprenørskabsskolen er at lægge kimen til en ny iværksættergeneration, hvor mod, handlekraft og samarbejde er bærende værdier. Eleverne lærer at undersøge og gøre ideer til virkelighed. Angående samarbejdspartnere samarbejdes der mellem erhvervsliv, kulturliv og offentlige organisationer

- **Opmærksomhedsskabelse**

Et ønsket iværksætterinitiativ kunne være større mulighed for opmærksomhedsskabelse omkring iværksætteri, spinoffmuligheder mv. lokalt. Målet er at flere starter egen virksomhed og ideen er, at det skal kunne opnås via inspiration og information om mulighederne for hjælp. Det kunne eventuelt være med en lokalt tilrettelagt kampagne med fælles information fra Erhvervsrådet og Erhvervshuset

Lemvig:

- **Ung Iværksætteri:**

I samarbejde med Lemvig Gymnasium kører Lemvig Kommune et iværksætterforløb efter normal skoletid. Her kan unge fra områdets ungdomsuddannelser skabe erfaringer med iværksætteri under guidede forhold. Samarbejdspartner er Lemvig Gymnasium. Budget på 125.000

- **ErhvervsPas:**

Lemvig ErhvervsPas er et initiativ, der har til formål at lette iværksætteres adgang til rådgivning i forbindelse med etablering af virksomhed. Et ErhvervsPas giver iværksætteren adgang til max. 5 timers gratis rådgivning hos en lokal, privat rådgiver til en værdi af 4.500 kr. Det er muligt at opnå op til to ErhvervsPas pr. iværksætter. Samarbejdspartnere er lokale rådgivere. Budget på 90.000

- **Lokal Crowdfunding:**

Lemvig Kommune administrerer et testforløb på 12 måneder af en lokal crowdfunding platform, hvor iværksættere kan teste interessen for sine nye tiltag og søge finansiering til udviklingen og markedsføringen. Samarbejdspartnere er lokale virksomheder, der har tilbudt at matche de beløb, som iværksætterne samler ind. Budget endnu ikke godkendt

Norddjurs:

- **Mentorkorps:**

Bestående af erfarne virksomhedsejere fra virksomheder af forskellig størrelse. Målet er at støtte, coache og give viden til iværksættere. Kan hjælpe med at 'så frø' hos unge i grundskolens ældste årgange. Tiltaget findes i regi af Erhvervshuset. EAU/forvaltningen kan være facilitator i forhold til etablere mentorkorps. Medarbejdertimer dækkes

- **Synlig erhvervsservice:**

Indgangen til erhvervsfremmesystemets muligheder og digitale platform kan gøres mere synlig, fx gennem kampagner. Udgifter til oplæg/ekspert, materialer, medarbejdertimer mv.

Odder:

- **Startpakke:**

UdviklingOdder tilbyder en startpakke til iværksættere, som ud over basisvejledning og vejledningsforløb hos UdviklingOdder indeholder tilbud om gratis vejledning hos byens revisorer og advokater. Iværksættere med behov for specialiseret rådgivning henvises til Erhvervshuset

- **Iværksætterforløb for ledige:**

UdviklingOdder afholder kontinuerligt 9-ugers forløb for ledige med det formål at hjælpe iværksætteren med afklaring og med udvikling af en bæredygtig forretningsmodel. Forløbet inkluderer plads i kontorfællesskab, en ugentlig workshop og en ugentlig samtale samt løbende sparring og vejledning. Opfølgingsmøder efter henholdsvis 1 og 3 måneder efter afslutning af forløb. Ledige henvises af Jobcenter Odder samt i enkelte tilfælde Jobcenter Aarhus. I enkelte tilfælde har iværksættere selv betalt en eller flere ugers deltagelse. Der er løbende optag hver uge. På nuværende tidspunkt undersøges mulighederne for en udbredelse af konceptet til andre målgrupper, f.eks. kontanthjælpsmodtagere og unge, som ikke er i arbejde eller i gang med uddannelse

- **Faste basis-workshops for iværksættere og virksomheder:**

UdviklingOdder afholder ni faste basisworkshops om vigtige emner for både nystartede og etablerede virksomheder. Der er en workshop hver uge, hvor deltagere i iværksætterforløb deltager sammen med de virksomheder og freelancere, som har købt sig adgang til workshoppen. Det er også muligt at deltage online. Emnerne for de ni workshops er Prissætning, Markedsføring, Hjemmeside & SEO, Netværk, PR, Præsentationsteknik, Økonomi & Regnskab og Bliv din egen yndlingschef

- **Generel formidling af information om Erhvervshusets programmer og events:**

Via nyhedsbreve, sociale medier og 1:1-møder informerer UdviklingOdder løbende om Erhvervshusets programmer og events

- **Netværk for nystartede:**

UdviklingOdder faciliterer netværk for nystartede – dels branchespecifikke, dels brede netværk. Netværkene administreres som Facebookgrupper med fysiske og/eller virtuelle møder typisk 10 gange årligt. Til møderne arbejdes med de emner, som gruppen finder aktuelle. De brede netværk for nystartede er på nuværende tidspunkt gratis. De branchespecifikke netværk kræver medlemskab af UdviklingOdder. For at styrke netværk og give adgang til viden og inspiration tilbydes alle iværksættere gratis medlemskab af UdviklingOdder i etableringsåret

- **Samarbejde med uddannelsesinstitutioner:**

Som en del af Odder Kommunes erhvervsstrategi arbejdes der endnu mere med at fremme innovation og nysgerrighed i forhold til iværksætteri allerede i folkeskolen og ungdomsuddannelserne. Det sker i samarbejde med uddannelsesinstitutioner lokalt og i nabokommunerne. Aktuelt samarbejdes med EUX om inspirationsbesøg og -indlæg, ligesom der sammen med ErhvervSkanderborg årligt arrangeres innovationsdagen "Innovent" for ungdomsuddannelserne i de to kommuner

Randers:

- **Fra ledig til iværksætter:**

Er et forløb for ledige, der gerne vil starte din egen virksomhed. Samarbejdspartnere er Erhverv Randers og Jobcenter erhverv. Budget på 60.000

- **Projekt Edison:**

Er en treårigt landsdækkende opfinderkonkurrence for elever i 6. og 7. klasse. Formålet med Edison er at give eleverne muligheden for at deltage i en innovativ læringsproces tidligt i deres skoleforløb, og muligvis vække en interesse for entreprenørskab og iværksætteri. Samarbejdspartnere er Randers Kommune og Fonden for Entreprenørskab. Budget på 100.000

- **Projekt - iværksætteri i landdistrikter:**

Projektet skal bidrage til en bæredygtig udvikling af de danske landdistrikter i forhold til at skabe attraktive lokalområder som kan både tiltrække, fastholde og understøtte iværksætteri. Samarbejdspartnere er KL og 5-6 andre kommuner. Budget på 25.000

- **Regionalt mesterskab i Entreprenørskab (Start-up-programme):**

Afholdelse af et af de regionale mesterskaber under Startupprogrammer i Randers. Samarbejdspartnere er Fonden for Entreprenørskab, Erhverv Randers og Randers Kommune. Budget på 60.000

Ringkøbing-Skjern:

- **Aktuelle:**

- **Iværksætter-netværk:**

To årlige netværksgrupper for iværksættere under tre år. Fokus på faglige oplæg og sparring. Samarbejdspartnere er eksterne konsulenter. Budget på 30.000

- **Mentorordning:**

Nye iværksættere får mulighed for at få tilknyttet en lokal erhvervsleder eller ledende medarbejder, til at sparre med. Samarbejdspartnere: Lokale erhvervsledere

- **E-handelsprojektet:**

Fokus på at forbedre lokale iværksættere og virksomheders digitale kompetencer, gennem workshops, e-handelsdag, e-handels netværk. Samarbejdspartnere er eksterne konsulenter, Erhvervshus Midtjylland og Handelsråd. Budget på 395.000

- **Kommende:**

- **Netværk for solo-selvstændige:**

Det er deltagerne, der sætter dagsordenen og skaber indholdet. Netværksgruppen er baseret på erfaringsudveksling, videndeling og sparring mellem deltagerne. Der forventes at kunne etableres to netværk på baggrund af kommunens geografi. Budget på 20.000

- **Workdays for selvstændige:**

Workdays er for iværksættere, der gerne vil blive bedre til at arbejde med bl.a. Online Markedsføring, og samtidig gerne vil blive en del af et netværk af andre selvstændige, der også gerne vil arbejde mere målrettet med at sælge og markedsføre sig online. Samarbejdspartnere er Erhvervshus Midtjylland og eksterne konsulenter. Budget på 30.000

- **Ønskede:**

- **Etablering af lokale advisory boards:**

Strategisk sparring til lokale iværksættere med enten lokale sparringspartnere eller medlemmer fra Connect Denmark. Samarbejdspartnere er Connect Denmark og Erhvervshus Midtjylland. Budget på 50.000

Samsø:

- **Ubegrænset mulighed for vejledning:**

Gennem Samsø Kommunes lokale erhvervsservice og gennem tæt samarbejde med Erhvervshus Midtjylland at sikres øens iværksættere og virksomheder viden om og adgang til Erhvervshus Midtjyllands ordninger

- **Årligt iværksætterkursus:**

Netværks- og temaarrangementer for iværksættere og virksomheder. Kompetenceudviklingsdage inden for aktuelle emner for iværksættere og virksomheder

Silkeborg:

- Aktuelle og kommende samt ønskede tiltag, der indgår i en større samarbejdsaftale med den lokale erhvervsorganisation ErhvervSilkeborg:

- **Iværksættervejledning:**

Der tilbydes individuel sparring med udgangspunkt i iværksætternes behov

- **Netværk- og ledersparringsgrupper:**

Netværk understøtter iværksætternes udvikling og skaber synergier til etablerede virksomheder

- **Inspirationsarrangementer:**

Der arrangeres løbende events, som kan inspirere iværksætterne i deres forretningsudvikling

- **Samarbejde med private aktører:**

Der koordineres - efter behov - samarbejder med private aktører eller samarbejdspartnere, som kan understøtte iværksætternes udvikling

- **Henvisning til specialiseret vejledning:**

Der samarbejdes med Erhvervshus Midtjylland ift. at sikre iværksætternes specialiserede behov og likviditet

Skanderborg:

- **Iværksætterkultur:**

ErhvervSkanderborg samarbejder lokalt med ungdomsuddannelserne om iværksætteri og forretningsudvikling, med det formål at styrke interessen for iværksætteri

Skive:

- **Iværksættercaféen:**

Giver iværksættere og før-startere muligheden for at mødes i et fagligt forum og sparre med hinanden, eller en kyndig erhvervskonsulent. Her kan de få indspark til deres idéer fra ligemænd, eller blive henvist videre til private rådgivere, hvis de er parate. Samarbejdspartnere er Business Skive i samarbejde med lokale iværksættere og virksomheder

- **1:1 sparring for før-startere og iværksættere:**

1:1 vejledningen har fokus på iværksætterens umiddelbare behov, samt at sætte proces i deres tanker og udarbejdelse af handlingsplan for den nærmeste fremtid. 1:1 vejledningen har til formål at supportere før-starteren/iværksætteren og gøre dem klar til at stå på egne ben med en bæredygtig forretningsidé. Samarbejdspartnere er Business Skive i samarbejde med lokale og nationale rådgivningsvirksomheder, samt virksomheder der har erfaring med iværksætterens specifikke behov

- **CreationCLUB er et iværksætter- og innovationsfælleskab for studerende på ungdomsuddannelserne på Skiveegnen:**

Business Skive afholder ”klubaften” hver onsdag. Her kan studerende mødes i hold og arbejde på deres egen forretningsidé eller gå sammen med hold der allerede er i gang, samt at møde gæster fra egnens virksomheder. CreationCLUB involverer ydermere virksomhedsbesøg. Samarbejdspartnere er Business Skive i samarbejde med lokale uddannelsesinstitutioner, Læringsambassaden, skoler, mv.

Struer:

- **Aktuelle:**

- o **Struer erhvervs- og videnspas:**

Er et initiativ, der har til formål at lette iværksætteres adgang til rådgivning i forbindelse med etablering af virksomhed. Et ErhvervsPas giver iværksætteren adgang til max. 10 timers gratis rådgivning hos en lokal, privat rådgiver til en værdi af 9.000 kr. Samarbejdspartnere er Erhvervshus Midtjylland og Startvækst Struer. Budget er afsat til og med 2021

- o **Generationsskifte:**

Initiativet er i praksis blevet gennemført af Startvækst Struer. Ved målrettede opsøgende individuelle virksomhedsbesøg, sættes der fokus på generations- og ejerskifter i virksomheder. Målet er at fastholde arbejdspladser, sekundært at skabe ny erhvervsmæssig vækst. Samarbejdspartnere er Erhvervshus Midtjylland og Startvækst Struer. Budget på 20.000

- o **Investornetværk:**

Struer Kommune har oprettet et lokalt investornetværk, så de lokale iværksættervirksomheder ikke blot får adgang til kapital, men også mulighed for sparring med private investorer, der har særlig interesse i det vestjyske erhvervsliv. Gennem et lokalt funderet setup er det målet at bringe kapitalsøgende iværksættervirksomheder sammen med privatpersoner/investorer, der har interesse i at støtte vækstvirksomheder i Struer Kommune. Der ønskes etableret et lokalt netværk, hvor lokale iværksættervirksomheder og investorer kan mødes, herunder også potentielle tilflytters virksomheder og iværksættere. Samarbejdspartnere er lokale nøgleaktører samt Erhvervshus Midtjylland og Startvækst Struer

- o **KOMPETENCEFORSYNINGmidt:**

Lokal Koordineret Samarbejde mellem jobcentre, kommunal erhvervsservice og statslige uddannelsesinstitutioner skal bidrage til at løse kompetenceforsyningsbehovet hos de små og mellemstore virksomheder. Alle tre institutioner der stiller gratis konsulentbistand til rådighed med henblik på at skræddersy uddannelsesforløb der dækker virksomhedernes behov. Samarbejdspartnere er jobcentre, kommunal erhvervsservice, statslige uddannelsesinstitutioner og Erhvervshus Midtjylland

- **Kommende:**

- o **Detailhandelsindsats for nye iværksættere:**

Der er fokus på, hvordan kommunen fremadrettet med en fokuseret og flerstrengt bylivsindsats kan sætte fokus på at udvikle bymidten og detailhandlen i Struer Kommune. Samarbejdspartnere er Struer handelsstandsforening og Erhvervshus Midtjylland

Syddjurs:

- **Aktuelle:**

- o **Fra jobparat ledig til iværksætter:**

Den primære målgruppe er iværksættere før start i form af ledige, der skønnes at have et uudnyttet potentiale som iværksættere, som initiativet skal bistå med at realisere. Det er meningen, at der tilknyttes en netværksfacilitator, der har erfaring på området, og som kan løfte opgaverne i forhold til at stille mentorvirksomheder til rådighed for målgruppen. Der forhandles med ”Den Gode By” om at drive projektet. I 2020 er der afsat 100.000 til projektet, mens der på sigt forventes afsat yderligere midler

- **Kommende:**

- o **Iværksættercaféer:**

En række åbne café-arrangementer, der henvender sig til iværksættere før og efter start. Deltagerne kan få individuel sparring med det deltagende rådgiverpanel, der bl.a. omfatter revisor, advokat, iværksættervejleder, pengeinstitut, kommune og A-kasse for selvstændige. Budgettet på 20.000

Viborg:

- **Aktuelle:**

- o **Start Up Viborg – udvikling af iværksætterkulturen:**

Projektet gennemføres af VIBORGegnens Erhvervsråd med støtte fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Projektet løber 2020-2022 med et samlet budget på ca. 3 mio. kr. Består af otte intensive 24-ugers forløb for op til 15 iværksættere pr. forløb. Læs mere [her](#).

- o **Møllerne:**

En forening i Bjerringbro, der arbejder for at skabe iværksættere og ungdomskultur i byen. Det er unge iværksættere, der gerne vil understøtte andre unge i at realisere deres drømme. De har fysisk adresse på Base Business i Bjerringbro, men arbejder på at skabe flere mødesteder for unge, kreative og innovative sjæle i Bjerringbro og omegn

- o **Start Up info og sparring:**

Gennemføres af VIBORGegnens Erhvervsråd. Mere end 200 iværksættere deltager årligt i introduktionsmøder, caféer, individuelle samtaler, pitch arrangementer, tema-aftener, etc. Læs mere [her](#).

- **Ønskede:**

- o **Lokale iværksættermesser**

Hvor nye virksomheder kan sætte deres kompetencer og produkter i spil over for det etablerede erhvervsliv i kommunen. Det kan være via udstillinger, oplæg, matchmaking mv.

- o **Lokal samarbejdsportal for iværksættere**

Mange nyopstartede virksomheder ville have gavn af meget tidligt i deres udvikling at gå i kompagniskab/samarbejde med andre for at få et stærkere koncept og en større kritisk masse af personer og produkter. Der arbejdes på et koncept for dette, der kan udrulles i flere kommuner

Aarhus:

- **Aktuelle og kommende:**

- o **Let adgang for iværksættere og virksomheder i Aarhus til vejledning om drift og udvikling af deres virksomheder:**

Det er vigtigt, at iværksættere og SMV'ere ved, at der er gratis hjælp at hente om opstart, drift og udvikling af deres virksomheder, og at de benytter tilbuddene. Aarhus Kommune vil derfor sammen med StartVækst Aarhus, Erhvervshus Midtjylland og Erhvervsstyrelsen følge brugen af erhvervsservicetilbuddene og arbejde for, at de koordineres og matcher virksomhedernes behov. Samarbejdspartnere er Aarhus Kommune, StartVækst Aarhus, Erhvervshus Midtjylland og Erhvervsstyrelsen. Budgettet er 1.8 mio. til finansiering af StartVækst Aarhus Events og aktiviteter, der skal fremme iværksætterkulturen: Aarhus Kommune understøtter økosystemets forskellige events og aktiviteter, der kan fremme iværksætterkulturen. Konkrete eksempler er Iværksætterfestival på Dokk1, Food & Bio Venture Forum, Aarhus Investor Summit, Green Investor Summit, Business Region Aarhus Iværksætterpris, #Aarsome Town Halls mv. Samarbejdspartnere er bl.a. Agro Food Park, AU Incubator, Incuba, Happy 42, Business Region Aarhus. Det årlige budget varierer alt efter aktivitetsniveauet.



Styrkelse af iværksættermiljøer

”En vigtig del af det danske iværksætterøkosystem er fysiske iværksættermiljøer, som mange steder drives af private. I tilknytning til universiteter og andre uddannelsesmiljøer spiller studentervæksthuse og lignende miljøer også en vigtig rolle for iværksættere, der udspringer af uddannelsesinstitutionerne. Her kan iværksætterne danne netværk og udvikle deres kompetencer fx ved at få adgang til videnmiljøer, professionel rådgivning mv. En vigtig betingelse for at skabe stærke lokale iværksættermiljøer er, at de er godt forbundet til det øvrige økosystem, så iværksætterne derigennem kan få adgang til nationale aktører og investorer.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse vil fokusere på at understøtte de allerede velfungerende iværksættermiljøer og bidrage til at opdyrke nye miljøer i områder, hvor der er behov for det, og hvor det kan styrke udnyttelsen af lokale potentialer og muligheder.” (uddrag fra strategi for Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023).

Aktuelle og kommende samt ønskede iværksætterinitiativer:

Hedensted:

- **Rugekassen:**

Iværksættermiljø hvor der udlejes skrivebord og adgang til diverse kontorfaciliteter. Desuden er der mulighed for lån af mødelokaler i varierende størrelser. Dette inkubationsmiljø drives af Hedensted Erhverv. Budget på 150.000

- **Compas:**

Et sted for bæredygtigt produktionsiværksætteri. Her stilles såvel kontor som produktionslokaler til rådighed for stedets lejere. Det gennemgående for iværksætterne er, at de arbejder med bæredygtig produktion og indgår i stedets netværk. Fælles tiltag i samarbejde med Hedensted Kommunes Klima og Energiråd. Budget på 500.000

Herning:

- **Udvikle iværksætter-styrkepositioner.**

Iværksætterpotentialerne undersøges inden for lokale styrkepositioner og styrkepotentialer, såsom design, e-commerce, produktion og sundhed. Områderne undersøges, udvikles og realiseres i samarbejde med relevante lokale og nationale aktører, jf. beskrivelse under afsnittet ovenfor om flere iværksættere skal lykkes

Ikast-Brande:

- Aktuelt er der en række mindre lokalt forankrede og fortrinsvist private iværksættermiljøer, som f.eks. Iværksætterhuset i Brande og Sylab. Et ønske kunne være at styrke disse lokale miljøer ved struktureret at kunne tilbyde løbende sparring til opstartsvirksomhederne i miljøerne. Miljøerne tilbyder et trygt og inspirerende opstartsmiljø for iværksættere. Samtidig kan øget indhold gøre miljøerne mere attraktive og tjene som inspiration tæt på borgerne rundt om i kommunen

Holstebro:

- **NUPARK Startup:**

Iværksættermiljøet har fokus på at skabe talentudvikling inden for iværksætteri. Målet er at fremme antallet af iværksættere, der har potentiale til at blive vækstiværksættere. Til iværksættermiljøet tilknyttedes en fast business coach samt et rådgivernetværk. Der oprettes et netværk omkring miljøet og relationer til udviklingsparkens øvrige virksomheder faciliteres. Samarbejdspartnere er Nupark, STARTVÆKST Holstebro, lokale rådgivere og virksomheder, Holstebro Kommune mv. Budget på 600.000 kr.

Horsens:

- **Iværksætterfestival:**

Er en festival i uge 47, der skal inspirere flere iværksættere til at starte op og synliggøre iværksættertilbuddene i Horsens Kommune. Samarbejdspartnere er BusinessHorsens, VIA, Erhvervshuset Midtjylland, Horsens Kommune, Learnmark, StartUpCentral, FÆNGSLET, Bubblelab, Iværksætter.nu, Be Bold, Vitus Bering Innovation Park, Venture City Horsens mfl.

- **Iværksætteralliancen:**

Koordinerende forum blandt kommunens institutioner der arbejder for at fremme iværksætteri i Horsens Kommune. Iværksætteralliancen refererer 2-3 gange om året til Horsens Alliancen, hvor fremdrift, initiativer mm. præsenteres. Samarbejdspartnere er BusinessHorsens, VIA, Learnmark, Horsens Kommune, Vitus Bering Innovation Park og Venture City Horsens

- **Nyt iværksættermiljø på Campus:**

Der foregår på nuværende tidspunkt en strategisk dialog om ambitioner mm. for et fremtidigt iværksættermiljø på det nye Campus i Horsens, der åbner 2021. Samarbejdspartnere er BusinessHorsens, VIA, Insero, Horsens Kommune, Vitus Bering Innovation Park mfl.

- **Vi starter Sgu:**

Platformen www.vistartersgu.dk/ er "online indgangen" til iværksættermiljøet i Horsens med fokus på at fortælle de gode iværksætterhistorier mm. Samarbejdspartnere er Horsens Kommune, Vi Starter Sgu og BusinessHorsens

- **Start-up-Breakfast mm.:**

I Horsens Kommune er der en række uformelle netværk og aktiviteter for iværksættere og før-startere bl.a. Likemind, StartUpBreakfast, Iværkfest mm. Samarbejdspartnere er BusinessHorsens, GRUS Kulturcafe, Likemind, Vitus Bering Innovation Park mfl.

Lemvig:

- **Klimatorium:**

Er et forum for klimatilpasningsprojekter, der også skal favne et iværksættermiljø på området. Samarbejdspartnere er Klimatoriums medlemmer og samarbejdspartnere, herunder Region Midtjylland og universiteter. Budget er ikke godkendt. Klimatorium er under udvikling og bygningen er under opførelse

- **Et lokalt iværksættermiljø:**

Facilitering af et iværksætterkontor for virksomheder, der ikke passer ind i Klimatorium profilen. Samarbejdspartnere er lokale iværksættere og potentielle udlejere. Budget endnu ikke godkendt

Norddjurs:

- **Game hub Denmark:**

Styrkelse, konsolidering samt forankring af Game Hub Denmark som Danmarks førende miljø for spiliværksættere. Budgettet er 400.000 i hhv. 2020 og 2021

Odder:

- **Kontorfællesskab:**

UdviklingOdder driver kontorfællesskabet Vokseværket for små virksomheder og freelancere – både nystartede og veletablerede. Iværksættere, som deltager i et 9-ugers forløb, har en fast plads i fælleskontor i hele perioden og har mulighed for at leje en plads i kontorfællesskabet efterfølgende. Det skaber samtidig mulighed for løbende sparring med både UdviklingOdder og de øvrige selvstændige i kontorfællesskabet. UdviklingOdder er ligeledes aktiv i forhold til private kontorfællesskaber i området, fx i form af henvisning af lejere, afholdelse af events i deres lokaler samt sparring med ejerne af fællesskaberne. UdviklingOdder følger løbende behov i markedet for udvikling og etablering af andre typer fællesskaber, fx for virksomheder med grønne forretningsmodeller, en e-hub for webshops samt værkstedsfællesskaber

Randers:

- **VækstVærket:**

Det blev etableret i 2013 som et samarbejde med henblik på at skabe et kreativt og innovativt miljø for studerende i Randers Kommune. Samarbejdspartnere er Erhvervsakademi Dania, Randers Kommune og VIA University College. Budget på 320.000

- **Randers som Makercity – Fabrikken Randers Makerspace:**

Et initiativ iværksat af lokale ildsjæle, iværksættere og andre der kan se sig selv som en del af en "Maker-bevægelse". Intentionen er bl.a., at etablere et udviklende og kreativt værksted, hvor

makere (= folk med fælles interesse i kreativ produktion, fremstilling, computere og teknologi) mødes, udveksler idéer og skaber nyt indhold. Samarbejdspartnere er Randers Kommune, Foreningen Randers Maker Space FMBA. Budget på 1.800.000

Ringkøbing-Skjern:

- **Aktuelle:**

- **Primo Youth Entrepreneurship**

Ungdomsiværksættere skaber vækst: Siden 2017 er ungdomsiværksætterhuset PrimostartUp blevet drevet. Det er et tilbud til unge iværksættere med fokus på sparring, rådgivning, workshops og events. Samarbejdspartnere er ErhvervsVækstForum, Ringkøbing Invest, Fonden for Entreprenørskab. Budget på 200.000 årligt

- **Ringkøbing-Skjern Erhvervsråds Kontorfælleskab:**

Fokus på værdiskabende aktiviteter i udviklingsparker med gennemførelse af accelerator forløb for Innovest iværksættere. Samarbejdspartnere er Danske Udviklingsparker. Budget på 100.000

- **Kommende:**

- **Erasmus+ Youth Entrepreneurial Spirit Specialists:**

Ansøgning gående på muligheden for på tværs af flere europæiske lande at udvikle et læringskoncept, der skal høje unges iværksætter kompetencer. Samarbejdspartnere er Ringkøbing-Skjern kommune, UCRS, FGU og internationale aktører. Budget på 300.000

- **Ønskede:**

- **Samarbejde med lokale iværksættermiljøer/kontorfælleskaber:**

Der ønskes et tættere samarbejde med andre lokale kontorfælleskaber med mulighed for at Erhvervsrådet og andre rådgivere har fast månedlig træffetid for at sikre iværksætterne lettere adgang til viden, netværk og rådgivning. Samarbejdspartnere er Lokale kontorfælleskaber, Erhvervshus Midtjylland og statslige aktører. Budget på 12.000

Samsø:

- Vidensformidling af tilbud fra vidensmiljøer gennem fyraftensmøder og nyhedsbreve

Silkeborg

- **G-Kraft:**

Iværksættermiljø med 70 pladser. Der er tilknyttet resurser fra ErhvervSilkeborg, som understøtter iværksætternes udvikling med sparring, inspiration mv. Budgetmæssigt indgår initiativet indgår i en større samarbejdsaftale med ErhvervSilkeborg

- **Styrkelse af økosystemet:**

Der arbejdes for at styrke synergien mellem samtlige iværksættermiljøer i Silkeborg Kommune gennem gensidig sparring og samtænkning af initiativer varetages af ErhvervSilkeborg

- **Analyse af fremtidens iværksætter-setup:**

For øjeblikket foregår en undersøgelse af Silkeborgs iværksættersetup og hvordan dette styrkes med inspiration fra andre iværksættermiljøer. Initiativet er en del af Erhvervshandleplan 2020-21 med den lokale erhvervsorganisation ErhvervSilkeborg som aktør. Der er afsat 50.000 kroner til analysen

Skanderborg:

- Der er for nuværende ikke offentlige støttede eller understøttede iværksættermiljøer i Skanderborg Kommune, fx i form af inkubatormiljøer eller lign. Der er dog en række kontorfællesskaber, Erhvervspark Kildebjerg Ry mv. som er private satsninger

Skive:

- **Innovation Skive:**

Skiveegnen er kendt for sin virkelyst og entreprenørskab. Projektet, som er et triple-helix samarbejde mellem kommune, uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv, har som formål at styrke og udvide entreprenørskabet og innovationskraften. Det søges bl.a. realiseret ved at skabe et sted for Skiveegnen, der i et stimulerende miljø, bringer mennesker sammen, således kreativitet og udvikling opstår. Miljøet, som er godt på vej, byder på attraktive rammer og målrettede aktiviteter og tilbud, som understøtter virksomhedernes udvikling fra startup til etableret vækstvirksomhed. Samarbejdspartnere er lokale og nationale uddannelses- og videninstitutioner, virksomheder og iværksætter- og innovationsmiljøer. Angående budget har Skive Kommune indtil videre investeret 3 mio. i projektet, men der søges fortsat ekstern finansiering

Struer:

- **BusinessPark Struer:**

Udviklingsparken BusinessPark Struer er et regionalt center for e-handelsorienterede virksomheder. BusinessPark Struer skal styrke den digitale indsats overfor kommunens virksomheder, således at de udnytter nye teknologier og digitale forretningspotentialer og derved øger evnen til innovation, markedspositionering og forbliver konkurrencedygtige. Samarbejdspartnere er Struer Kommune, Startvækst Struer og Erhvervshus Midtjylland. Budget på 500.000

- **Sound Hub Denmark**

Er Danmarks og regionens internationale inkubationsmiljø for iværksættere og virksomheder, der arbejder med lyd

- **SoundTech Accelerator program**

For etablerede start-ups: Inkubatorprogram for helt nye startups - et 12 måneders program med optag af 8 startups hvert halve år. Hver startup får pre-seed midler. Samarbejdspartnere er Færchfonden, Birn fonden, Aalborg Universitet, Bang & Olufsen, Harman-Samsung og Struer Kommune

Syddjurs:

- **Aktuelle:**

- o **Green Skills:**

Projektet handler om at istandsætte og opbygge fysiske faciliteter for iværksættere og mindre virksomheder på Grobunds fabrik ved hjælp af naturlige eller upcycledede byggematerialer. Den primære målgruppe er iværksættere og unge virksomheder under 3 år og fokus ligger på udviklingstemaerne bæredygtighed og rammebetingelser. Projektet gennemføres af Grobund med en bevilling på 150.000 kr. fra Syddjurs Kommune

- o **M8 arbejdsfællesskab på Maltfabrikken:**

M8 er et arbejdsfællesskab for kreative iværksættere og mikrovirksomheder, der er etableret på Maltfabrikken i Ebeltoft i 2020 med udspring i det tidligere netværk "Überwerke". M8 drives af Maltfabrikken, som Syddjurs Kommune understøtter driften af. Selve arbejdsfællesskabet er i princippet selvfinansierende

Viborg:

- **Aktuelle:**

- o **Arsenalet:**

Er en erhvervsdrivende fond etableret i 2011 af Viborg Kommune, VIBORGegnens Erhvervsråd og The Animation Workshop. Arsenalet er et kreativt væksthuse for mere end 25 virksomheder der arbejder med animation, spil og nye medier. Læs mere [her](#).

- o **Center for Industri:**

Er en erhvervsdrivende fond etableret i 2015 af VIBORGegnens Erhvervsråd, Mercantec og Viborg Kommune. Center for Industri er et inkubations- og udviklingsmiljø målrettet industri- og produktionsiværksættere og virksomheder. Læs mere [her](#).

- o **Base Business Bjerringbro:**

Er et kombineret uddannelses- og conferencecenter og erhvervs- og udviklingspark for ca. 20 iværksættere og mindre virksomheder særligt indenfor IT og produktion. Base Business Bjerringbro er ejet af Grundfos, Viborg Kommune og en række virksomheder. Læs mere [her](#).

- o **Food & Bio Cluster Denmark:**

Er omdrejningspunkt for iværksætteri og idéudvikling inden for fødevarer og bioøkonomi – både for den enkelte iværksætter og etablerede virksomheder, gennem individuel vejledning med fokus på iværksætteri, innovationsprocesser, netværk, funding og forretningsudvikling. Food & Bio Cluster Denmark driver fysiske startup-miljøer i hhv. Viborg (Agro Business Park), Aarhus (Agro Food Park) og København (Symbion). Læs mere [her](#).

- **Kommende:**

- o **House of Industry:**

I House of Industry samles i 2021 kompetencer målrettet industrien, herunder VIBORGegnens Erhvervsråd, Center for Industri, Test og Udviklingscenter for Velfærdsteknologi, Datacenter Industrien, Aarhus Maskinmesterskole og flere erhvervsfaglige industrirettede uddannelser. House of Industrys iværksættermiljø bidrager derfor særligt til udvikling af Viborgs industrielle styrkeposition

Aarhus:

- **Aktuelle og kommende:**

- o **Ideaslab:**

Filmby Aarhus' inkubationsindsats, Ideas Lab, blev lanceret i 2017 og har siden etableret sig som et samlingssted for digitale, visuelle iværksættere i Aarhus og Region Midtjylland. Inkubationsmiljøet huser en lang række startups og tilbyder sparring, mentoring og workshops mm. Ideaslab er en del af Filmby Aarhus' strategi "The Big Picture", der har til formål at styrke de digitale, visuelle industrier i området. Samarbejdspartnere er Filmby Aarhus, Aarhus Kommune, Interactive Denmark, Vision Denmark og andre interessenter i erhverv, uddannelse og forskning. Støttes bl.a. med 250.000 årligt fra Erhvervspuljen i årene 2018-21

- o **Lydbyen:**

Lydby-projektet arbejder på et produktionsfællesskab inden for musik og lyd. Et hus, der kan styrke byens økosystem både kreativt og forretningsmæssigt gennem den øgede synergi, der ligger i at dele adresse og netværk. Der skal skabes et miljø, som vækker international genklang, og som potentielt kan suppleres af andre typer virksomheder inden for lyd, fx ingeniør- og techfokuserede startups og udviklingsafdelinger. Samarbejdspartnere er Lydbyens partnere, Aarhus Kommune og andre relevante aktører. Budgettet er uafklaret

- o **Headstart Fashion (HSF):**

Er en del af innovationsnetværket Lifestyle and Design Cluster, og skal bidrage til fortsat vækst og udvikling i modebranchen i Region Midtjylland. Headstart Fashion er et miljø, hvor små og mellemstore modevirksomheder kan vokse, bl.a. med afsæt i de muligheder, som HSF tilbyder som fx netværk, sparring og uddannelse, hvilket understøttes af Aarhus Kommune. Samarbejdspartnere er HSF, virksomheder og vidensinstitutioner, Dansk Mode og Tekstil og Lifestyle og Design. Budgettet er uafklaret

- **Ønskede:**

- o **Food Entrepreneurship Ecosystem (FEE) (arbejdstitel):**

Formålet med dette projekt er at fastholde og udbygge den danske fødevareklynge position og styrke gennem aktivering af iværksætteri og innovation. Det er målet at skabe Danmarks største og bedste inkubator og startup accelerator via et inkubator-koncept som ikke tidligere er set i Danmark qua konceptets indsatslementer og aktiviteter samt partnersammensætning. Projektets fysiske omdrejningspunkt er Agro Food Park. Samarbejdspartnere er Aarhus Universitet, VIA University College, Erhvervsakademiet, Agro Food Park, Food & Bio Cluster Denmark, Business Region Aarhus og Aarhus Kommune. Budgettet er uafklaret. Fremme et stærkt iværksætermiljø inden for vandteknologi: Der arbejdes for at etablere og udvikle et fysisk "innovationsdistrikt" for vandklyngeaktører i Aarhus, der skal fungere som et nationalt samlingssted for et øget samarbejde mellem myndigheder, forsyninger, forskning, virksomheder og startups inden for vandteknologi. Formålet er at etablere et fysisk hotspot for udvikling af fælles scenarier for fremtiden og roadmaps for forskning, uddannelse, udvikling test, demonstration og kommercialisering. Startups er en prioriteret målgruppe. Samarbejdspartnere er virksomheder og vidensinstitutioner inden for vandteknologi, Aarhus Vand, Aarhus Kommune. Budgettet er uafklaret ■

Vækst og skalering

”For at få flere iværksættere ind i vækstforløb skal iværksætternes adgang til specialiserede kompetencer, netværk og investorer styrkes. Det kan fx ske gennem acceleratorforløb, som løbende tilpasses iværksætternes behov. Det kan også ske gennem indsatser, der bygger bro mellem lokale iværksætermiljøer og nationale samt internationale aktører eller øvrige indsatser, der styrker iværksætternes netværk og vækst.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse ser desuden et særligt potentiale i at målrette indsatser inden for områder, hvor Danmark har særlige styrker og konkurrencefordele, fx inden for velfærd og bæredygtige og grønne teknologier. Samfundsansvar og bæredygtighed er vigtige konkurrenceparametre, hvor danske iværksættere kan bidrage med løsninger. Derfor ser Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse muligheder i at styrke Danmark som et grønt iværksætterland og stille skarpt på socialt og bæredygtigt iværksætteri gennem støtte til såkaldte impact-iværksættere. Den offentlige sektors indkøb, udvikling og samarbejde med private virksomheder spiller en særlig rolle i den sammenhæng.” (uddrag fra strategi for Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023).

Aktuelle og kommende samt ønskede iværksætterinitiativer:

Favrskov:

- **Henvisninger til Erhvervshus Midtjylland:**

Det forventes, at Favrskov Erhvervsråd gennemfører 150 basale 1:1 vejledninger hos lokale virksomheder og derigennem afdækker, hvorvidt virksomhederne har behov for specialiseret vejledning mv. hos Erhvervshus Midtjylland – herunder vækstvejledning. Favrskov Erhvervsråd er operatør. Udgifterne indgår som en del af midlerne til de basale 1:1 vejledninger, som Favrskov Kommune betaler for

Herning:

- **Dimittendforløb:**

Herning Kommune er en studieby med såvel videregående uddannelser som erhvervsuddannelser og er kendt for den tætte sammenhæng mellem uddannelse og erhvervsliv. Kommunen vil udvikle et dimittendforløb, for at gribe, udvikle og fastholde udvalgte, talentfulde og vækstpotentielle iværksættere fra de videregående uddannelser og erhvervsuddannelserne. Angående samarbejdspartnere vil kommunen samarbejde med Erhvervsrådet Herning og Ikast-Brande, uddannelsesinstitutionerne, studentervæksthuse mfl.

- **Bæredygtighed bredt, cirkulær økonomi og grøn forretning:**

Kommunen har fokus på at bæredygtighed og grøn omstilling intensiveres. Der er igangsat lokale erhvervsudviklingsinitiativer med fokus på at understøtte cirkulær økonomi og grøn forretning blandt iværksættere og etablerede virksomheder. Dertil kommer etableringen af et lokalt bæredygtighedscenter, som skal fremme og understøtte den bæredygtige dagsorden bredt forstået blandt såvel iværksættere som virksomheder og borgere. Samarbejdspartnere er relevante aktører såsom Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande, Lifestyle & Designcluster, DAMRC mfl.

Holstebro:

- **BroPas:**

Iværksætermiljø med udgangspunkt i cirkulær økonomi og innovation. Målgruppen er vækstorienterede og skalerbare iværksættere, virksomheder og offentlige parter, der arbejder med bæredygtighed og grøn omstilling. Dogmet for BroPas er, at iværksætterne skal kunne: tænke stort, starte småt og skalere hurtigt! BroPas skal fremkomme som et lokalt ambitiøst bidrag til realiseringen af FN's 17 verdensmål. Samarbejdspartnere er Lifestyle & Design Cluster i Herning, CLEAN, VIA University College, Erhvervsakademi Midtvest, Erhvervshus Midtjylland, lokale virksomheder, talentmiljøer, KulturDivisionen, Slagteriet Holstebro mv. Budget på 4.500.000 kr.

Horsens:

- **Venture City Horsens:**

I foreningen Venture City Horsens er der samlet viden, erfaring og de bedste kompetencer fra dygtige mentorer og Business Angels. Pitch, investeringer og uddeling af karmakapital. Samarbejdspartnere er Venture City Horsens, BusinessHorsens, private investorer, mentorer mfl.

- **Flere vækstiværksættere (fokusområde under overvejelse):**

Horsens har en ambition om, at flere iværksættere skal vokse og skabe flere jobs. På nuværende tidspunkt overvejes det, hvordan man kan sætte større fokus på dette i 2021. Samarbejdspartnere er BusinessHorsens, Horsens Kommune mfl.

Ikast-Brande:

- Aktuelt tilbydes iværksættere med vækstambitioner og skalerbare forretningsmodeller indledende sparring og lokalt netværk hos Erhvervsrådet. Iværksætterne anvises dernæst til programmer hos Erhvervshus Midtjylland, Innovationsfonden eller andre relevante aktører
- Et ønske kunne være et lokalt tilrettelagt acceleratorforløb for vækstorienterede iværksættere, så forløbet kommer til iværksætteren og ikke omvendt. Et lokalt acceleratorforløb kunne med fordel indeholde adgang til lokale mentorer og Business Angels

Lemvig:

- **Vækstforløb for udvalgte virksomheder:**

Et vækstforløb målrettet lokale iværksættere, samt små og mellemstore virksomheder, som har et stort potentiale for at skabe økonomisk vækst og derigennem lokalt funderede arbejdspladser. Samarbejdspartner er Erhvervshus Midtjylland. Budget endnu ikke godkendt

Odder:

- **Målrettet formidling af information om Erhvervshusets programmer og events:**

UdviklingOdder tilbyder 1:1-vejledninger med fokus på vækst og skalering med henblik på henvisning til Erhvervshusets specialistrådgivning, programmer og events – både ved at virksomhederne selv henvender sig til UdviklingOdder, ved at vi tager direkte kontakt til relevante virksomheder i forbindelse med Erhvervshusets tilbud

- **Netværk med fokus på samarbejde:**

I et branchespecifikt netværk arbejdes der på at skabe kendskab til hinandens virksomheder for derigennem at skabe fundament for samarbejde og derigennem også udvikling og vækst for den enkelte virksomhed

- **FN's verdensmål:**

I vejledningen af iværksættere lægges der vægt på at præsentere de forretningsmuligheder – og dermed vækstmuligheder - som ligger i FN's verdensmål, og at hjælpe iværksætterne til at udvikle en såvel økonomisk som socialt og miljømæssigt bæredygtig forretning

Randers:

- En form for Verdensmåls-/Bæredygtighedshus er i idefasen

Ringkøbing-Skjern:

- **Aktuelle:**

- **OVATION –**

Udviklingsprogram for kunstnere og kreative PILOTPROJEKTET: Entreprenør og Ringkøbing-Skjern Erhvervsråd giver kreative iværksættere mulighed for at deltage i et program, skræddersyet til, at de kan udvikle en bæredygtig virksomhed med afsæt i deres kreative og kunstneriske evner. Samarbejdspartnere er Entreprenør, Sammenhængskraftpuljen i RSKS. Budget på 45.000

- **Kommende:**

- **Ovation –**

Udviklingsprogram for kunstnere og kreative - Regionalt udviklingsprogram: Deltagerne vil gennem programmet tilegne sig kompetencer og få professionel hjælp til at arbejde struktureret og metodisk med udvikling af deres virksomhed/projekt i en økonomisk bæredygtig retning. Ovation starter i Nordvestjylland og vil over de næste to år udvikle sig til et landsdækkende program. Samarbejdspartnere er Entreprenør, Creative Industries, Slagteriet Holstebro, Skive Erhvervsråd, Alive Festival. Budget på 1.500.000 (ansøgt Færchfonden)

- **Ønskede:**

- **Green Business –**

Forløb for grønne iværksættere og mindre SMV'er: Udvikling af grønne og bæredygtige forretningsmodeller er en væsentlig strategisk innovationskraft, der kan skabe nye arbejdspladser og sikre lokale iværksættere øget værdiskabelse og vækst. Ansøgning indsendes til Industriens Fond. Samarbejdspartnere er under afklaring. Budget er under afklaring

Samsø:

- Fokus på bæredygtigt indkøb i Samsø Kommunes indkøbspolitik

- Samsø Kommune er projektholder og/eller deltager i en række projekter med fokus på bæredygtig udvikling. Bl.a. har Samsø Kommune gennemført projekt Biosamfund Samsø, hvor der dels var fokus på kompetenceudvikling af landmænd med henblik på øget viden om mere klimavenlige dyrkningsformer. Endvidere indgik udvikling af affaldssortering og vandressourcer som en del af projektet

- Direkte vidensformidling til relevante virksomheder om muligheder og aktiviteter fra Erhvervshus Midtjylland og andre udbydere af programmer

Silkeborg

- **Delegation til Seedster:**

Der arrangeres – hvert år - en delegation til Seedster, som består af omkring 25 iværksættere fra Silkeborg Kommune. Varetages af ErhvervSilkeborg

- **Grøn omstilling:**

Der arbejdes på at styrke iværksætternes konkurrenceevne gennem et øget fokus på den grønne omstilling (og likviditet til indsatsen). Varetages af ErhvervSilkeborg

- **Indkøb/udbud:**

Der afholdes halvårlige møder for virksomheder, som er interesseret i at være leverandør til kommunen. Dertil kommer muligheden for individuel sparring med kommunens indkøbs- og udbudsafdelinger. Indgår i større samarbejdsaftale med ErhvervSilkeborg

Skanderborg:

- **ErhvervSkanderborg**

Er iværksætternes indgang til den offentlige erhvervsfremmeindsats og de henviser iværksættere videre til vækstforløb mv. hos Erhvervshus Midtjylland.

- **ErhvervSkanderborg**

Arbejder løbende med indsatser lokalt via netværk og mentorordninger, hvor iværksættere kobles med etablerede virksomheder mhp. vækst og udvikling

Struer:

- **Vækstforløb for udvalgte virksomheder:**

Vækstforløbet er målrettet lokale iværksættere, samt små og mellemstore virksomheder med henblik på at øge deres robusthed og potentiale for at skabe økonomisk vækst og derigennem lokalt funderede arbejdspladser. Samarbejdspartner er Erhvervshus Midtjylland. Budget på 170.000

Syddjurs:

- **Ønskede iværksætterinitiativer:**

Iværksætterrettede tilbud målrettet mod Syddjurs Kommunes absolutte og relative styrkepositioner – det vil sige turisme, outdoor, fødevarer og kreative erhverv

Viborg:

- **Aktuelle:**

- o **Investor Hub Viborg:**

Et investeringsselskab, der blev stiftet i 2018 af ca. 35 lokale erhvervsfolk i Viborg-området, der har indskudt 30 mio. kr. i en fælles fond til udvikling af lokale virksomheder, så de kan realisere vækst- og indtjeningspotentialer. Læs mere [her](#).

- o **FN17 Business Incubation & Academy:**

Er et stort privat/offentligt samarbejde med fokus på at indarbejde FNs Verdensmål i strategi og forretningsplan både hos SMV'er og i nystartede virksomheder. Opstart 1. september 2020 og et samlet budget på godt 8 mio. kr. over de første tre år

Aarhus:

- **Aktuelle og kommende:**

- o **MIT REAP:**

Aarhus Universitet, Region Midtjylland, Grundfos, startupvirksomheden UNSILO, Færchfonden, Incuba og Aarhus Kommune deltager i Regional Entrepreneurship Acceleration Program, som ledes af Massachusetts Institute of Technology. Formålet med det 2-årige program er, at aktørerne skal arbejde sammen om at få et økosystem op at stå med fokus på at støtte opstart og vækst af innovationsdrevne virksomheder. Samarbejdspartnere er Aarhus Universitet, Region Midtjylland, Grundfos, UNSILO, Færchfonden, Incuba og Aarhus Kommune som direkte aktører bag initiativet. Flere aktører vil blive involveret i forbindelse med implementeringen af strategi og handleplan. Budget er uafklaret

- **Ønskede**

- o **Grønt iværksætteri:**

Aarhus Kommune vil arbejde for at etablere en investeringspulje på 3,5 mio. kr. målrettet grønne startupvirksomheder, der kan medfinansiere iværksætteres arbejde med udvikling, test og/eller demonstration af nye grønne løsninger. Puljen kan alene støtte grønne projekter og løsninger, der kan være med til at sikre en mere grøn og bæredygtig kommunal drift/serviceproduktion og/eller kan bidrage til realiseringen af klimamålene for Aarhus som bysamfund og som virksomhed/organisation. Derudover skal 0,5 mio. kr. anvendes til aktiviteter, der skal udvikle og brande økosystemet for grønne iværksættere. Målet for den del af indsatsen er at sørge for, at de mange nationalt rettede tiltag, projekter, investeringer, støtte midler mv., som allerede findes og tilbydes til grønne iværksættere, i højere grad kommer de grønne iværksættere i Aarhusområdet til gavn

- o **Styrkelse af startup-, scaleup- og investor-miljøet i Aarhus:**

En taskforce med fokus på at udvikle startup, scaleup- og investor-miljøet har peget på 10 pejlemærker, som kan realisere potentiale for miljøet i Aarhus samt bidrage til, at miljøet i Aarhus får langt bedre relationer til hinanden, til relevante investorer og investormiljøet, til rekrutteringsmuligheder samt til relevante nationale og internationale partnere. Samarbejdspartnere vil ud fra en quadruple helix tankegang blive sammensat en partnerkreds med deltagelse af fx Aarhus Universitet, Incuba, Aarhus Kommune m.fl. Budgettet er uafklaret ■

Bilag 1.

Profilanalyse 2020

Analyse af brugerne af den lokale- og specialiserede erhvervsvejledning i Region Midtjylland i 2019



Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Indholdsfortegnelse:

Kapitel 1. Hovedresultater fra Profilanalyse 2020	92
1.1 Kommunalt bidrag til operatøren af lokal erhvervsservice	93
1.2 De lokalt vejledte	94
1.3 De specialiserede vejledte	97
Kapitel 2. Førstartere og den lokale vejledning	100
2.1 Antal vejledte fra 2014-2019	100
Kapitel 3. Iværksættere og den lokale vejledning	101
3.1 Antal vejledte fra 2014-2019	101
3.2 Brancher	102
3.3 Årsværk	106
3.4 Omsætning	107
Kapitel 4. De etablerede virksomheder og den lokale vejledning	108
4.1 Antal vejledte fra 2014-2019	108
4.2 Brancher	108
4.3 Årsværk	112
4.4 Gennemsnitligt antal årsværk	114
4.5 Omsætning	115
4.6 Eksport	116
Kapitel 5. Vækstlaget og den lokale erhvervsfremme	117
5.1 Vækstlaget i de 17 kommuner	117
5.2 Vækstlagets brug af lokal vejledning i de 17 kommuner	118
Kapitel 6. Førstartere og den specialiserede vejledning	120
6.1 Antal vejledte i 2019	120
Kapitel 7. Iværksættere og den specialiserede vejledning	121
7.1 Antal vejledte i 2019	121
7.2 Brancher	122
7.3 Årsværk	122
7.4 Omsætning	127
Kapitel 8. Etablerede virksomheder og den specialiserede vejledning	128
8.1 Antal vejledte i 2019	128
8.2 Brancher	129
8.3 Årsværk	132
8.4 Omsætning	135
8.5 Eksport	136
Kapitel 9. Vækstlaget og den specialiserede vejledning	137
9.1 Vækstlaget i regionen og brug af specialiseret vejledning	137

Forord

Profilanalyse 2020 giver en kvantitativ beskrivelse af de førstartere, iværksættere og etablerede virksomheder, der har modtaget vejledning i den lokale erhvervsservice samt brugere af specialiseret vejledning i Erhvervshus Midtjylland i Region Midtjylland i året 2019.

Profilanalysen 2020 består af to dele:

Del 1 – de lokalt vejledte: Fokuserer på de lokalt vejledte, og dækker brugerne af lokal erhvervsservice i Region Midtjyllands kommuner (med undtagelse af Odder og Hedensted Kommune).

Del 2 – de specialiserede vejledte: Fokuserer på de virksomheder, der har modtaget specialiseret vejledning hos Erhvervshus Midtjylland. Kortlægningen dækker alle 19 kommuner i regionen.

Profilanalyse 2020 skelner ligesom de forrige års Profilanalyser mellem følgende tre hovedgrupper, som modtager vejledning:

1) Førstartere: Personer som overvejer at starte egen virksomhed, men som på vejledningstidspunktet ikke har et CVR-nummer.

2) Iværksættere: Virksomheder som er under tre år gamle på vejledningstidspunktet.

3) Etablerede: Virksomheder som er over tre år gamle på vejledningstidspunktet.

De 17 kommuner, som har leveret brugeroplysninger til dette års Profilanalyse ift. lokalt vejledte, er: Favrskov, Herning, Holstebro, Horsens, Ikast-Brande, Lemvig, Norddjurs, Randers, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Silkeborg,

Skanderborg, Skive, Struer, Syddjurs, Viborg og Aarhus.

Profilanalyse 2020 kortlægger aktivitetsomfanget og -udviklingen i antal vejledte ved de lokale erhvervsserviceoperatører. Profilanalyse 2020 har også fokus på udviklingen i antallet af vejledte i de enkelte kommuner over en seksårig periode fra 2014–2019. Målet er at give de enkelte kommuner og erhvervsserviceoperatører et bedre sammenligningsgrundlag for at vurdere aktivitetsomfanget og den historiske udvikling heri.

Profilanalyse 2020 indeholder som i de foregående år en særlig analyse af kontakten til vækstlaget både blandt de lokale erhvervsserviceenheder (del 1) og den specialiserede vejledning i Erhvervshus Midtjylland (del 2). Formålet med analysen af vækstlaget er både at undersøge størrelsen af vækstlaget i de forskellige kommuner og undersøge i hvilket omfang, virksomhederne i vækstlaget har benyttet hhv. lokal og specialiseret erhvervsservice. Analysen er udført af eStatistik på vegne af Erhvervshus Midtjylland. Alle opgørelser bygger på registerdata fra Danmarks Statistik og på udtræk fra CVR. De lokale erhvervskontorer og Erhvervshus Midtjylland har været ansvarlige for at levere lister med CVR-numre på de virksomheder, som de hver især har vejledt i 2019.

eStatistik, sommer 2020

Hovedresultater fra profilanalyse 2020

Kapitel 1.

Profilanalyse 2020 bygger på kvantitative indikatorer om brugere, som har fået vejledning i 2019 hos den lokale erhvervsservice og Erhvervshus Midtjylland. Der er stor forskel blandt kommunerne med hensyn til, hvordan erhvervsservice bliver prioriteret og hvor mange ressourcer, der er tilknyttet området. Profilanalysen er overvejende beskrivende og søger derfor hverken at forklare de observerede data og tendenser eller at komme med anbefalinger. Det er op til læseren og den enkelte interessent at drage konklusioner på baggrund af data.

1.1 Kommunalt bidrag til operatøren af lokal erhvervsservice

Som det også var tilfældet i Profilanalyse 2019 har erhvervsserviceoperatørerne i de medvirkende kommuner indberettet oplysninger om det kommunale bidrag til finansiering af deres aktiviteter. I nogle kommuner dækker det kommunale tilskud primært 1:1 vejledning til førstartere, iværksættere og etablerede virksomheder, mens det i andre kommuner også dækker udgifter til andre erhvervsfremmeaktiviteter. Det gør, at tallene ikke er direkte sammenlignelige.

Tabel 1.1 Årlig kommunal bevilling til operatøren af lokal erhvervsservice, 2019

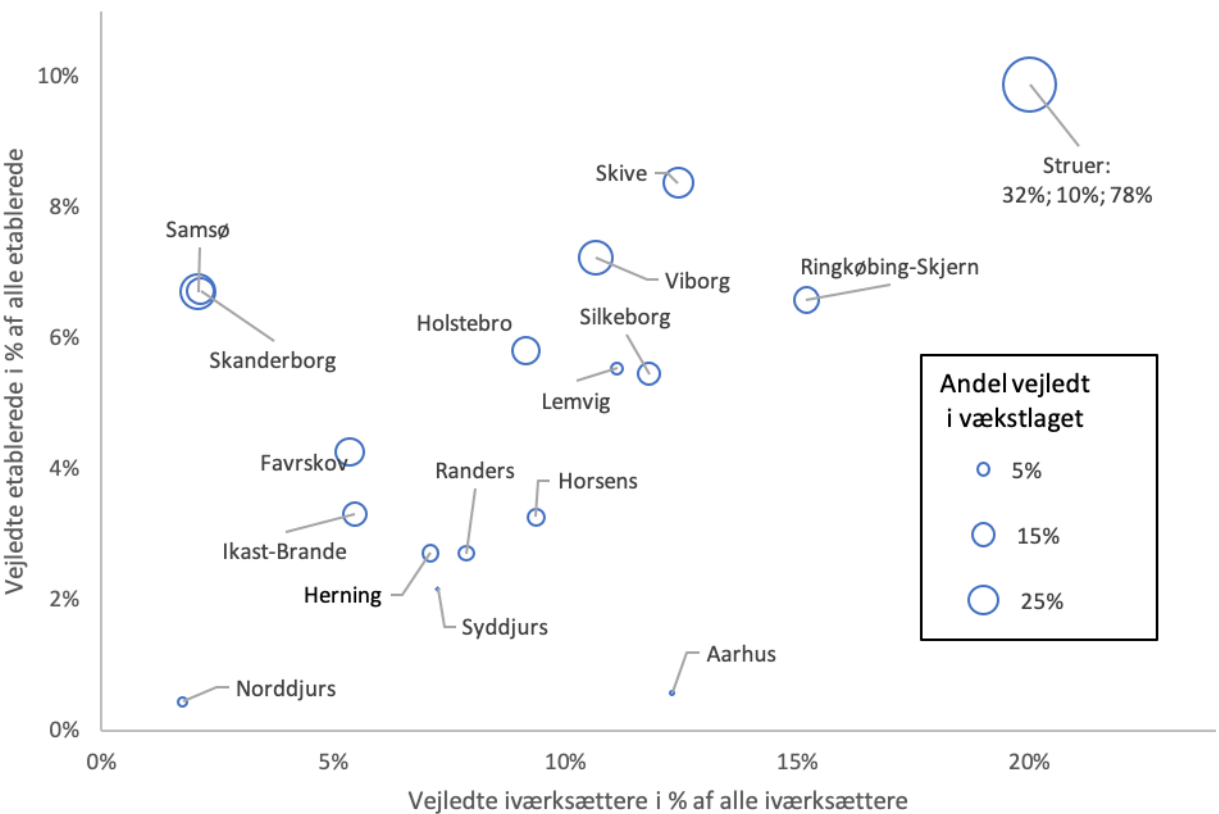
Kommune	Årlig bevilling (kr.)
Favrskov	1.255.000
Herning	1.611.000
Holstebro	600.000
Horsens	4.650.000
Ikast-Brande	750.000
Lemvig	700.000
Norddjurs	180.000
Randers	2.200.000
Ringkøbing-Skjern	NA
Samsø	85.000
Silkeborg	3.900.000
Skanderborg	1.368.169
Skive	1.385.000
Struer	603.000
Syddjurs	500.000
Viborg	3.978.000
Aarhus	1.800.000

Kilde: Kilde: eStatistik på baggrund af data fra den lokale erhvervsservice.

1.2 De lokalt vejledte

Dette afsnit opsummerer resultaterne for de 17 deltagende kommuner for de fire grupper dvs. førstartere, iværksættere, etablerede virksomheder og vækstlagsvirksomheder. Profilanalyse 2020 viser, at der endnu engang er store forskelle på tværs af de 17 kommuner. Det gælder både antallet og andelen af vejledte samt profilen af de vejledte iværksættere og etablerede virksomheder. Figur 1.1 viser hvor stor en andel af lokale iværksættere, etablerede virksomheder og vækstlaget, som benytter lokal erhvervsservice i de enkelte kommuner.

Figur 1.1 Andel der har modtaget lokal vejledning i 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

Cirklernes placering på den vandrette akse viser andelen af iværksætterne, der har modtaget vejledning i kommunen. Cirklernes placering på den lodrette akse viser andelen af de etablerede virksomheder, der har modtaget vejledning i kommunen. Cirklens størrelse afspejler andelen af virksomhederne i vækstlaget, der er blevet vejledt (størrelsesforklaringen kan ses i nedre højre hjørne).

Førstartere

Førstartere er defineret som de personer, der overvejede at starte egen virksomhed, men som på vejledningstidspunktet ikke havde et CVR-nummer. I 2019 blev der ydet vejledning til i alt 1.171 førstartere i de 17 medvirkende kommuner.

Førstartere udgør en relativt begrænset andel af den samlede arbejdsstyrke på tværs af kommunerne i Region Midtjylland, hvor andelen ligger mellem 0,1 og 0,4 procent af arbejdsstyrken i kommunerne. Samsø og Silkeborg har den største relative andel førstartere. I absolutte tal er der relativt store forskelle mellem kommunerne. Antal vejledte førstartere varierer mellem 7 og 314 førstartere på tværs af de 17 kommuner.

Iværksættere

I 2019 er der ydet vejledning til i alt 1.105 iværksættere blandt de 17 medvirkende kommuner, hvilket svarer til 10 procent af det samlede antal iværksættere i de medvirkende kommuner. Det er en stigning på 23 procent i forhold til 2018, hvor der var 896 vejledte iværksættere. Stigningen skal ses i lyset af, at der i 2019 var en kommune (Horsens) mere med end i 2018. Ser vi bort fra Horsens, er der tale om en stigning på 16 procent i antallet af vejledte iværksættere fra 2018 til 2019.

Det samlede billede af de vejledte iværksætters profil er stort set den samme som sidste år. De er karakteriseret ved;

- At udgøre mellem 2 og 32 procent af den samlede iværksætterpopulation i de enkelte kommuner.
- At tilhøre de eksportintensive og videntunge brancher "Handel og transport", "Industri mv." samt "Videnservice". Dertil kommer også en stor andel inden for "Sundhed og undervisning".
- At der blandt de øvrige iværksættere ligeledes er mange inden for "Handel og transport" og "Videnservice", men her fordeler de øvrige iværksættere sig over en bred vifte af mere traditionelle hjemmemarkedsbrancher, fx "Information og kommunikation", "Bygge og anlæg" samt "Ejendoms handel og udlejning".
- At beskæftige i gennemsnit 0,7 årsværk. Det er over gennemsnittet på 0,4 årsværk for den øvrige population af iværksættere i kommunerne.
- At have en større omsætning (1.104 t.kr.) end den øvrige population af iværksættere i kommunerne (914 t.kr.). Dog er der store forskelle på tværs af kommunerne.

¹ Iværksætterpopulationen i Danmarks Statistik (DST) er afgrænset ved virksomheder etableret i 2017-2019. Det er kun reelle virksomheder, der tælles med og kun virksomheder, der er etableret i et af årene, dvs. der indgår ikke virksomhedsomdannelser. I kommunernes indberetning er indeholdt samtlige nye virksomheder, som kommunerne vurderer, er iværksættere. Fejkilderne er for det første, at mange virksomheder er for små til at opfylde DST's krav vedrørende økonomisk aktivitet, for det andet, at de største virksomheder, som kan være etableret i 2017-2019, typisk vil være virksomhedsomdannelser og dermed ikke indgå i DST's opgørelse og afslutningsvis at flere kommuner vejleder virksomheder, der er etableret i andre kommuner.

Etablerede virksomheder

I alt blev der blandt de 17 medvirkende kommuner i 2019 ydet lokal vejledning til 2.040 etablerede virksomheder, hvilket svarer til 3,8 procent af alle etablerede virksomheder.

De lokalt vejledte etablerede virksomheder har samme profil som sidste år. De er generelt karakteriseret ved:

- At udgøre mellem 0,4 og 9,9 procent af den samlede virksomhedspopulation i de enkelte kommuner.
- At tilhøre brancherne "Handel og transport" og "Industri mv.", hvor de samtidig er overrepræsenterede i forhold til alle etablerede samt væsentligt underrepræsenteret inden for "Landbrug, skovbrug og fiskeri", "Finansiering og forsikring" samt "Ejendoms handel og udlejning" i forhold til den samlede virksomhedspopulation.
- At der i 2019 er relativt mange små og mellemstore virksomheder (10-250 ansatte). Disse udgør 54,1 procent af de vejledte, mens denne gruppe kun udgør 8,4 procent af alle etablerede virksomheder.
- At de i 2019 i gennemsnit beskæftigede 15,8 årsværk, hvilket er betydeligt over den øvrige virksomhedspopulation, der i gennemsnit beskæftiger 3,2 årsværk.
- At de i gennemsnit har en omsætning på 29.306 t.kr., hvilket er betydeligt over gennemsnittet på 6.491 t.kr. for de øvrige virksomheder, men at der også er store forskelle på tværs af kommunerne, hvor gennemsnitsomsætningen blandt de vejledte svinger fra 7,6 til 55,5 millioner kroner.
- At 43 procent har eksport mod kun 14 procent blandt den øvrige population af virksomheder i de 17 kommuner.

Profilanalyse 2020 viser, at den lokale erhvervsservice er orienteret mod de større etablerede virksomheder med højere omsætning, flere beskæftigede og med internationale aktiviteter. De vejledte iværksættere er ligeledes kendetegnet ved at have større beskæftigelse såvel som omsætning end de øvrige iværksættere i de medvirkende kommuner.

Vækstlaget

Profilanalyse 2020 viser, at der i de deltagende kommuner kan identificeres 1.066 vækstlagsvirksomheder, det svarer til 1,6 procent af alle etablerede virksomheder. Profilanalyse 2020 viser, at det samlede vækstlag generelt er karakteriseret ved:

- At udgøre mellem 0,9 og 2,2 procent af den samlede virksomhedsbestand i kommunerne.
- At der er store forskelle blandt kommunerne i forhold til hvor stor en andel af vækstlaget, der har modtaget lokal vejledning. Fra 1 procent i Aarhus til 78 procent i Lemvig (Syddjurs havde ingen virksomheder i vækstlaget).
- At det i alt er 11 procent af virksomhederne i vækstlaget, der har modtaget lokal vejledning i 2019. Dermed ligger andelen af vejledte vækstlagsvirksomheder på et stabilt niveau omkring 12 procent i perioden 2014 til 2019, bortset fra 2017, hvor 15 procent af virksomhederne i vækstlaget fik lokal vejledning.

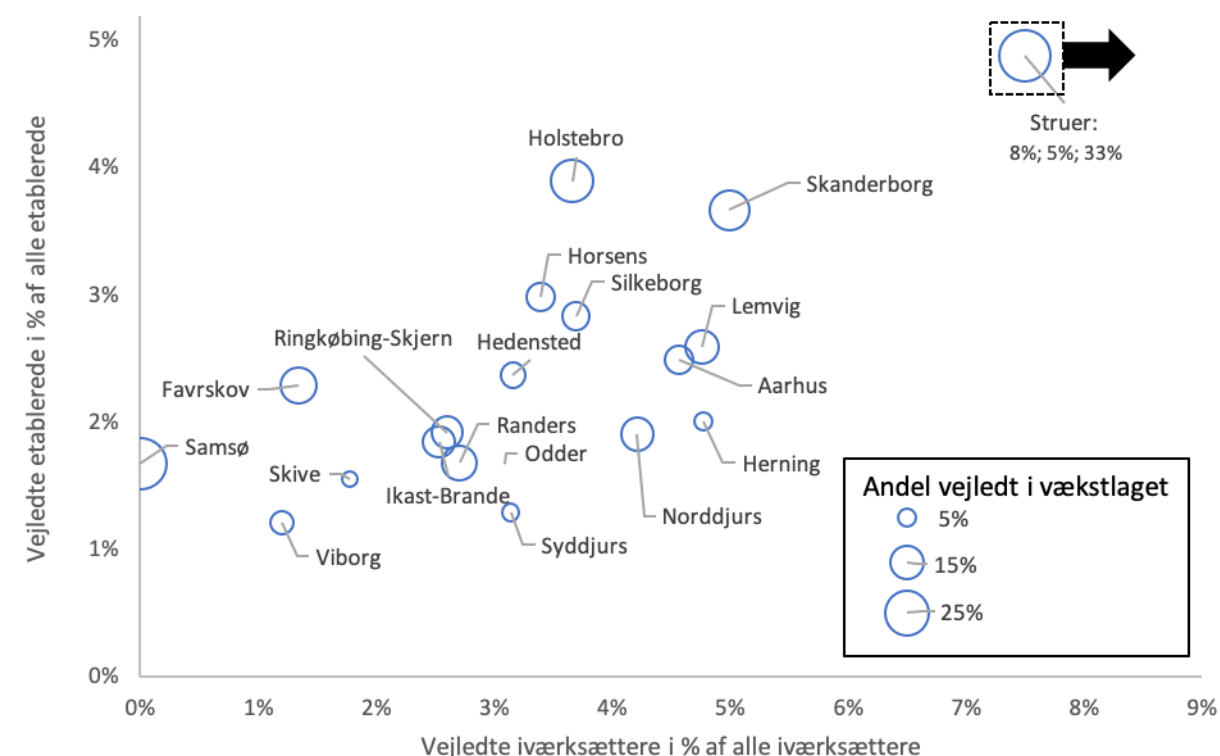
Profilanalysen 2020 viser med andre ord, at på trods af store forskelle kommunerne imellem, ligger andelen af vejledte vækstlagsvirksomheder på et forholdsvist stabilt niveau omkring 12 procent årligt.

1.3 De specialiserede vejledte

Det foregående afsnit opsummerede de overordnede resultater for de 17 deltagende kommuner, i dette afsnit opsummeres resultaterne for alle 19 kommuner i Region Midtjylland, da Erhvervshusets vejledning er rettet mod virksomheder i alle regionens kommuner.

Figur 1.2 viser hvor stor en andel af kommunernes iværksættere, virksomheder og vækstlag, som har modtaget specialiseret vejledning i Erhvervshus Midtjylland. Figuren viser, at der er betydelige forskelle blandt kommunerne.

Figur 1.2 Andel der har modtaget specialiseret vejledning i 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik.

Førstartere

Der blev i 2019 ydet specialiseret vejledning til i alt 78 førstartere i Erhvervshus Midtjylland. Det er mere end dobbelt så mange som året før. Sammenlignet med de lokalt vejledte førstartere er det dog stadig relativt få, hvilket afspejler, at Erhvervshus Midtjylland henvender sig til modne iværksættere og etablerede virksomheder.

Iværksættere

I 2019 er der i alt 428 iværksættere, som har modtaget specialiseret vejledning af Erhvervshus Midtjylland, hvilket svarer til 3,7 procent af den samlede population af iværksættere i regionen. Det er en markant stigning (67 procents vækst) i forhold til 2018, hvor 256 iværksættere modtog vejledning.

Derudover viser Profilanalyse 2020, at de specialiserede vejledte iværksættere er karakteriseret ved:

- At de hovedsageligt tilhører brancherne "Handel og transport", "Videnservice", "Information og kommunikation" og "Industri mv." og er betydeligt overrepræsenteret netop inden for "Information og kommunikation" samt "Industri mv." i forhold til den samlede virksomhedspopulation.
- At de i gennemsnit beskæftiger 1 årsværk, hvilket er over gennemsnittet på 0,4 årsværk for den øvrige population af iværksættere i regionen.
- At de i gennemsnit har en større omsætning (1.297 t.kr.) end den øvrige population af iværksættere (914 t.kr.), men at der også er store forskelle på tværs af kommunerne.

Etablerede virksomheder

Profilanalyse 2020 viser, at Erhvervshus Midtjylland samlet set har ydet specialiseret vejledning til i alt 1.332 etablerede virksomheder i 2019, hvilket svarer til 2,3 procent af alle virksomheder i regionen. Det er uden sammenligning det højeste antal, der er registreret.

Derudover viser Profilanalysen, at de etablerede virksomheder, som har modtaget specialiseret vejledning, generelt er karakteriseret ved:

- At være væsentligt overrepræsenteret inden for "Industri mv.", der udgør en fjerdedel af alle vejledninger. Flest vejledninger findes inden for "Handel og transport", der udgør 30 procent af vejledningerne. Her ses der også en overrepræsentation af vejledte virksomheder i forhold alle etablerede. "Videnservice" og "Information og kommunikation" viser et lignende billede.
- At de små og mellemstore virksomheder (10-250 ansatte) udgør lidt over halvdelen af alle vejledte (52,7 procent), mens denne gruppe kun udgør 8,4 procent blandt øvrige etablerede virksomheder.
- At de i gennemsnit beskæftiger 16 årsværk, hvilket er betydeligt over de øvrige etablerede virksomheder i regionen, hvor gennemsnittet er 3,2 årsværk.
- At de vejledte i gennemsnit har en større omsætning (29.076 t.kr.) end den øvrige population af virksomheder (6.647 t.kr.) i regionen.
- At 55 procent har eksport mod kun 14 procent blandt de øvrige etablerede virksomheder i regionen. Kigger vi på eksportomsætning, udgør den en markant højere andel af den samlede omsætning hos de vejledte end ved den øvrige bestand af etablerede virksomheder. 31 procent af omsætningen hos de vejledte etablerede virksomheder var eksport, mens 16 procent af omsætningen hos de øvrige var eksport.

Profilanalysen 2020 viser, at den specialiserede erhvervsservice i Erhvervshus Midtjylland i høj grad anvendes af større etablerede virksomheder inden for de typiske eksporterhverv, det vil sige "Industri mv." og "Handel og transport" samt de videntunge serviceerhverv "Videnservice" og "Information og kommunikation".

Vækstlaget

Profilanalyse 2020 viser, at der i 2019 i alt var 1.125 vækstlagsvirksomheder i de 19 kommuner i region Midtjylland. Analysen af vækstlaget viser yderligere:

- At 131 vækstlagsvirksomheder modtog specialiseret vejledning i Erhvervshus Midtjylland i 2019. Det er en mindre stigning i forhold til 2018, hvor 121 vækstlagsvirksomheder modtog vejledning.
- At 12 procent af regionens vækstlag har benyttet den specialiserede vejledning hos Erhvervshus Midtjylland i 2019, hvilket er en stigning i forhold til tidligere år. ■

Del 1: De lokalt vejledte

Førstartere og den lokale vejledning

Kapitel 2.

2.1 Antal vejledte fra 2014-2019

Nedenstående tabel viser hvor mange førstartere, der er blevet vejledt fra 2014 til 2019. Der blev i 2019 ydet vejledning til i alt 1.171 førstartere i de 17 kommuner. Andelen ligger forholdsvis ensartet omkring 0,2 procent af den samlede arbejdsstyrke i de enkelte kommuner. Samsø og Silkeborg har de højeste andele med 0,4 procent.

Tabel 2.1 Antal og andel årligt vejledte førstartere fra 2014 til 2019

Vejledte førstartere							Procent af arbejdsstyrken						Antal i arbejdsstyrken
Kommune	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Favrskov	38	60	23	35	28	41	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%	25.799
Herning	92	100	110	118	88	71	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%	0,2%	46.871
Holstebro	92	78	84	81	87	72	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,2%	30.363
Horsens	-	-	-	-	-	78	-	-	-	-	-	0,2%	46.658
Ikast-Brande	38	35	70	44	45	21	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%	0,2%	0,1%	21.327
Lemvig	34	45	41	29	25	22	0,3%	0,4%	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%	10.151
Norrdjurs	29	20	27	22	25	13	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	18.688
Randers	186	128	73	137	84	67	0,4%	0,3%	0,2%	0,3%	0,2%	0,1%	49.412
Ringkøbing-Skjern	55	99	35	47	32	24	0,2%	0,3%	0,1%	0,2%	0,1%	0,1%	29.687
Samsø	-	1	6	7	3	7	-	0,1%	0,4%	0,4%	0,2%	0,4%	1.723
Silkeborg	136	147	147	136	125	191	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,4%	48.714
Skanderborg	-	-	-	149	23	34	-	-	-	0,5%	0,1%	0,1%	32.874
Skive	51	41	37	50	59	50	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%	23.111
Struer	35	36	26	33	16	25	0,3%	0,4%	0,3%	0,3%	0,2%	0,2%	10.232
Syddjurs	52	55	32	22	23	20	0,3%	0,3%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	21.291
Viborg	140	112	167	160	139	121	0,3%	0,2%	0,3%	0,3%	0,3%	0,2%	49.906
Aarhus	317	336	346	317	274	314	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,2%	182.851
I alt*	1.295	1.293	1.224	1.387	1.076	1.171	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	649.658

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
*Alene for de medvirkende kommuner. Den årlige udvikling kan derfor ikke sammenlignes.

Iværksættere og den lokale vejledning

Kapitel 3.

3.1 Antal vejledte fra 2014-2019

Tabellen herunder viser udviklingen i antallet og andelen af vejledte iværksættere fra 2014 til 2019. I 2019 blev der vejledt 1.105 iværksættere i de 17 kommuner ud af et samlet antal på 11.083 iværksættere. Det svarer til cirka 10 procent af alle iværksætterne. Der er store forskelle mellem kommunerne, dog med en del kommuner omkring gennemsnittet. Struer og Ringkøbing-Skjern har relativt flest vejledte med henholdsvis 32 og 15 procent. Aarhus og Silkeborg har i absolutte termer vejledt flest iværksættere med henholdsvis 428 og 99 vejledninger. I både Aarhus og Silkeborg svarer det til 12 procent af kommunens iværksættere.

Tabel 3.1 Antal og andel vejledte iværksættere fra 2014 til 2019

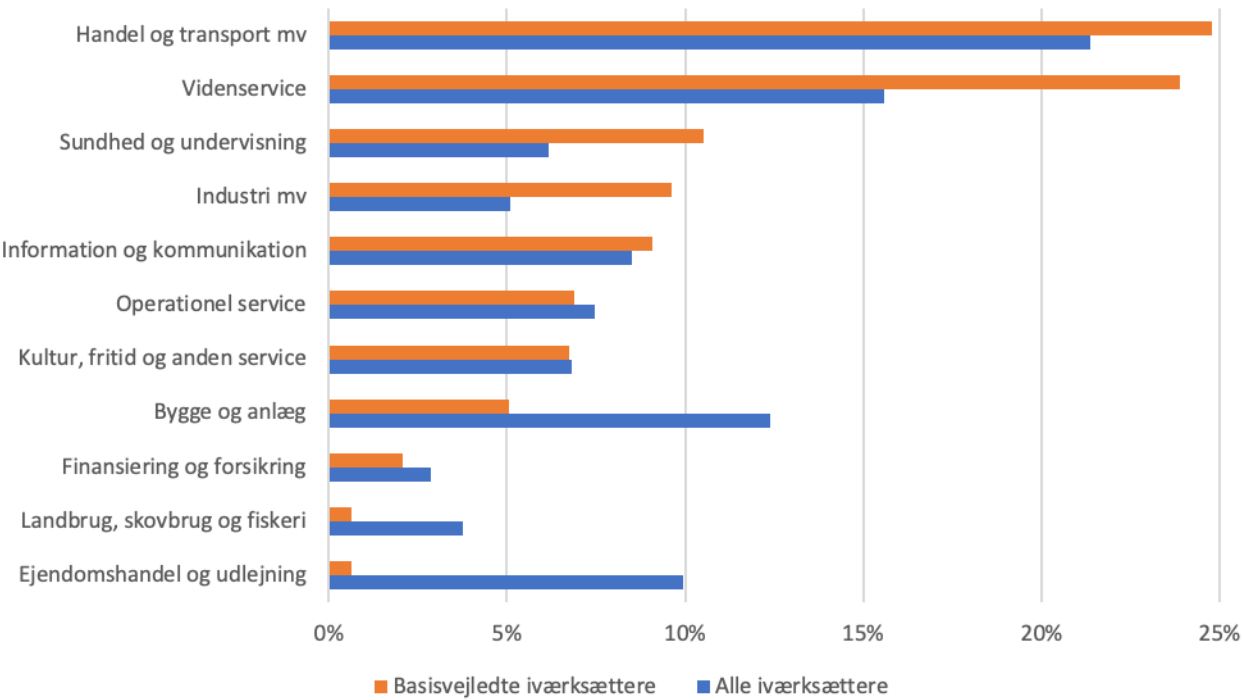
Antal vejledte iværksættere							I procent af alle iværksættere						Alle iværksættere
Kommune	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Favrskov	52	48	64	51	71	24	13%	12%	16%	12%	16%	5%	448
Herning	34	35	40	53	63	52	5%	5%	6%	8%	8%	7%	734
Holstebro	66	63	81	56	33	40	15%	14%	20%	13%	7%	9%	437
Horsens	-	-	-	-	-	69	-	-	-	-	-	9%	737
Ikast-Brande	17	18	10	33	31	21	5%	5%	3%	8%	8%	5%	384
Lemvig	21	18	21	21	18	14	13%	11%	12%	13%	12%	11%	126
Norrdjurs	30	19	32	30	23	5	10%	7%	11%	10%	8%	2%	285
Randers	84	47	45	90	55	64	11%	6%	6%	13%	7%	8%	813
Ringkøbing-Skjern	21	4	65	70	120	72	5%	1%	14%	16%	26%	15%	474
Samsø	-	1	10	8	8	2	-	2%	22%	18%	12%	4%	48
Silkeborg	120	104	90	99	138	99	15%	13%	13%	12%	17%	12%	839
Skanderborg	-	-	-	41	29	12	-	-	-	7%	5%	2%	561
Skive	59	20	28	27	33	42	15%	5%	8%	8%	10%	12%	338
Struer	33	42	50	29	31	42	21%	27%	37%	18%	19%	32%	131
Syddjurs	15	18	29	34	39	30	4%	5%	8%	8%	9%	7%	414
Viborg	81	86	75	69	73	89	10%	12%	10%	9%	8%	11%	835
Aarhus	92	106	115	112	131	428	3%	4%	4%	3%	4%	12%	3.479
I alt*	725	629	755	823	896	1.105	9%	7%	9%	8%	8%	10%	11.083

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
*Alene for de medvirkende kommuner. Den årlige udvikling kan derfor ikke sammenlignes. Beregningen af antallet af iværksættere er endvidere baseret på, hvad de individuelle kommuner har betragtet som iværksættere, hvilket ikke nødvendigvis stemmer overens med Danmarks Statistiks definition af en iværksætter. Derfor skal udviklingen fortolkes med meget stor forsigtighed.

3.2 Brancher

Nedenstående figur 3.1 viser den branchemæssige fordeling af de vejledte iværksættere og alle iværksættere i regionen. Den største forskel i fordelingen er, at de vejledte iværksættere er markant overrepræsenterede i brancherne "Videnservice", "Sundhed og undervisning" og "Industri mv." og underrepræsenterede i brancherne "Bygge og anlæg", "Landbrug, skovbrug og fiskeri" samt "Ejendomshandel og udlejning". Det er karakteristisk, at det er de typiske eksporterende erhverv, hvor vejledte virksomheder er overrepræsenterede, det gælder "Industri mv." og de videntunge serviceerhverv "Videnservice" og "Information og kommunikation", som størstedelen af iværksætterne kommer fra. "Handel og transport mv." er dog den største branchegruppering for både vejledte og alle iværksættere. Omvendt er der relativt færre vejledte iværksættere i de mere traditionelle hjemmemarkedserhverv.

Figur 3.1 Branchemæssig fordeling for hhv. vejledte iværksættere og alle iværksættere, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

I Tabel 3.2 på næste opslag vises den branchemæssige fordeling for de enkelte kommuner.



Foto: Austin Distel, Unsplash.com

Tabel 3.2 Branchefordelingen for vejledte iværksættere og alle iværksættere, 2019

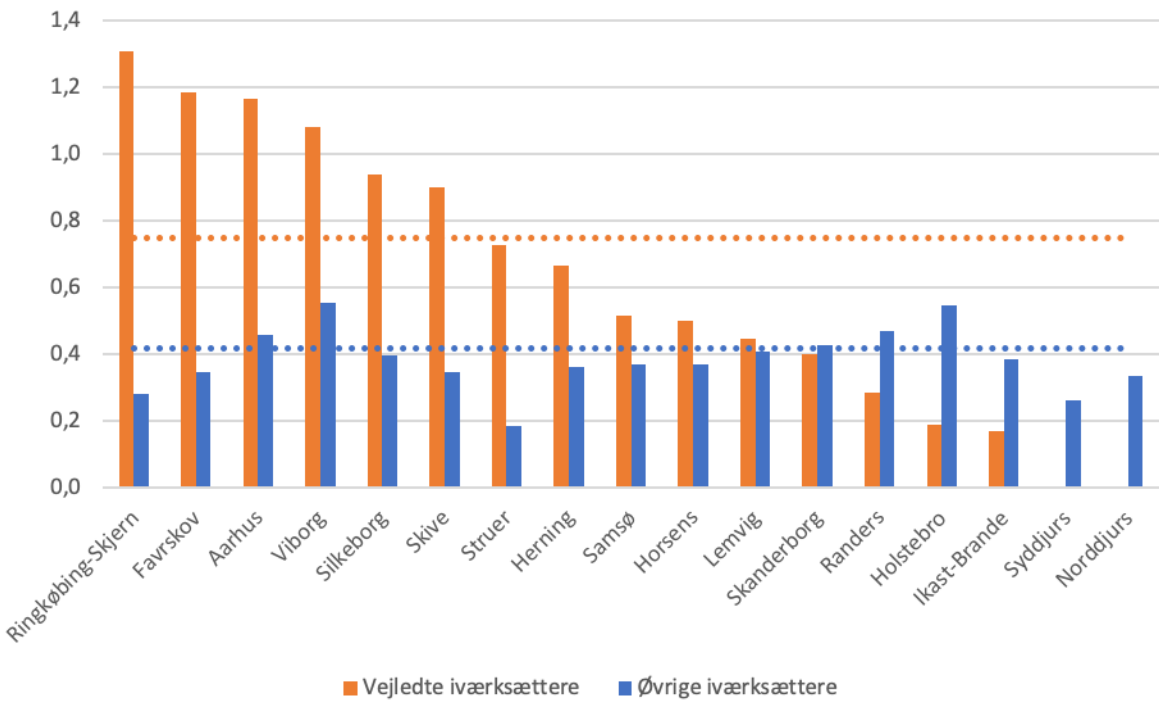
Kommune	Landbrug, skovbrug og fiskeri		Industri mv.		Bygge og anlæg		Handel og transport mv.		Information og kommunikation		Finansiering og forsikring		Ejendomshandel og udlejning		Videnservice		Operational service		Sundhed og undervisning		Kultur, fritid og anden service	
	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte
Favrskov	5%	0%	4%	5%	15%	9%	22%	23%	10%	18%	3%	0%	3%	0%	8%	32%	20%	5%	6%	0%	5%	9%
Herning	5%	0%	6%	13%	17%	6%	22%	23%	5%	4%	2%	4%	10%	2%	11%	28%	8%	4%	6%	15%	8%	0%
Holstebro	5%	0%	6%	16%	13%	6%	25%	31%	3%	0%	2%	0%	14%	2%	11%	10%	8%	10%	9%	14%	6%	10%
Horsens	2%	1%	3%	7%	17%	3%	20%	23%	7%	9%	4%	1%	11%	0%	17%	36%	7%	9%	5%	6%	6%	6%
Ikast-Brande	6%	0%	5%	6%	16%	6%	26%	19%	4%	6%	4%	0%	13%	0%	11%	6%	9%	19%	2%	38%	5%	0%
Lemvig	18%	0%	22%	19%	9%	0%	18%	31%	1%	6%	3%	0%	6%	6%	3%	0%	8%	13%	9%	19%	5%	6%
Norddjurs	9%	0%	8%	13%	16%	0%	26%	38%	4%	13%	2%	0%	6%	0%	8%	13%	11%	0%	5%	13%	6%	13%
Randers	6%	0%	6%	7%	16%	3%	21%	20%	8%	7%	3%	0%	10%	0%	11%	37%	9%	13%	4%	7%	6%	7%
Ringkøbing-Skjern	11%	3%	9%	19%	16%	5%	20%	33%	2%	4%	2%	1%	10%	1%	10%	13%	7%	4%	6%	12%	6%	5%
Samsø	5%	0%	5%	0%	2%	0%	19%	50%	0%	0%	5%	0%	12%	0%	5%	0%	5%	50%	2%	0%	40%	0%
Silkeborg	2%	0%	3%	1%	11%	6%	22%	19%	8%	7%	3%	4%	13%	0%	14%	39%	7%	4%	8%	9%	7%	9%
Skanderborg	4%	0%	4%	4%	11%	4%	17%	33%	12%	8%	2%	0%	10%	0%	20%	42%	8%	4%	5%	4%	7%	0%
Skive	7%	2%	8%	12%	15%	8%	21%	24%	2%	2%	3%	0%	13%	0%	9%	18%	10%	12%	4%	14%	8%	6%
Struer	4%	0%	9%	10%	9%	6%	19%	30%	4%	8%	3%	4%	9%	0%	16%	24%	8%	8%	4%	4%	14%	6%
Syddjurs	5%	0%	8%	8%	16%	6%	21%	17%	6%	11%	3%	3%	10%	0%	13%	17%	8%	8%	5%	17%	7%	14%
Viborg	5%	1%	7%	10%	14%	9%	20%	28%	8%	8%	3%	4%	9%	1%	13%	19%	9%	4%	6%	11%	7%	6%
Aarhus	1%	0%	3%	6%	8%	2%	21%	19%	13%	22%	3%	3%	9%	0%	21%	25%	6%	5%	8%	10%	7%	10%

Note: På grund af afrundinger summer data ikke nødvendigvis til 100%

3.3 Årsværk

Figur 3.2 viser det gennemsnitlige antal årsværk for vejledte iværksættere og øvrige iværksættere i de enkelte kommuner. Derudover viser de stiplede linjer det gennemsnitlige antal årsværk for vejledte iværksættere (0,7 årsværk) og for øvrige iværksættere (0,4 årsværk). Generelt er variationen i antallet af gennemsnitlige årsværk blandt ikke-vejledte iværksættere i kommuner lav, hvorimod gennemsnitligt antal årsværk blandt de vejledte iværksættere varierer mere betydeligt. Ringkøbing-Skjern Kommunes vejledte iværksættere har en gennemsnitlig beskæftigelse i top med 1,3 årsværk.

Figur 3.2 Gennemsnitlig antal årsværk for vejledte iværksættere og øvrige iværksættere, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i flere kommuner og er derfor diskretioneret.

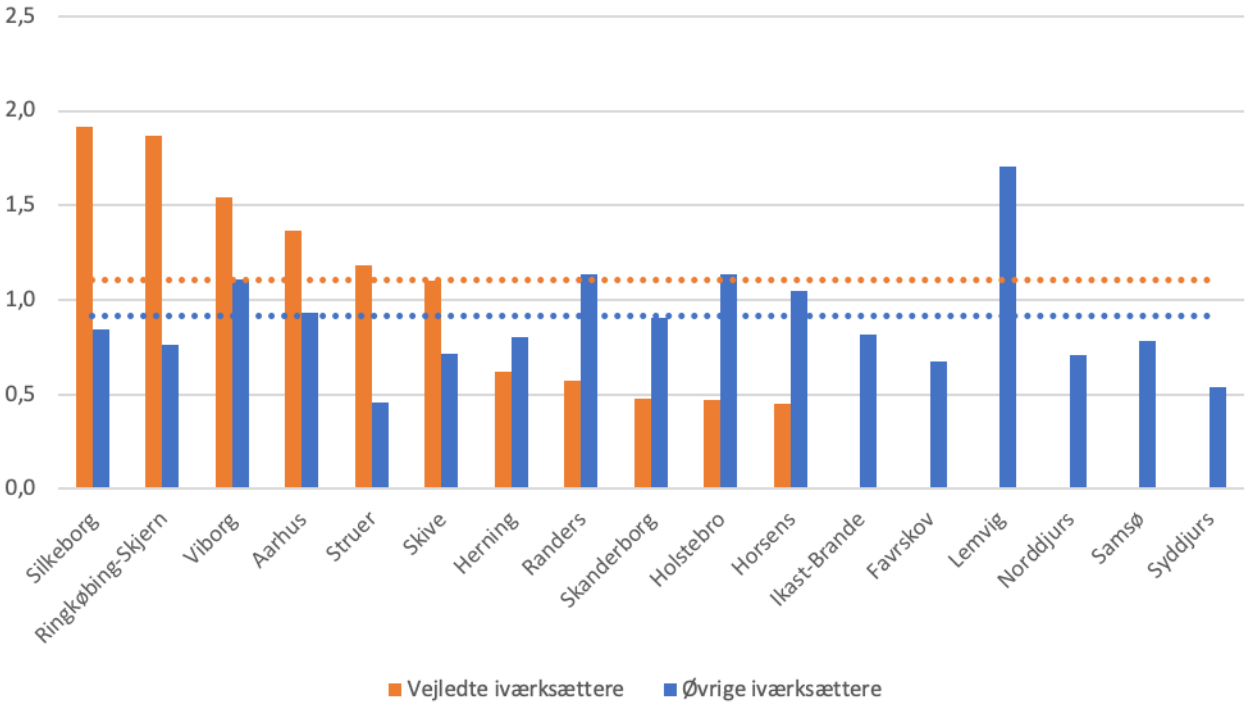
3.4 Omsætning

Figur 3.3 nedenfor viser den gennemsnitlige omsætning for vejledte iværksættere og for øvrige iværksættere blandt de medvirkende 17 kommuner. Derudover viser de stiplede linjer det samlede gennemsnit, som er henholdsvis 1.104 t.kr. for de vejledte iværksættere, 914 t.kr. for de øvrige iværksættere i regionen.

Figuren viser også, at der igen i år er store forskelle på tværs af kommunerne. De vejledte iværksættere i Silkeborg Kommune har den højeste gennemsnitlige omsætning med en gennemsnitlig omsætning på lidt over 1,9 millioner kroner, mens de vejledte iværksættere i Ringkøbing-Skjern følger tæt efter. Horsens, Holstebro og Skanderborg Kommunes iværksættere har den laveste gennemsnitlige omsætning blandt de vejledte iværksættere, som der er data på. I disse tre kommuner har de vejledte iværksættere en omsætning på mindre end 500.000 kroner.

Lemvig Kommunes øvrige iværksættere har den højeste gennemsnitlige omsætning på 1,7 millioner kroner. Den høje omsætning skyldes formentlig et stort antal iværksættere inden for landbrug og fiskeri, hvor man typisk har en høj omsætning allerede fra etableringsåret. ■

Figur 3.3 Gennemsnitlig omsætning i mio. kr. for vejledte iværksættere og øvrige iværksættere, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i flere kommuner og er derfor diskretioneret.

De etablerede virksomheder og den lokale vejledning

Kapitel 4.

4.1 Antal vejledte fra 2014-2019

Tabellen herunder viser antallet af vejledte etablerede virksomheder samt andelen af vejledte etablerede virksomheder i forhold til den samlede population af etablerede virksomheder i hver af de 17 kommuner, der har deltaget i Profilanalyse 2020. Blandt de 17 kommuner har i alt 2.040 etablerede virksomheder modtaget vejledning hos den lokale erhvervsservice, hvilket svarer til 3,8 procent af alle etablerede virksomheder i de 17 kommuner.

Tabel 4.1 Antal og andel årligt vejledte etablerede virksomheder fra 2014 til 2019

Antal vejledte etablerede virksomheder							I procent af alle etablerede virksomheder						Alle etablerede virksomheder*
Kommune	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Favrskov	134	110	71	108	84	93	7,3%	6,0%	3,9%	4,9%	3,9%	4,3%	2.180
Herning	179	150	184	211	169	118	5,1%	4,2%	5,2%	5,0%	4,0%	2,7%	4.342
Holstebro	100	81	67	117	120	143	4,6%	3,8%	3,2%	4,6%	4,8%	5,8%	2.463
Horsens	-	-	-	-	-	113	-	-	-	-	-	3,3%	3.452
Ikast-Brande	89	114	89	123	93	69	5,0%	6,1%	5,1%	6,0%	4,5%	3,3%	2.082
Lemvig	49	35	49	57	64	62	4,9%	3,6%	5,2%	5,0%	5,8%	5,5%	1.119
Norddjurs	62	65	67	65	54	8	4,0%	4,1%	4,5%	3,7%	3,1%	0,4%	1.783
Randers	137	114	182	154	79	105	4,6%	3,7%	6,0%	4,1%	2,1%	2,7%	3.869
Ringkøbing-Skjern	99	68	203	203	231	196	3,7%	2,6%	7,8%	6,7%	7,7%	6,6%	2.976
Samsø	-	20	18	19	22	19	-	7,9%	7,1%	6,3%	7,4%	6,4%	298
Silkeborg	458	426	540	531	230	225	13,6%	12,2%	16,2%	13,3%	5,7%	5,5%	4.124
Skanderborg				117	130	185	4,8%	4,3%	5,1%	4,5%	4,9%	6,7%	2.751
Skive	105	53	85	82	76	183	5,5%	2,8%	4,6%	3,8%	3,5%	8,4%	2.185
Struer	80	65	69	90	96	89	9,8%	8,1%	9,2%	9,9%	10,7%	9,9%	901
Syddjurs	43	18	54	47	51	47	2,4%	1,0%	3,0%	2,2%	2,4%	2,2%	2.167
Viborg	201	306	231	311	308	311	5,4%	8,1%	6,4%	7,2%	7,1%	7,2%	4.302
Aarhus	44	45	41	77	117	74	0,5%	0,5%	0,4%	0,6%	0,9%	0,6%	12.679
I alt**	1.780	1.670	1.950	2.312	1.924	2.040	4,8%	4,3%	5,1%	4,7%	3,9%	3,8%	53.673

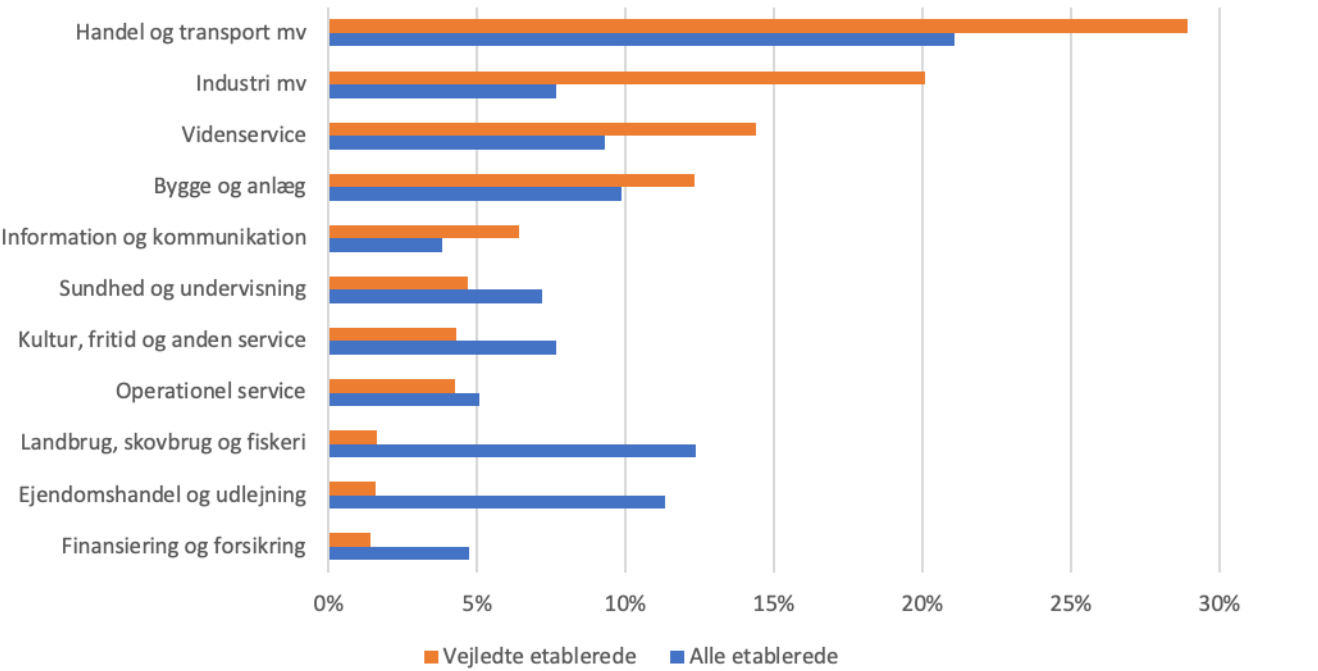
Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
* Alle etablerede virksomheder er baseret på særudtræk fra Danmarks Statistiks fremrykkede firmastatistik – virksomhedsbestanden er derfor højere end i tidligere opgørelser.
**Alene for de medvirkende kommuner. Den årlige udvikling kan derfor ikke sammenlignes.

4.2 Brancher

I figur 4.1 vises branchefordelingen for vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder. Hovedparten af de vejledte etablerede virksomheder tilhører brancherne: "Handel og transport", "Industri mv." samt "Videnservice". Det samme billede gjorde sig gældende i de fire foregående år.

Branchen "Industri mv." er på grund af de mange vejledte virksomheder voldsomt overrepræsenteret, mens virksomheder inden for "Ejendomshandel og udlejning.", "Landbrug, skovbrug og fiskeri" og "Finansiering og forsikring" er stærkt underrepræsenteret i erhvervsvejledningen.

Figur 4.1 Branchefordeling for vejledte og alle etablerede virksomheder, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
I Tabel 4.2 på næste side er branchefordelingen opgjort for de enkelte kommuner.

Tabel 4.2 Vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder fordelt på brancher, 2019

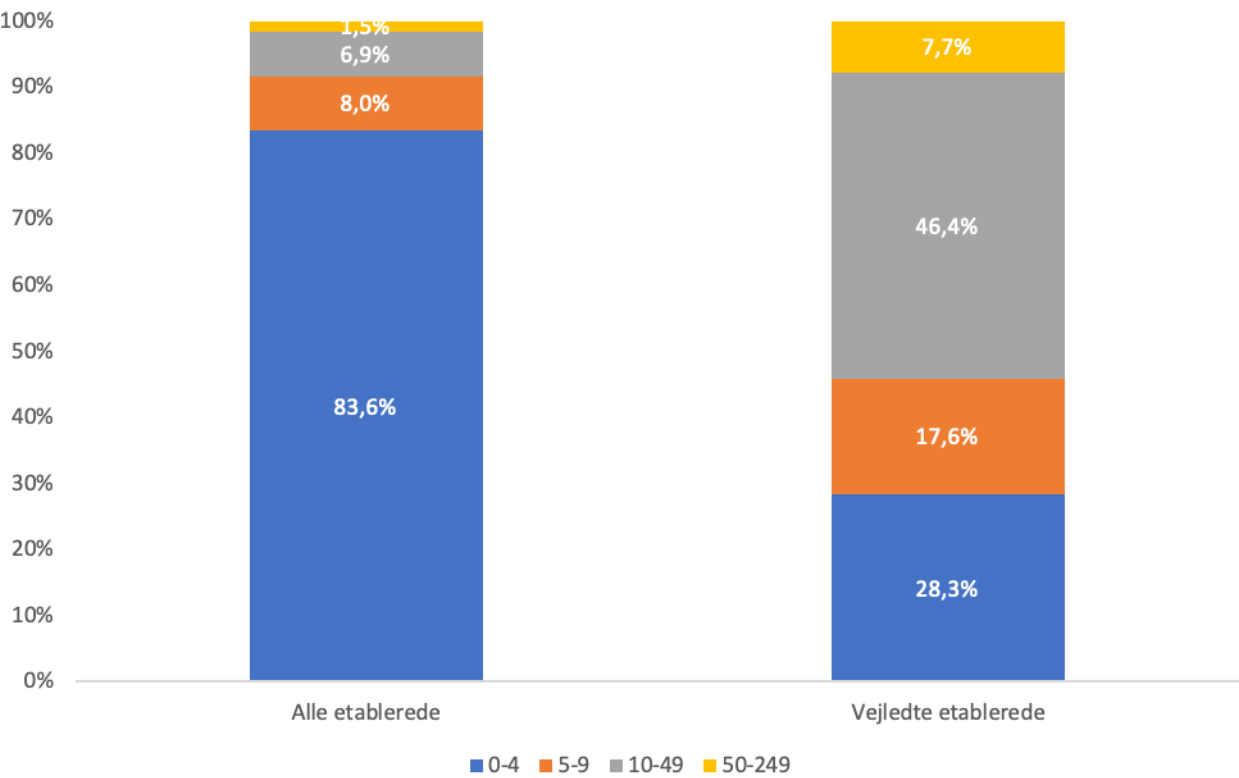
Kommune	Landbrug, skovbrug og fiskeri		Industri mv.		Bygge og anlæg		Handel og transport mv.		Information og kommunikation		Finansiering og forsikring		Ejendomshandel og udlejning		Videnservice		Operational service		Sundhed og undervisning		Kultur, fritid og anden service	
	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte
Favrskov	14%	0%	9%	23%	13%	17%	21%	35%	4%	4%	3%	1%	11%	0%	9%	8%	6%	4%	6%	5%	6%	2%
Herning	15%	3%	8%	25%	9%	3%	21%	35%	3%	9%	7%	1%	15%	1%	6%	9%	5%	7%	5%	5%	6%	2%
Holstebro	20%	3%	7%	18%	10%	20%	22%	32%	2%	1%	4%	2%	10%	1%	6%	9%	4%	2%	9%	6%	6%	5%
Horsens	9%	1%	8%	19%	11%	11%	24%	29%	3%	3%	6%	1%	13%	0%	8%	30%	5%	0%	7%	3%	5%	3%
Ikast-Brande	17%	0%	9%	27%	10%	17%	23%	32%	2%	6%	6%	3%	13%	0%	6%	5%	5%	5%	5%	3%	5%	2%
Lemvig	29%	3%	12%	25%	9%	17%	19%	25%	1%	5%	4%	2%	10%	3%	5%	12%	3%	2%	4%	2%	5%	5%
Norddjurs	21%	0%	10%	0%	13%	29%	20%	14%	2%	0%	2%	0%	9%	14%	5%	14%	5%	14%	5%	0%	6%	14%
Randers	10%	4%	10%	17%	10%	7%	24%	32%	3%	7%	5%	1%	11%	1%	8%	16%	5%	5%	8%	8%	6%	3%
Ringkøbing-Skjern	26%	4%	9%	38%	10%	5%	18%	28%	2%	2%	4%	2%	12%	2%	5%	3%	4%	5%	4%	1%	5%	8%
Samsø	22%	5%	9%	32%	10%	5%	23%	26%	4%	5%	2%	5%	9%	0%	6%	21%	6%	0%	3%	0%	5%	0%
Silkeborg	11%	1%	8%	14%	10%	11%	22%	29%	3%	9%	4%	2%	11%	2%	10%	20%	5%	5%	9%	2%	6%	6%
Skanderborg	9%	0%	8%	13%	11%	17%	21%	29%	6%	8%	5%	0%	10%	2%	11%	18%	5%	4%	8%	3%	5%	5%
Skive	20%	1%	9%	25%	11%	16%	21%	34%	2%	4%	4%	1%	11%	1%	6%	11%	4%	3%	6%	1%	6%	4%
Struer	21%	0%	11%	27%	10%	12%	20%	23%	2%	8%	3%	0%	11%	3%	7%	15%	4%	4%	6%	8%	4%	1%
Syddjurs	15%	5%	8%	18%	14%	3%	21%	21%	3%	13%	3%	0%	9%	3%	10%	18%	6%	8%	6%	5%	6%	8%
Viborg	17%	1%	8%	15%	11%	13%	21%	27%	3%	7%	4%	2%	10%	2%	7%	17%	5%	4%	7%	7%	6%	4%
Aarhus	2%	0%	5%	10%	7%	4%	21%	15%	8%	18%	6%	0%	12%	0%	17%	26%	6%	10%	11%	14%	6%	4%

Note: På grund af afrundinger summer data ikke nødvendigvis til 100%

4.3 Årsværk

I figur 4.2 er de etablerede virksomheder fordelt på virksomhedsstørrelse i forhold til antal årsværk og EU's klassifikation af små og mellemstore virksomheder. Mikrovirksomheder, der er alle virksomheder med op til 9 ansatte, udgør 91,6 procent af alle etablerede virksomheder, og 45,9 procent af de vejledte. Små virksomheder med 10 til 49 ansatte og de mellemstore med op til 250 ansatte er langt hyppigere repræsenteret blandt de vejledte virksomheder end blandt alle etablerede.

Figur 4.2 Årsværk for vejledte og etablerede virksomheder opgjort på virksomhedsstørrelse, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

Nedenstående tabel viser intervalopdelingen for vejledte virksomheder i de deltagende kommuner. Der er generelt store forskelle på størrelsesfordelingen blandt de vejledte virksomheder i kommunerne. I Ikast-Brande har 73 procent af de vejledte etablerede virksomheder mere end 10 årsværk, hvorimod Norddjurs og Samsø bruger over 80 procent af deres vejledninger på virksomheder med færre end 10 årsværk.

Tabel 4.3 Årsværk for vejledte etablerede virksomheder opgjort på virksomhedsstørrelse og kommuner, 2019

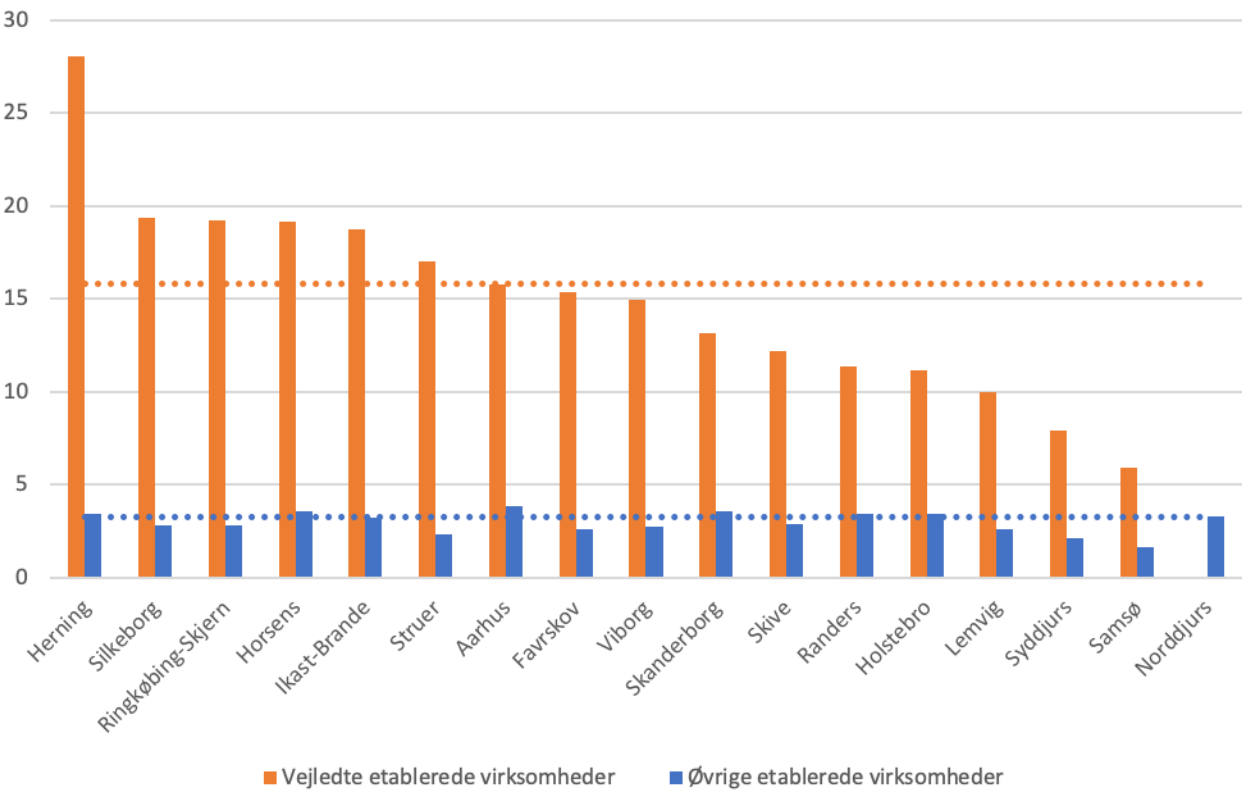
	1-4 årsværk	5-9 årsværk	10-49 årsværk	50-250 årsværk
Favrskov	20%	19%	61%	0%
Herning	20%	13%	50%	16%
Holstebro	36%	16%	44%	5%
Horsens	37%	14%	35%	14%
Ikast-Brande	9%	18%	60%	13%
Lemvig	31%	18%	46%	6%
Norddjurs	27%	55%	18%	0%
Randers	4%	30%	61%	4%
Ringkøbing-Skjern	22%	16%	54%	9%
Samsø	63%	25%	13%	0%
Silkeborg	28%	14%	50%	8%
Skanderborg	31%	17%	47%	5%
Skive	33%	17%	50%	1%
Struer	27%	18%	49%	5%
Syddjurs	35%	46%	20%	0%
Viborg	30%	18%	44%	8%
Aarhus	34%	13%	49%	4%

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

4.4 Gennemsnitligt antal årsværk

I figur 4.3 er det gennemsnitlige antal årsværk for vejledte etablerede virksomheder og øvrige etablerede virksomheder i kommunerne opgjort. De stiplede linjer angiver gennemsnittet på 15,8 årsværk for vejledte etablerede virksomheder, samt gennemsnittet på 3,2 årsværk for øvrige etablerede virksomheder. Det højeste gennemsnitlige antal årsværk (28,0) findes blandt de vejledte etablerede virksomheder i Herning Kommune. I alle kommuner har de vejledte etablerede virksomheder i gennemsnit markant flere årsværk end de øvrige etablerede virksomheder i kommunen. Der foreligger ikke årsværksdata for Norddjurs Kommune.

Figur 4.3 Gennemsnitligt antal årsværk for vejledte og øvrige etablerede virksomheder, 2019

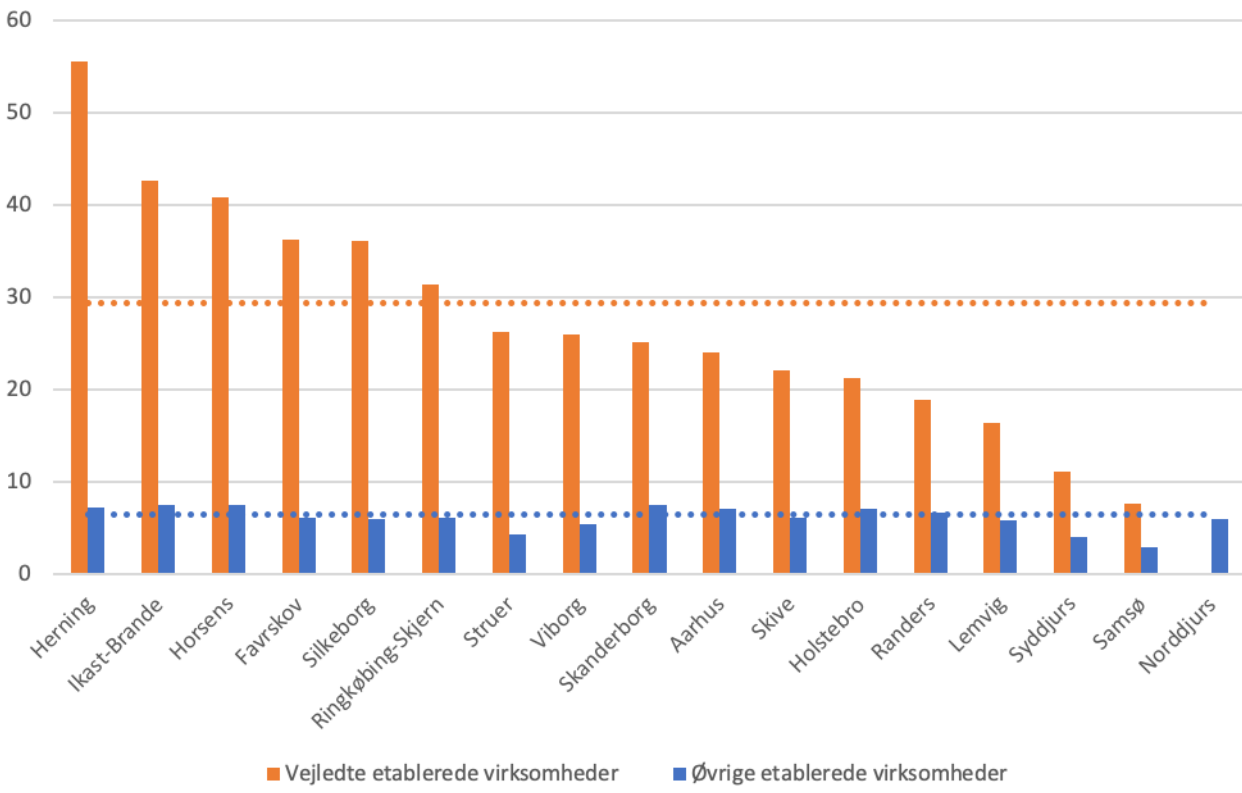


Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i Norddjurs kommune og er derfor diskretioneret.

4.5 Omsætning

Figur 4.4 viser den gennemsnitlige omsætning for vejledte etablerede virksomheder og for de øvrige virksomheder i kommunerne. De stiplede linjer viser den gennemsnitlige omsætning for alle vejledte etablerede virksomheder og alle øvrige etablerede virksomheder, som er hhv. 29.306 t.kr. og 6.491 t.kr. De vejledte virksomheder i Herning og Ikast-Brande har de største gennemsnitsomsætninger med henholdsvis 55 og 43 millioner kroner. Generelt er omsætningen i de vejledte virksomheder væsentligt højere end gennemsnittet blandt de øvrige etablerede virksomheder i de deltagende kommuner.

Figur 4.4 Gennemsnitlig omsætning for vejledte og øvrige etablerede virksomheder i mio. kr., 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i Norddjurs kommune og er derfor diskretioneret.

Vækstlaget og den lokale erhvervsfremme

Kapitel 5.

5.1 Vækstlaget i de 17 kommuner

Tabel 5.1 viser udviklingen i det samlede antal virksomheder, der tilhører vækstlaget, samt vækstlaget i forhold til den samlede bestand af virksomheder i de enkelte kommuner. Vækstlaget i de 17 kommuner består af 1.066 virksomheder i 2019 – svarende til 1,6 procent af virksomhedsbestanden.

Tabel 5.1 Antal og andel virksomheder i vækstlaget i forhold til den samlede virksomhedsbestand, 2014-2019

Kommune	Antal vækstlagsvirksomheder *						Andel vækstlagsvirksomheder					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Favrskov	27	44	42	37	46	53	1,3%	2,0%	1,9%	1,7%	1,7%	2,0%
Herning	95	95	80	86	98	84	2,3%	2,2%	1,9%	2,0%	1,9%	1,7%
Holstebro	59	50	53	48	50	43	2,3%	2,0%	2,1%	1,9%	1,6%	1,5%
Horsens	-	-	-	-	-	76	-	-	-	-	-	1,8%
Ikast-Brande	41	37	47	49	62	54	1,9%	1,7%	2,2%	2,4%	2,4%	2,2%
Lemvig	24	24	19	23	19	20	2,1%	2,1%	1,7%	2,0%	1,5%	1,6%
Norddjurs	33	36	32	36	36	29	1,8%	2,0%	1,8%	2,0%	1,7%	1,4%
Randers	61	73	76	72	67	66	1,6%	1,9%	2,0%	1,9%	1,4%	1,4%
Ringkøbing-Skjern	41	50	45	40	38	54	1,3%	1,6%	1,5%	1,3%	1,1%	1,6%
Samsø	1	0	3	2	-	3	0,3%	0,0%	1,0%	0,7%	0,0%	0,9%
Silkeborg	57	74	77	59	58	68	1,4%	1,8%	1,9%	1,5%	1,2%	1,4%
Skanderborg	-	-	-	53	48	44	-	-	-	2,0%	1,4%	1,3%
Skive	36	37	34	34	36	27	1,6%	1,6%	1,5%	1,6%	1,4%	1,1%
Struer	21	19	14	14	12	9	2,2%	2,1%	1,6%	1,5%	1,1%	0,9%
Syddjurs	22	32	22	17	20	23	1,0%	1,5%	1,0%	0,8%	0,8%	0,9%
Viborg	97	94	100	78	76	65	2,2%	2,2%	2,3%	1,8%	1,4%	1,3%
Aarhus	270	311	338	314	345	348	2,3%	2,5%	2,7%	2,6%	2,1%	2,2%
I alt**	885	976	982	962	1.011	1.066	1,9%	2,0%	2,1%	2,0%	1,7%	1,6%

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice

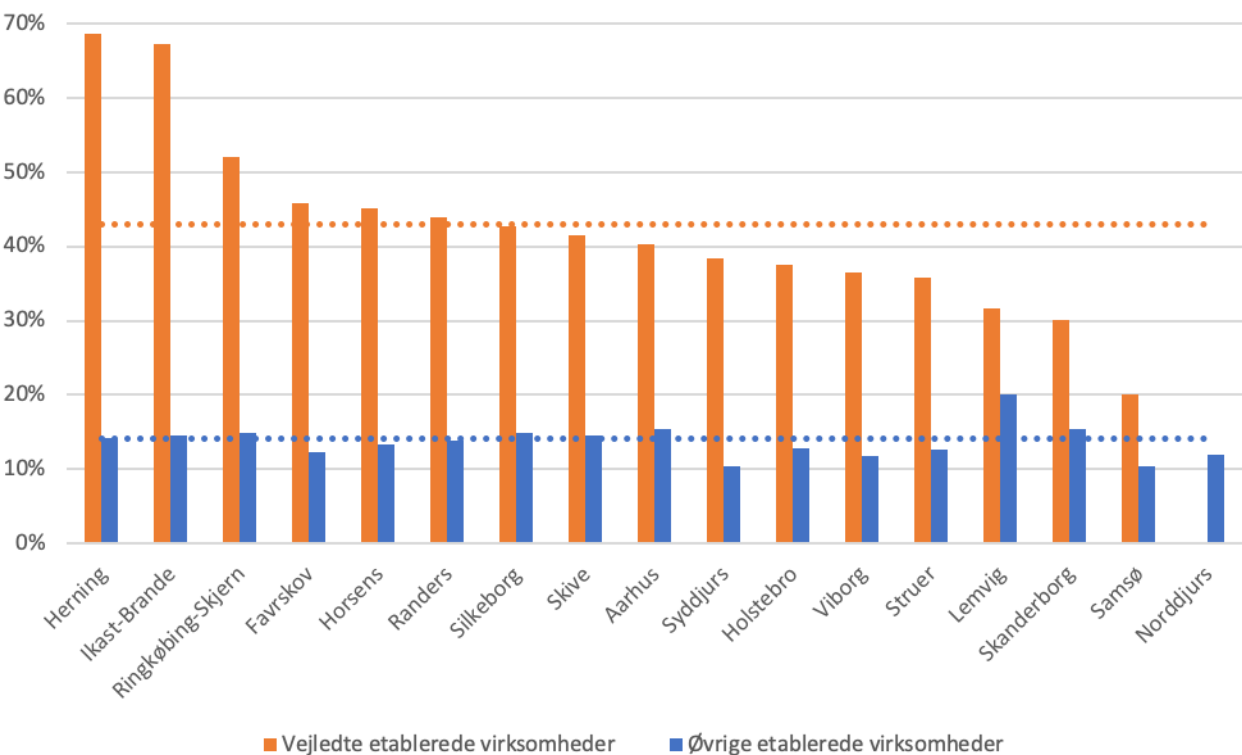
* Vækstlaget er i 2019 alene baseret på tal for etablerede virksomheder, se metodebeskrivelsen

** Alene for de medvirkende kommuner. Den årlige udvikling kan derfor ikke sammenlignes

4.6 Eksport

Figur 4.5 viser andelen af de vejledte og øvrige etablerede virksomheder, der har eksport. De stiplede linjer viser det kommunale gennemsnit for vejledte etablerede virksomheder og øvrige etablerede virksomheder, som er hhv. 43 procent og 14 procent. Ligesom i de foregående år viser Profilanalyse 2020, at andelen af de vejledte etablerede virksomheder, der har eksport, er meget høj. Generelt er der også her store forskelle mellem kommunerne. Herning Kommune har den største andel af vejledte etablerede virksomheder med eksport (69 procent). Ikast-Brande Kommune ligger i slipstrømmen med 67 procent, og Samsø Kommune ligger med den mindste andel på 20 procent. Der foreligger ikke data fra Norddjurs. ■

Figur 4.5 Andel vejledte og øvrige etablerede virksomheder med eksport, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i Norddjurs kommune og er derfor diskretioneret.

5.2 Vækstlagets brug af lokal vejledning i de 17 kommuner

Tabellen herunder viser antal og andel af vækstlagsvirksomheder, der har modtaget lokal vejledning for hver af de 17 kommuner i 2019. I alt har 120 vækstlagsvirksomheder fået lokal vejledning – svarende til 11 procent af hele vækstlaget i de 17 kommuner. Det er en lille tilbagegang i forhold til sidste års profilanalyse, hvor de vejledte vækstlagsvirksomheder udgjorde 12 procent af hele vækstlaget, men stadig betragteligt over niveauet fra 2013, hvor de vejledte vækstlagsvirksomheder blot udgjorde 7 procent samt under niveauet fra 2017, hvor de udgjorde 15 procent.

Der er store forskelle mellem kommunernes andele af vejledte. Struer havde i 2019 kontakt til hele 78 procent, mens Aarhus og Norddjurs havde kontakt til henholdsvis 1 procent og 3 procent af vækstlagsvirksomhederne.

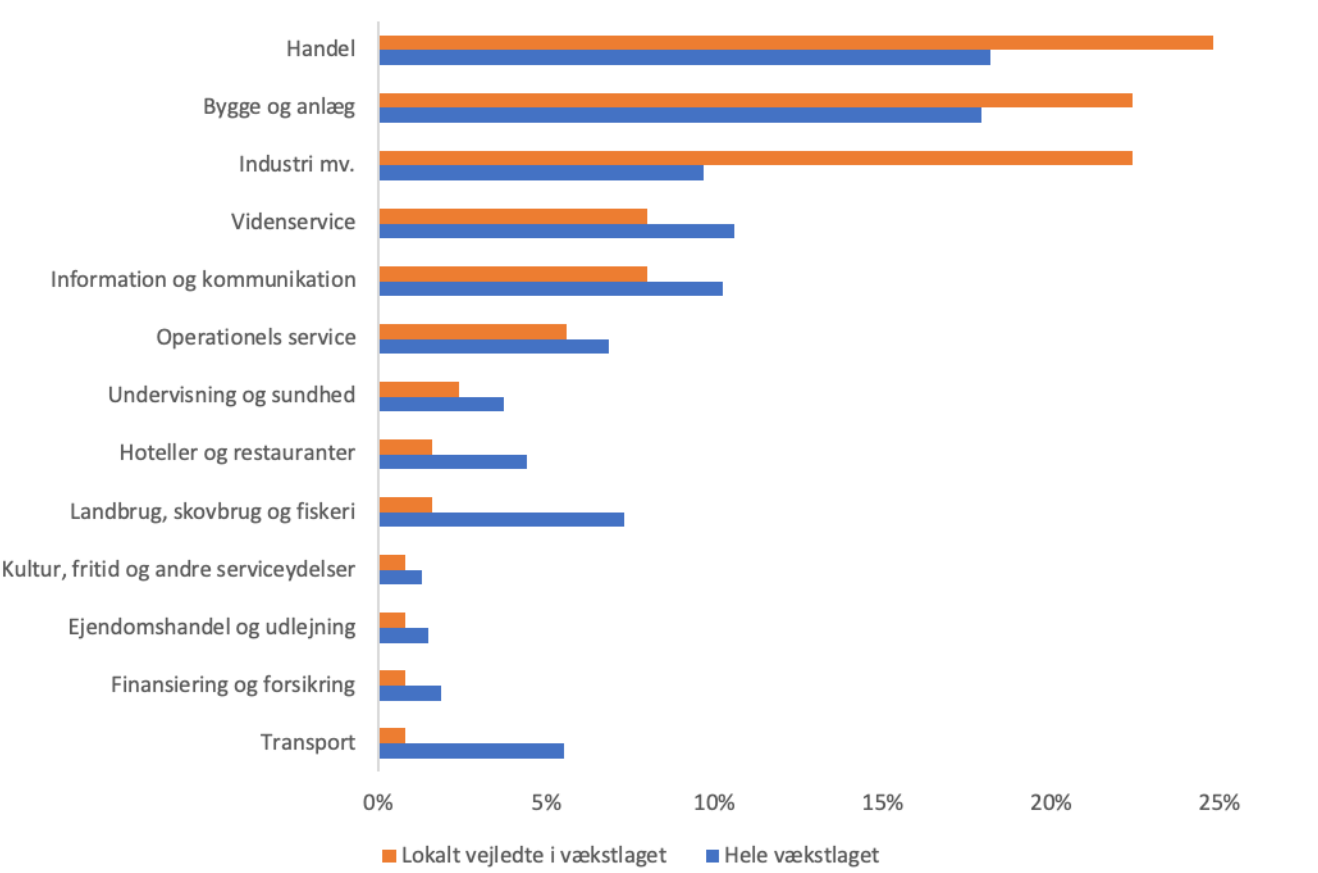
Tabel 5.2 Antal og andel vækstlagsvirksomheder der har benyttet lokal vejledning, 2014-2019

Kommune	Antal vejledte vækstlagsvirksomheder						Andel vejledte vækstlagsvirksomheder						Alle vækstlagsvirksomheder 2019
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Favrskov	2	11	6	5	6	12	7%	25%	14%	14%	13%	23%	53
Herning	14	9	17	20	17	7	15%	9%	21%	23%	17%	8%	84
Holstebro	10	6	6	15	10	9	17%	12%	11%	31%	20%	21%	43
Horsens	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-	9%	76
Ikast-Brande	5	4	8	14	16	9	12%	11%	17%	29%	26%	17%	54
Lemvig	4	6	6	4	6	1	17%	25%	32%	17%	32%	5%	20
Norddjurs	5	5	4	6	8	1	15%	14%	13%	17%	22%	3%	29
Randers	4	5	11	9	4	5	7%	7%	14%	13%	6%	8%	66
Ringkøbing-Skjern	1	6	12	13	9	10	2%	12%	27%	33%	24%	19%	54
Samsø	-	0	0	-	-	1	-	0%	0%	-	-	33%	3
Silkeborg	15	24	27	23	11	10	26%	32%	35%	39%	19%	15%	68
Skanderborg	-	-	-	7	5	9	-	-	-	13%	10%	20%	44
Skive	4	4	6	1	2	7	11%	11%	18%	3%	6%	26%	27
Struer	7	5	3	4	2	7	33%	26%	21%	29%	17%	78%	9
Syddjurs	3	0	3	2	2	0	14%	0%	14%	12%	10%	0%	23
Viborg	19	24	22	13	18	21	20%	26%	22%	17%	24%	32%	65
Aarhus	5	0	1	7	8	4	2%	0%	0%	2%	2%	1%	348
I alt*	98	109	132	143	124	120	11%	12%	13%	15%	12%	11%	1.066

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.
*Alene for de medvirkende kommuner. Den årlige udvikling kan derfor ikke sammenlignes.

Figur 5.1 viser de lokalt vejledte vækstlagsvirksomheder og hele vækstlagets branchefordeling for de 17 kommuner. Hovedparten af de vejledte vækstlagsvirksomheder er inden for branchen "Handel og Transport mv." delt op i tre brancher – "Handel", "Hoteller og restauranter" og "Transport". De lokale vejledninger har godt fat i handelsvirksomhederne, mens der er noget færre hoteller og restauranter og ikke mindst transportvirksomheder blandt de vejledte. Ligeledes ses det, at "Industri mv." samt "Bygge og anlæg" udgør en stor andel af vejledning og er overrepræsenteret i forhold til branchernes andel af vækstlagsvirksomheder generelt. ■

Figur 5.1 Vækstlagets branchefordeling for de 17 kommuner under ét, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.

Del 2: De specialiserede vejledte førstartere og den specialiserede vejledning

Kapitel 6.

6.1 Antal vejledte i 2019

Der blev i 2019 ydet specialiseret vejledning til i alt 78 førstartere af Erhvervshus Midtjylland. Tabellen herunder viser hvilke kommuner i Region Midtjylland, som de 78 specialiserede vejledte førstartere kommer fra.

Tabel 6.1 Antal førstartere der har modtaget specialiseret vejledning fordelt på kommuner, 2014-2019

Kommune	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Favrskov	5	3	1	0	1	3
Hedensted	0	1	1	1	0	3
Herning	7	3	4	2	4	6
Holstebro	1	2	5	3	1	3
Horsens	10	4	7	3	1	8
Ikast-Brande	3	0	1	0	0	3
Lemvig	4	7	3	0	0	1
Norddjurs	1	6	5	3	0	2
Odder	0	2	0	1	2	2
Randers	12	5	2	1	5	4
Ringkøbing-Skjern	5	3	0	2	0	1
Samsø	0	0	1	0	0	0
Silkeborg	3	7	0	2	4	5
Skanderborg	5	2	3	0	1	4
Skive	6	1	1	0	0	1
Struer	3	5	2	1	0	4
Syddjurs	2	5	0	1	1	4
Viborg	2	3	5	0	2	3
Aarhus	34	26	17	18	16	21
I alt	103	85	58	38	38	78

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Erhvervshus Midtjylland.

Iværksættere og den specialiserede vejledning

Kapitel 7.

7.1 Antal vejledte i 2019

Tabellen herunder viser antallet og andelen af specialiserede vejledte iværksættere i 2019 fordelt på kommuner. I alt har 428 iværksættere modtaget specialiseret vejledning hos Erhvervshus Midtjylland, hvilket svarer til 3,7 procent af alle iværksættere i Region Midtjylland. Det er en markant fremgang i forhold til 2018. Struer og Skanderborg har den største andel vejledte iværksættere med henholdsvis 13 procent og 5 procent. Aarhus har det største antal vejledte iværksættere i absolutte termer med 159 vejledninger.

Tabel 7.1 Antal og andel vejledte iværksættere i 2014-2019

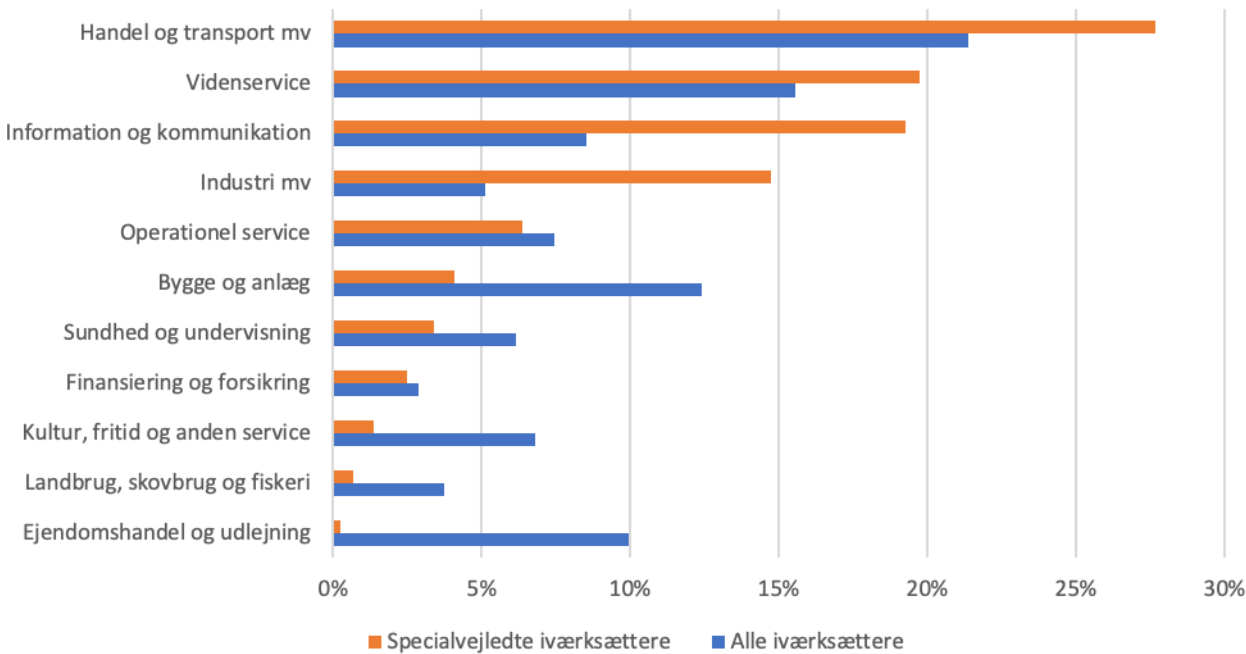
Kommune	Antal vejledte iværksættere						Andel vejledte iværksættere i forhold til alle iværksættere						Antal iværksættere i alt
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Favrskov	14	17	8	13	3	6	3,8%	4,4%	2,1%	3,1%	0,7%	1,3%	448
Hedensted	10	11	4	3	3	14	2,5%	2,7%	1,0%	0,7%	0,7%	3,2%	443
Herning	22	31	25	15	20	35	3,1%	4,4%	3,7%	2,2%	2,6%	4,8%	734
Holstebro	25	29	50	17	8	16	6,3%	6,7%	12,3%	3,8%	1,6%	3,7%	437
Horsens	27	22	16	13	5	25	4,5%	3,4%	2,4%	1,9%	0,7%	3,4%	737
Ikast-Brande	13	10	5	7	7	10	3,6%	2,7%	1,4%	1,8%	1,8%	2,6%	384
Lemvig	9	6	5	3	2	6	5,8%	3,8%	2,9%	1,9%	1,3%	4,8%	126
Norddjurs	11	10	15	12	8	12	3,9%	3,6%	5,3%	4,1%	2,7%	4,2%	285
Odder	5	1	6	5	5	6	2,7%	0,6%	3,7%	2,4%	2,5%	3,1%	194
Randers	36	19	20	22	13	22	4,9%	2,6%	2,9%	3,1%	1,6%	2,7%	813
Ringkøbing-Skjern	17	7	8	14	9	12	4,0%	1,8%	1,8%	3,2%	2,0%	2,5%	474
Samsø	1	2	1	3	5	0	3,0%	4,9%	2,2%	6,7%	7,7%	0,0%	48
Silkeborg	25	23	19	13	12	31	3,4%	3,1%	2,7%	1,5%	1,4%	3,7%	839
Skanderborg	11	10	14	15	9	28	2,3%	2,1%	2,8%	2,5%	1,5%	5,0%	561
Skive	20	10	13	10	4	6	5,5%	2,7%	3,6%	3,0%	1,2%	1,8%	338
Struer	18	13	19	11	4	17	13,0%	9,6%	14,2%	7,0%	2,5%	13,0%	131
Syddjurs	4	10	6	9	11	13	1,2%	3,0%	1,7%	2,2%	2,5%	3,1%	414
Viborg	25	17	16	16	10	10	3,4%	2,4%	2,1%	2,0%	1,2%	1,2%	835
Aarhus	113	122	184	143	118	159	4,4%	4,4%	6,4%	4,4%	3,4%	4,6%	3.479
I alt	406	370	434	344	256	428	4,1%	3,6%	4,2%	3,1%	2,2%	3,7%	11.720

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland.

7.2 Brancher

Figur 7.1 viser den branchemæssige fordeling for de specialiserede vejledte iværksættere og alle iværksættere i regionen. Figuren viser, at branchen "Handel og transport mv." er den største gruppe blandt de vejledte iværksættere. Brancherne "Industri mv." og "Information og kommunikation" er de brancher, hvor der er den største overrepræsentation blandt vejledte iværksættere i forhold til alle iværksættere. Derudover er andelen af vejledte iværksættere, der kommer fra brancher som "Bygge og anlæg", "Ejendomshandel og udlejning" samt "Kultur, fritid og anden service" underrepræsenteret i vejledninger i forhold til alle iværksættere.

Figur 7.1 Branchemæssig fordeling for vejledte iværksættere og alle iværksættere, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland

På næste side viser tabel 7.2 den branchemæssige fordeling for de vejledte iværksættere og alle iværksættere for alle kommuner. Der er betydelige branchemæssige forskelle på tværs af kommunerne.



Tabel 7.2 Branchefordeling for vejledte iværksættere og alle iværksættere, 2019

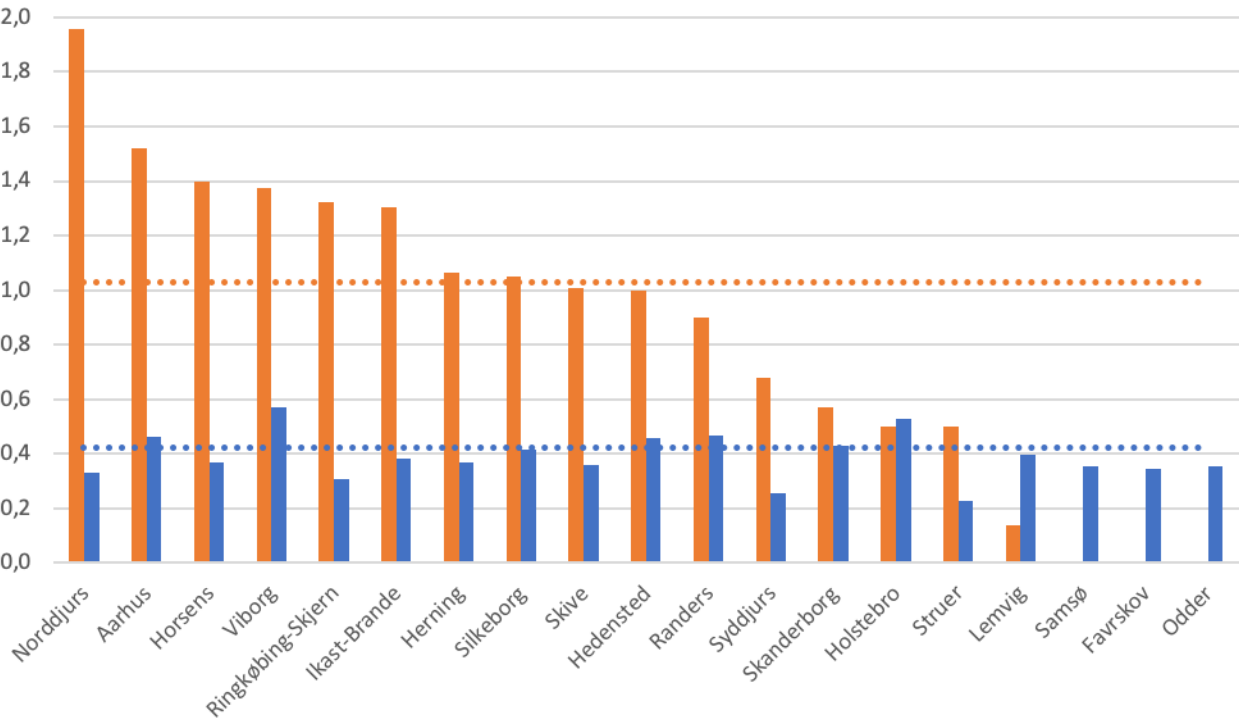
	Landbrug, skovbrug og fiskeri		Industri mv.		Bygge og anlæg		Handel		Information og kommunikation		Finansiering og forsikring		Ejendomshandel og udlejning		Videnservice		Operational service		Sundhed og undervisning		Kultur, fritid og anden service	
Kommune	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte
Favrskov	5%	0%	4%	33%	15%	0%	22%	17%	10%	17%	3%	0%	3%	0%	8%	0%	20%	0%	6%	17%	5%	17%
Hedensted	6%	7%	8%	43%	18%	7%	27%	21%	2%	7%	1%	0%	11%	0%	9%	14%	9%	0%	5%	0%	5%	0%
Herning	5%	0%	6%	9%	17%	9%	22%	26%	5%	17%	2%	3%	10%	0%	11%	14%	8%	14%	6%	9%	8%	0%
Holstebro	5%	0%	6%	38%	13%	6%	25%	31%	3%	0%	2%	0%	14%	0%	11%	6%	8%	13%	9%	0%	6%	6%
Horsens	2%	0%	3%	20%	17%	4%	20%	20%	7%	16%	4%	0%	11%	0%	17%	32%	7%	8%	5%	0%	6%	0%
Ikast-Brande	6%	0%	5%	10%	16%	0%	26%	40%	4%	20%	4%	0%	13%	0%	11%	30%	9%	0%	2%	0%	5%	0%
Lemvig	18%	0%	22%	17%	9%	0%	18%	33%	1%	17%	3%	0%	6%	0%	3%	0%	8%	17%	9%	17%	5%	0%
Norddjurs	9%	8%	8%	33%	16%	0%	26%	33%	4%	8%	2%	0%	6%	0%	8%	8%	11%	8%	5%	0%	6%	0%
Odder	3%	0%	7%	17%	14%	0%	23%	17%	9%	17%	1%	0%	11%	0%	13%	50%	5%	0%	5%	0%	9%	0%
Randers	6%	0%	6%	14%	16%	5%	21%	50%	8%	14%	3%	5%	10%	0%	11%	9%	9%	5%	4%	0%	6%	0%
Ringkøbing-Skjern	11%	0%	9%	25%	16%	0%	20%	33%	2%	0%	2%	8%	10%	0%	10%	8%	7%	25%	6%	0%	6%	0%
Samsø	5%	0%	5%	0%	2%	0%	19%	0%	0%	0%	5%	0%	12%	0%	5%	0%	5%	0%	2%	0%	40%	0%
Silkeborg	2%	0%	3%	10%	11%	0%	22%	23%	8%	19%	3%	3%	13%	0%	14%	29%	7%	0%	8%	10%	7%	6%
Skanderborg	4%	4%	4%	11%	11%	7%	17%	29%	12%	11%	2%	0%	10%	0%	20%	32%	8%	0%	5%	7%	7%	0%
Skive	7%	0%	8%	33%	15%	0%	21%	17%	2%	0%	3%	0%	13%	0%	9%	0%	10%	50%	4%	0%	8%	0%
Struer	4%	0%	9%	18%	9%	18%	19%	24%	4%	6%	3%	6%	9%	0%	16%	18%	8%	6%	4%	0%	14%	6%
Syddjurs	5%	0%	8%	15%	16%	0%	21%	23%	6%	23%	3%	8%	10%	0%	13%	23%	8%	8%	5%	0%	7%	0%
Viborg	5%	0%	7%	10%	14%	0%	20%	50%	8%	10%	3%	10%	9%	0%	13%	20%	9%	0%	6%	0%	7%	0%
Aarhus	1%	0%	3%	10%	8%	4%	21%	25%	13%	30%	3%	3%	9%	1%	21%	20%	6%	4%	8%	3%	7%	1%

Note: På grund af afrundinger summer data ikke nødvendigvis til 100%

7.3 Årsværk

Figur 7.2 viser det gennemsnitlige antal årsværk for de vejledte iværksættere og øvrige iværksættere i de enkelte kommuner. De stiplede linjer viser, at vejledte iværksættere i gennemsnit har lidt over et årsværk, hvorimod de øvrige iværksættere i gennemsnit har ca. 0,4 årsværk, hvor antallet af årsværk er opgjort uden ejeren selv. De vejledte iværksættere i Norddjurs og Aarhus Kommune har det største gennemsnitlige antal årsværk med henholdsvis 1,9 årsværk i Norddjurs, mens Aarhus har 1,5 årsværk. Struer og Lemvig har det laveste gennemsnit.

Figur 7.2 Gennemsnitligt antal årsværk for iværksættere og øvrige iværksættere, 2019



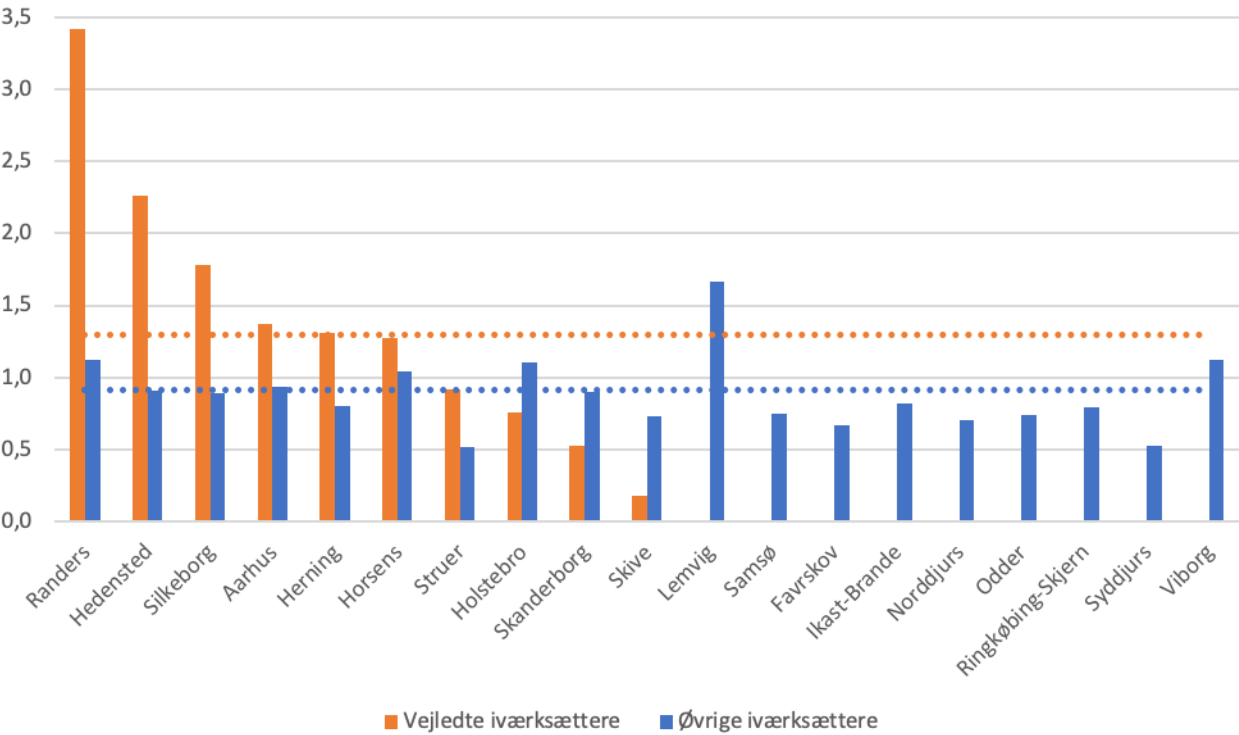
Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland

Note: Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i flere kommuner og er derfor diskretioneret. Det drejer sig om ti kommuner. Det har dog i nogle kommuner været muligt at beregne det gennemsnitlige antal årsværk ved at tage et gennemsnit af beskæftigelsen i 2019K4.

7.4 Omsætning

Figur 7.3 viser den gennemsnitlige omsætning for vejledte iværksættere og øvrige iværksættere for kommunerne i Region Midtjylland. De stiplede linjer viser den gennemsnitlige omsætning for alle vejledte iværksættere og alle øvrige iværksættere, som er henholdsvis 1.297 t.kr. og 914 t.kr. Vejledte iværksættere fra Randers Kommune har den største gennemsnitlige omsætning, og den gennemsnitlige omsætning blandt vejledte er lavest i Skive Kommune.

Figur 7.3 Gennemsnitlig omsætning for vejledte iværksættere og øvrige iværksættere, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland.

Note: Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i flere kommuner og er derfor diskretioneret. Det drejer sig om de ni kommuner, hvor der ikke er angivet omsætningstal.

Etablerede virksomheder og den specialiserede vejledning

Kapitel 8.

8.1 Antal vejledte i 2019

Tabel 8.1 viser antal og andel specialiserede vejledte virksomheder i Region Midtjylland fordelt på kommuner i 2014-2019. Den specialiserede vejledning nåede i 2019 ud til 1.332 virksomheder i Region Midtjylland, hvilket er det uden sammenligning største antal registrerede vejledninger gennem tiden.

Tabel 8.1 Antal og andel årligt vejledte etablerede virksomheder fra 2014 til 2019

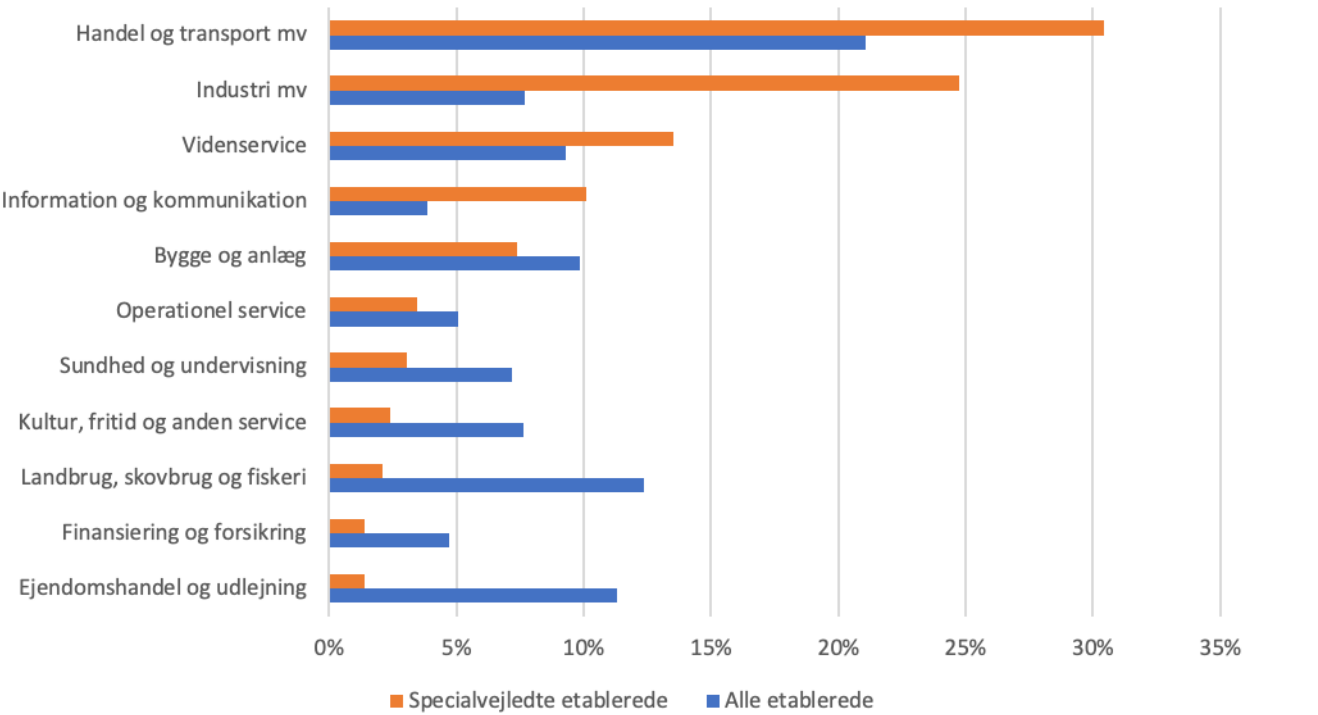
Antal vejledte etablerede virksomheder							Andel af alle etablerede virksomheder						Alle etablerede virksomheder
Kommune	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
Favrskov	19	29	29	27	31	50	1,1%	1,6%	1,6%	1,2%	1,4%	2,3%	2.180
Hedensted	23	24	25	16	34	59	1,1%	1,2%	1,2%	0,7%	1,4%	2,4%	2.488
Herning	36	38	63	40	59	87	1,0%	1,1%	1,8%	0,9%	1,4%	2,0%	4.342
Holstebro	69	65	65	86	85	96	3,2%	3,1%	3,2%	3,4%	3,4%	3,9%	2.463
Horsens	62	38	25	32	35	103	2,2%	1,3%	0,9%	0,9%	1,0%	3,0%	3.452
Ikast-Brande	21	25	30	30	36	40	1,2%	1,4%	1,7%	1,5%	1,7%	1,9%	2.082
Lemvig	21	22	25	19	25	29	2,1%	2,3%	2,7%	1,7%	2,3%	2,6%	1.119
Norddjurs	26	53	45	38	22	34	1,7%	3,4%	3,0%	2,2%	1,3%	1,9%	1.783
Odder	6	6	7	7	11	17	0,8%	0,7%	0,8%	0,7%	1,1%	1,7%	1.015
Randers	47	34	38	45	37	65	1,6%	1,1%	1,3%	1,2%	1,0%	1,7%	3.869
Ringkøbing-Skjern	24	26	37	34	31	55	0,9%	1,0%	1,4%	1,1%	1,0%	1,8%	2.976
Samsø	1	5	2	3	15	5	0,4%	2,0%	0,8%	1,0%	5,1%	1,7%	298
Silkeborg	41	32	60	44	77	117	1,2%	0,9%	1,8%	1,1%	1,9%	2,8%	4.124
Skanderborg	26	33	34	47	40	101	1,2%	1,5%	1,5%	1,8%	1,5%	3,7%	2.751
Skive	28	25	19	28	26	34	1,5%	1,3%	1,0%	1,3%	1,2%	1,6%	2.185
Struer	46	42	41	35	36	44	5,7%	5,3%	5,4%	3,9%	4,0%	4,9%	901
Syddjurs	16	19	20	15	23	28	0,9%	1,0%	1,1%	0,7%	1,1%	1,3%	2.167
Viborg	41	32	27	43	35	52	1,1%	0,9%	0,7%	1,0%	0,8%	1,2%	4.302
Aarhus	168	143	162	168	228	316	1,8%	1,5%	1,7%	1,4%	1,9%	2,5%	12.679
I alt	721	691	754	757	886	1.332	1,6%	1,5%	1,6%	1,3%	1,6%	2,3%	57.176

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland.

8.2 Brancher

I figur 8.1 fremgår branchefordelingen for de specialiserede vejledte virksomheder og alle etablerede virksomheder. Figuren viser, at der er store branchemæssige forskelle mellem de virksomheder, som har modtaget specialiseret vejledning, og alle etablerede virksomheder i Region Midtjylland. Brancheprofilen viser, at de vejledte etablerede virksomheder i meget høj grad findes inden for "Handel og transport mv." og "Industri mv.". Disse brancher er overrepræsenterede i vejledninger i forhold den generelle branchefordeling. "Videnservice" og "Information og kommunikation" følger efter, og især "Information og kommunikation" fylder meget blandt de vejledte i forhold til branchens andel af den samlede virksomhedsbestand. De øvrige branchegrupperinger, overvejende hjemmemarkedserhverv, er alle underrepræsenteret i vejledningerne.

Figur 8.1 Branchefordeling for vejledte og alle etablerede virksomheder, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland.

Tabel 8.2 viser branchefordelingen for vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder.

Tabel 8.2 Branchefordeling for vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder, 2019

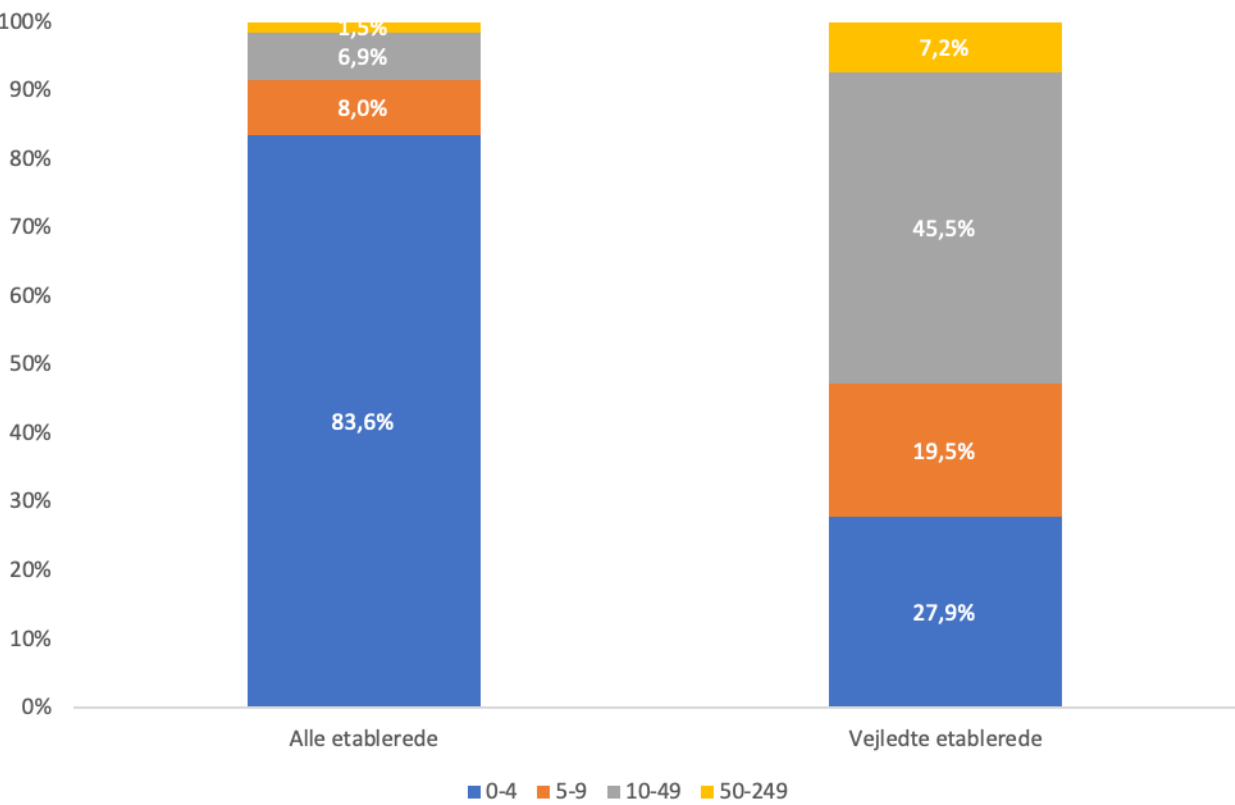
	Landbrug, skovbrug og fiskeri		Industri mv.		Bygge og anlæg		Handel, transport mv.		Information og kommunikation		Finansiering og forsikring		Ejendomshandel og udlejning		Videnservice		Operational service		Sundhed og undervisning		Kultur, fritid og anden service	
Kommune	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte	Alle	Vejledte
Favrskov	14%	4%	9%	26%	13%	6%	21%	40%	4%	10%	3%	0%	11%	0%	9%	2%	6%	10%	6%	2%	6%	0%
Hedensted	14%	2%	10%	54%	13%	3%	22%	31%	2%	2%	5%	2%	13%	0%	6%	3%	6%	0%	4%	3%	5%	0%
Herning	15%	2%	8%	26%	9%	2%	21%	38%	3%	5%	7%	1%	15%	2%	6%	18%	5%	1%	5%	1%	6%	2%
Holstebro	20%	2%	7%	25%	10%	21%	22%	39%	2%	0%	4%	2%	10%	0%	6%	6%	4%	2%	9%	1%	6%	2%
Horsens	9%	1%	8%	25%	11%	7%	24%	33%	3%	9%	6%	0%	13%	2%	8%	14%	5%	3%	7%	5%	5%	2%
Ikast-Brande	17%	5%	9%	20%	10%	13%	23%	45%	2%	3%	6%	3%	13%	0%	6%	8%	5%	3%	5%	0%	5%	3%
Lemvig	29%	0%	12%	55%	9%	7%	19%	17%	1%	7%	4%	0%	10%	0%	5%	7%	3%	0%	4%	0%	5%	7%
Norddjurs	21%	3%	10%	26%	13%	9%	20%	29%	2%	9%	2%	0%	9%	6%	5%	6%	5%	0%	5%	3%	6%	9%
Odder	12%	0%	9%	53%	11%	0%	20%	18%	3%	6%	4%	0%	10%	0%	11%	12%	6%	0%	9%	12%	7%	0%
Randers	10%	0%	10%	25%	10%	2%	24%	38%	3%	9%	5%	2%	11%	0%	8%	9%	5%	11%	8%	3%	6%	2%
Ringkøbing-Skjern	26%	7%	9%	40%	10%	4%	18%	25%	2%	2%	4%	2%	12%	4%	5%	4%	4%	7%	4%	0%	5%	5%
Samsø	22%	0%	9%	20%	10%	0%	23%	40%	4%	0%	2%	20%	9%	0%	6%	20%	6%	0%	3%	0%	5%	0%
Silkeborg	11%	1%	8%	26%	10%	6%	22%	32%	3%	10%	4%	3%	11%	3%	10%	11%	5%	5%	9%	0%	6%	3%
Skanderborg	9%	4%	8%	22%	11%	14%	21%	31%	6%	9%	5%	2%	10%	2%	11%	13%	5%	1%	8%	2%	5%	1%
Skive	20%	3%	9%	47%	11%	9%	21%	21%	2%	6%	4%	0%	11%	0%	6%	3%	4%	0%	6%	6%	6%	6%
Struer	21%	0%	11%	23%	10%	16%	20%	34%	2%	11%	3%	0%	11%	2%	7%	11%	4%	2%	6%	0%	4%	0%
Syddjurs	15%	4%	8%	14%	14%	4%	21%	29%	3%	11%	3%	0%	9%	4%	10%	14%	6%	7%	6%	7%	6%	7%
Viborg	17%	4%	8%	19%	11%	12%	21%	27%	3%	13%	4%	0%	10%	0%	7%	12%	5%	4%	7%	8%	6%	2%
Aarhus	2%	1%	5%	13%	7%	4%	21%	25%	8%	20%	6%	1%	12%	1%	17%	23%	6%	5%	11%	5%	6%	2%

Note: På grund af afrundinger summer data ikke nødvendigvis til 100%

8.3 Årsværk

Figur 8.2 viser de specialiserede vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder opdelt i årsværkintervaller. De vejledte etablerede virksomheder har gennemsnitligt flere årsværk og er mere ligeligt fordelt over intervallerne end alle etablerede virksomheder.

Figur 8.2 Årsværk for vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland.

I tabel 8.3 er årsværksfordelingen for de specialiserede vejledte og alle etablerede virksomheder gjort op på kommuner.

Tabel 8.3 Vejledte etablerede virksomheder og alle etablerede virksomheder fordelt på årsværkintervaller i procent, 2019

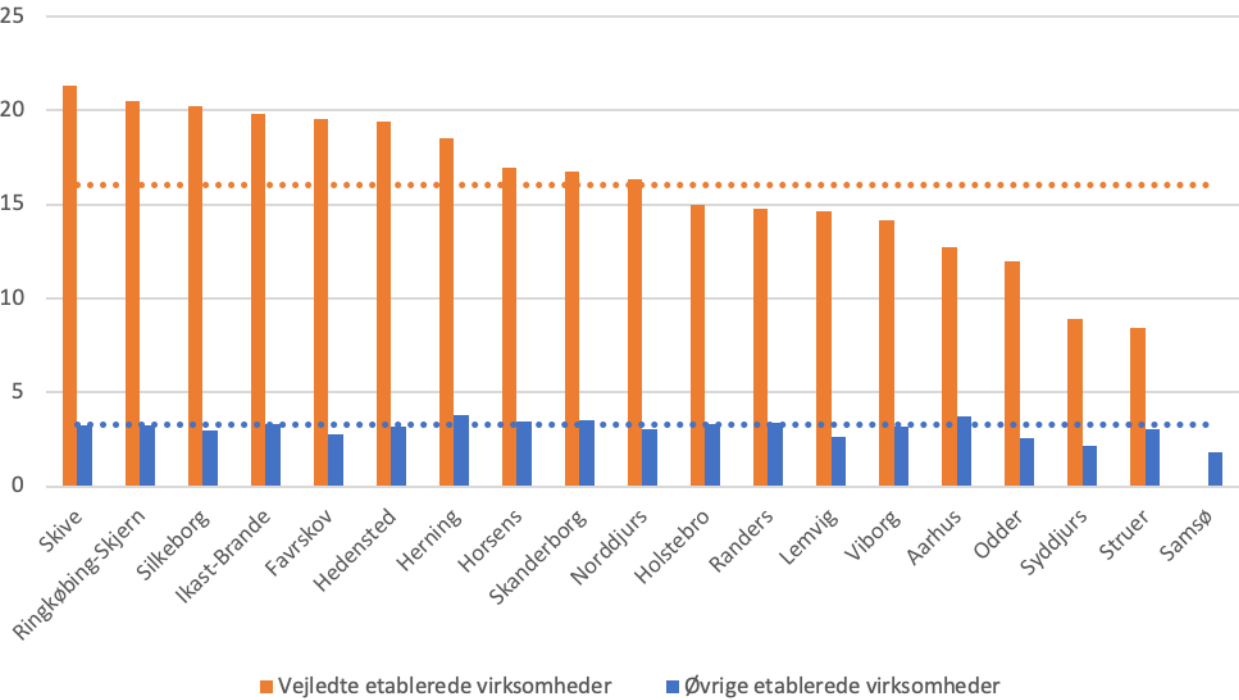
Kommune	1-4 årsværk	5-9 årsværk	10-49 årsværk	50-250 årsværk
Favrskov	11%	20%	54%	15%
Hedensted	19%	32%	40%	9%
Herning	25%	18%	46%	11%
Holstebro	30%	17%	46%	7%
Horsens	30%	15%	45%	10%
Ikast-Brande	21%	11%	57%	11%
Lemvig	18%	15%	58%	9%
Norddjurs	23%	44%	23%	9%
Odder	38%	8%	46%	8%
Randers	26%	21%	49%	4%
Ringkøbing-Skjern	29%	16%	43%	12%
Samsø	50%	17%	33%	0%
Silkeborg	20%	18%	52%	10%
Skanderborg	33%	13%	47%	7%
Skive	29%	8%	53%	11%
Struer	32%	21%	46%	0%
Syddjurs	36%	28%	36%	0%
Viborg	36%	12%	44%	8%
Aarhus	30%	23%	45%	3%

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland.

Gennemsnitlig antal årsværk

Figur 8.3 herunder viser det gennemsnitlige antal årsværk for vejledte etablerede virksomheder og for øvrige etablerede virksomheder for hver af kommunerne. De stiplede linjer viser det regionale gennemsnit for vejledte etablerede virksomheder, som er 16 årsværk, og for øvrige etablerede virksomheder i regionen, som er 3,3 årsværk. Figuren viser ligeledes, at der er stor variation mellem kommunerne. Vejledte i Skive Kommune beskæftiger flest med gennemsnitligt 21,3 årsværk. Struer Kommune har med et gennemsnit på 8,5 årsværk i de vejledte virksomheder, den laveste beskæftigelse målt på fuldtidsstillinger i Region Midtjylland.

Figur 8.3 Gennemsnitlig antal årsværk for vejledte etablerede virksomheder og øvrige etablerede virksomheder, 2019

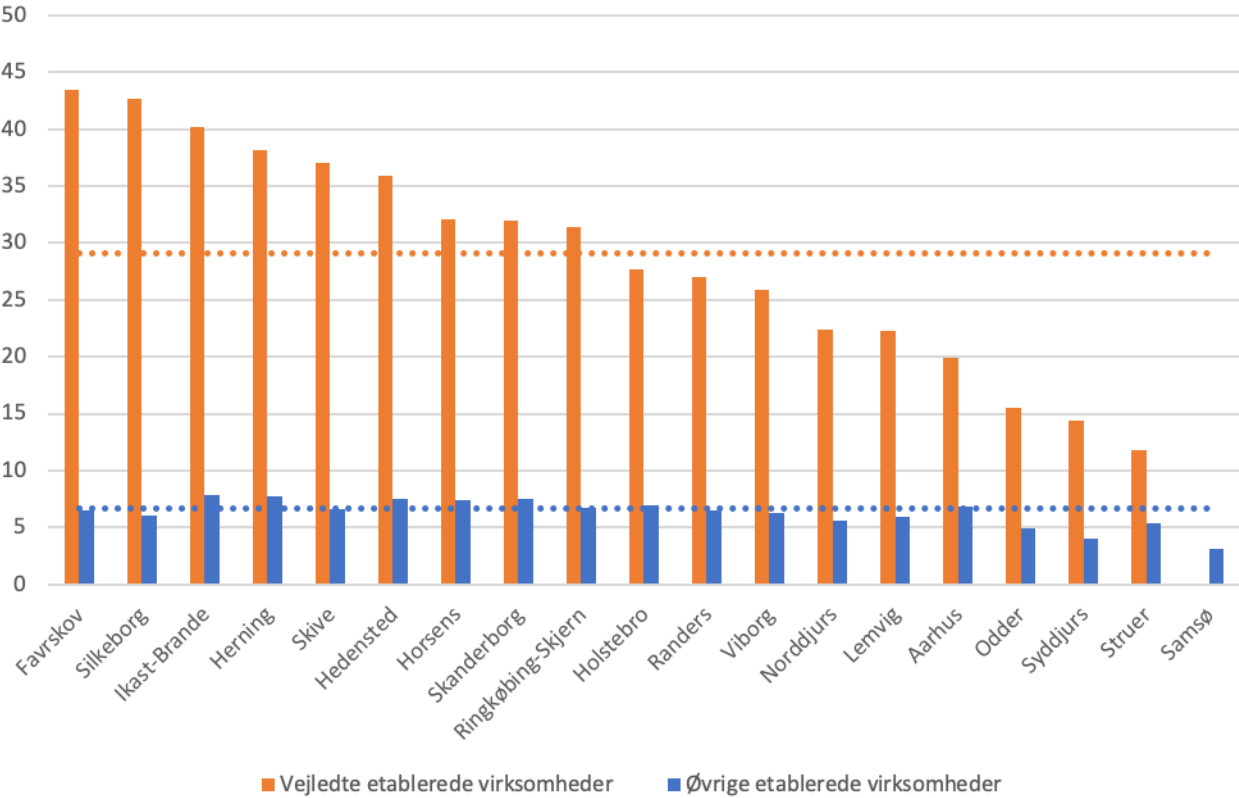


Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i Samsø Kommune og er derfor diskretioneret.

8.4 Omsætning

Figur 8.4 viser den gennemsnitlige omsætning for de specialiserede vejledte etablerede virksomheder og for øvrige etablerede virksomheder for hver kommune i Region Midtjylland. De stiplede linjer viser regionsgennemsnittet for alle vejledte etablerede virksomheder, som er 29.076 t.kr, og for øvrige etablerede virksomheder i regionen, som er 6.647 t.kr. Vejledte etablerede virksomheder fra Favrskov Kommune har det største gennemsnit, mens vejledte etablerede virksomheder fra Struer Kommune har det mindste gennemsnit.

Figur 8.4 Gennemsnitlig omsætning for vejledte etablerede virksomheder og øvrige etablerede virksomheder mio. kr., 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i Samsø kommune og er derfor diskretioneret.

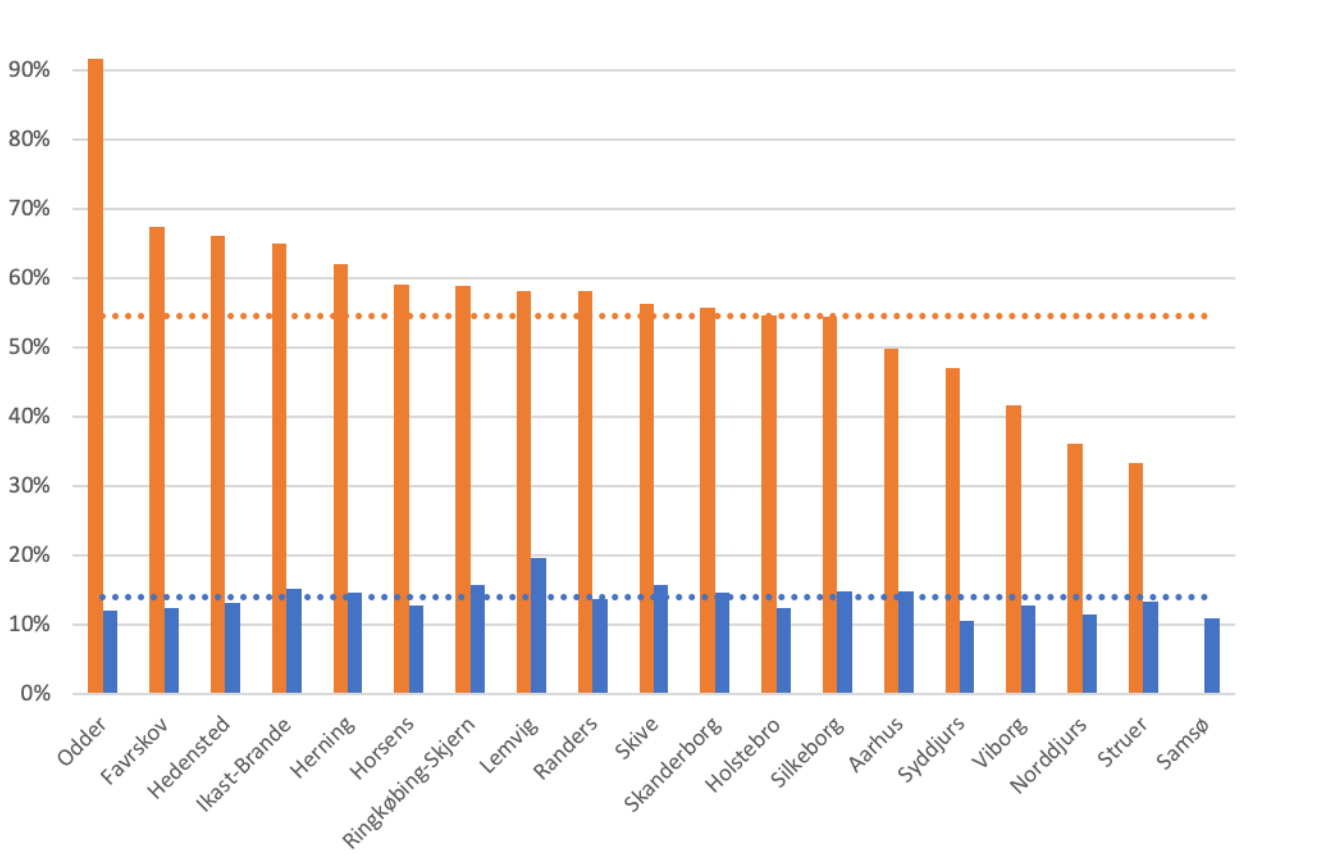
Vækstlaget og den specialiserede vejledning

Kapitel 9.

8.5 Eksport

Figur 8.5 viser andelen af eksportvirksomheder blandt vejledte etablerede virksomheder og øvrige etablerede virksomheder i Region Midtjylland. De stiplede linjer viser den gennemsnitlige kommunale andel. I gennemsnit har 55 procent af de vejledte etablerede virksomheder eksport, mens det kun gælder for 14 procent af de øvrige etablerede virksomheder. Det høje antal eksportører blandt de vejledte genfindes i alle kommuner med undtagelse af Samsø. ■

Figur 8.5 Andel af vejledte etablerede virksomheder og øvrige etablerede virksomheder med eksport, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik samt Erhvervshus Midtjylland
* Datagrundlaget består af få identificerede vejledte i Samsø kommune og er derfor diskretioneret

9.1 Vækstlaget i regionen og brug af specialiseret vejledning

Tabellen herunder viser antallet og andelen af vækstlagsvirksomheder, der har modtaget specialiseret vejledning i Erhvervshus Midtjylland. 131 vækstlagsvirksomheder har modtaget specialiseret vejledning i 2019, hvilket svarer til 12 procent af vækstlaget. Det er en stigning i både antallet og andel vækstlagsvirksomheder, der er blevet vejledt.

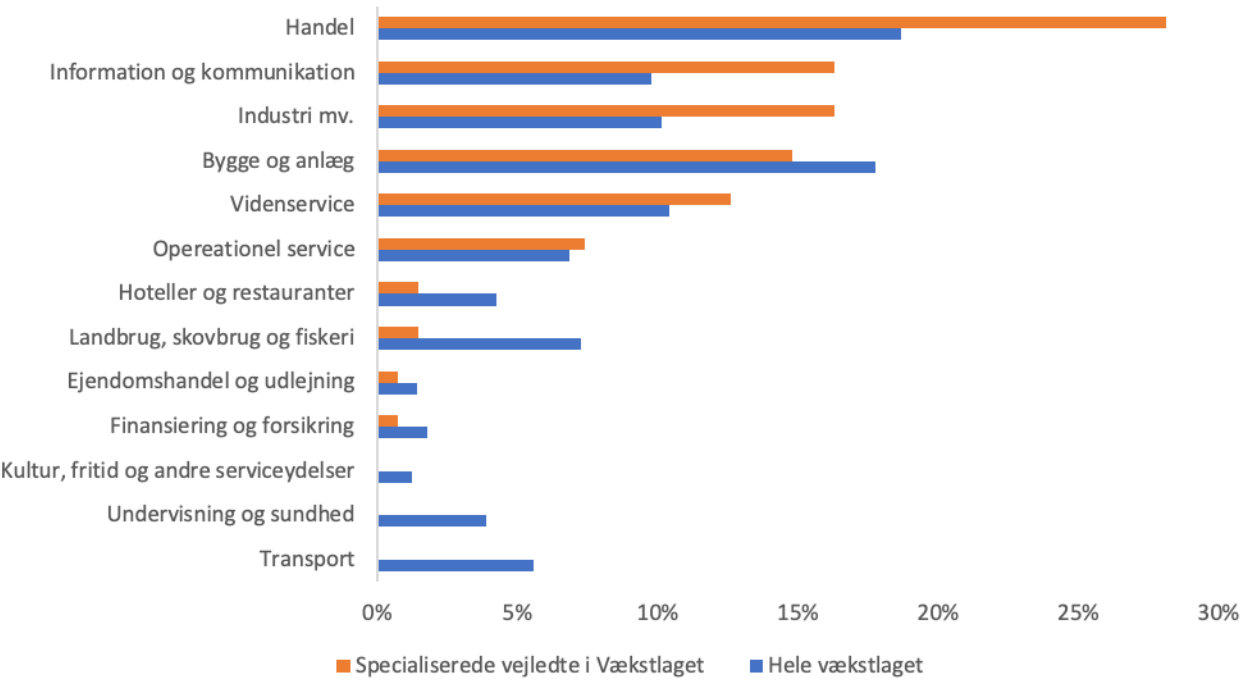
Tabel 9.1 Vækstlagets anvendelse af specialiseret vejledning 2014-2019

Kommuner	Antal vejledte vækstlagsvirksomheder						Andel vejledte vækstlagsvirksomheder						Antal vækstlagsvirksomheder					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Favrskov	1	1	1	1	5	9	4%	2%	2%	3%	11%	17%	27	45	42	37	46	53
Hedensted	2	1	0	1	4	4	4%	2%	0%	2%	7%	9%	51	53	55	48	58	45
Herning	4	3	8	5	6	4	4%	3%	10%	6%	6%	5%	95	95	80	86	98	84
Holstebro	10	6	9	13	11	10	17%	12%	17%	27%	22%	23%	59	50	53	48	50	43
Horsens	4	4	2	1	5	8	6%	6%	3%	1%	6%	11%	67	65	74	88	82	76
Ikast-Brandø	1	2	6	4	10	7	2%	5%	13%	8%	16%	13%	41	37	47	49	62	54
Lemvig	2	4	3	2	3	3	8%	17%	16%	9%	16%	15%	24	24	19	23	19	20
Norddjurs	2	5	3	6	5	4	6%	14%	9%	17%	14%	14%	33	36	32	36	36	29
Odder	2	2	1	2	2	0	12%	17%	5%	9%	13%	0%	17	12	19	23	15	14
Randers	0	2	4	4	3	10	0%	3%	5%	6%	5%	15%	61	73	76	72	67	66
Ringkøbing-Skjern	1	7	4	6	4	7	2%	14%	9%	15%	11%	13%	41	50	45	40	38	54
Samsø	0	0	0	0	0	1	0%	0%	0%	0%	0%	33%	1	0	3	2	0	3
Silkeborg	3	3	1	1	4	7	5%	4%	1%	2%	7%	10%	57	74	76	59	58	68
Skanderborg	2	2	2	1	5	9	6%	5%	4%	2%	10%	20%	33	38	45	53	48	44
Skive	3	4	2	1	4	1	8%	11%	6%	3%	11%	4%	36	37	34	34	36	27
Struer	6	4	2	2	1	3	29%	21%	14%	14%	8%	33%	21	19	14	14	12	9
Syddjurs	0	2	3	2	2	1	0%	6%	14%	12%	10%	4%	22	32	22	17	20	23
Viborg	7	2	5	1	6	5	7%	2%	5%	1%	8%	8%	97	95	100	78	76	65
Aarhus	16	14	17	26	41	38	6%	5%	5%	8%	12%	11%	270	311	338	314	346	348
I alt	66	68	73	79	121	131	6%	6%	6%	7%	10%	12%	1.053	1.146	1.174	1.121	1.167	1.125

Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og Erhvervshus Midtjylland

Figur 9.1 viser de specialiserede vejledninger af vækstlagsvirksomheder og hele vækstlagets branchefordeling for regionen. Branchen "Handel og Transport mv." er igen delt op i tre brancher – "Handel", "Hoteller og restauranter" og "Transport". De specialiserede vejledninger har godt fat i handelsvirksomhederne, mens der er noget færre hoteller og restauranter og ikke mindst transportvirksomheder blandt vejledningerne. Ligeledes ses det, at "Information og kommunikation", "Industri mv." samt "Videnservice" udgør en stor andel af vejledninger og er overrepræsenteret i forhold til branchernes andel af vækstlagsvirksomheder generelt. En stor andel af de specialiserede vejledte findes også inden for "Bygge og anlæg", men er i modsætning til "Handel", "Information og kommunikation", "Industri mv." samt "Videnservice" og "operationel service" underrepræsenteret i forhold til branchens andel af vækstlagsvirksomheder. ■

Figur 9.1 Specialiserede vejledte i vækstlaget og hele vækstlagets branchefordeling for regionen, 2019



Kilde: eStatistik på baggrund af data fra Danmarks Statistik og den lokale erhvervsservice.



Foto: Christoffer Mouritsen, Unsplash.com

Appendix

Afgrænsning af målgruppe og kontrolgrupper

Definition af vejledte

Det er de lokale erhvervskontorer og Erhvervshus Midtjylland, der har haft ansvar for at sammensætte lister med vejledte personer og CVR-numre for vejledte iværksættere og etablerede virksomheder.

For at sikre en ensartet forståelse af begrebet vejledte personer og virksomheder - på tværs af kommunerne - er de lokale erhvervskontorer blevet opfordret til kun at medtage personer og virksomheder, der opfylder nedenstående definition af vejledning.

”Med vejledte forstås personer, iværksættere og virksomheder, der har modtaget individuel sparring eller problemafklaring inden for følgende områder:

- Forretningsplaner
- Udviklingssamtaler
- Strategiudvikling
- Vejledning om anvendelse af lokale, regionale og nationale erhvervsfremmetilbud
- Bistand i forbindelse med møder/sager i kommunen
- Ejerskifte

Deltagelse i kollektive forløb (fx netværksmøder, fyraftensmøder, seminarer, uddannelse) skal ikke tælles med. Korte telefonsamtaler, hvor virksomheder fx henvender sig for at få oplysninger om en relevant kontaktperson i en bestemt organisation, skal heller ikke tælles med.

Udgangspunkt for vejledningen skal således være en individuel dialog/samtale om 1) et konkret behov, et problem, en idé hos virksomheden eller 2) en åben dialog eller udviklingssamtale om virksomhedens situation, udvikling, forretningsplaner eller lign.”

I forhold til at definere virksomhederne som henholdsvis iværksættere og etablerede virksomheder er alle virksomheder med startår i 2017 eller senere defineret som iværksættere, og virksomheder med startår før 2017 er defineret som etableret virksomhed.

Metode og afgrænsning

Alt data i Profilanalysen, der stammer fra Danmarks Statistik, baserer sig på en lang række udtræk af Danmarks Statistiks Fremrykkede Firmastatistik for 2018.

I Profilanalysen er virksomhederne afgrænset til den private sektor, og der indgår kun økonomiske tal for virksomheder, der følger EU's SMV-afgrænsning, dvs. virksomheder der maksimalt har 250 ansatte og 375 mio. kr. (50 mio. €) i omsætning.

Afgrænsning af iværksættere og kontrolgruppe

Der blev indsendt 1.105 unikke CVR-numre for lokalt vejledte iværksættere til Danmarks Statistik, heraf opnåede 213 et match i Danmarks Statistiks registre.

For de specialiserede vejledte iværksættere var det muligt at genfinde 187 ud af 428 iværksættere i Danmarks Statistiks registre. Begge grupper af iværksættere er blevet matchet mod Danmarks Statistiks Fremrykkede Firmastatistik 2018.

Afgrænsning af kontrolgruppe for etablerede virksomheder

Der er indsendt 2.040 unikke CVR-numre på etablerede virksomheder, der har modtaget lokal vejledning. Her blev der fundet et match for 1.499 CVR-numre i Danmarks Statistiks registre.

For virksomheder, der har modtaget specialiseret vejledning, blev der indsendt 1.332 unikke CVR-numre til Danmarks Statistik, hvoraf der blev fundet et match for 1.219 virksomheder i registre.

Kontrolgruppen i Profilanalysen udgøres af virksomheder med under 250 årsværk og under 375 mio. kr. i omsætning, som er etableret før 2017.

Afgrænsning af vækstlaget

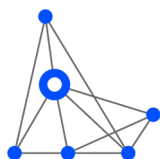
Vækstlaget er i Profilanalysen et udtræk af virksomheder, der falder inden for følgende afgrænsning:

- Der i perioden fra 2016 til 2018 har haft en årlig gennemsnitlig vækst i årsværk på 20 procent eller derover. Dette svarer til en samlet stigning på mindst 44 procent. Dermed kan en virksomhed være vokset mere i et år end i et andet år.
- I slutåret havde mindst 5 ansatte – det vil sige, at væksten har resulteret i, at der er beskæftiget 5 personer eller flere i virksomheden på sluttidspunktet for opgørelsen.

Vi har derefter opgjort hvor mange af de virksomheder, der opfylder kriteriet for vækstlaget, som har gjort brug af lokal erhvervsservice i 2019. Dermed eksisterer der to populationer i vækstlaget: 1) Vejledte etablerede virksomheder, der er baseret på tilsendte CVR-numre, og 2) det samlede vækstlag for alle deltagende kommuner, der baserer sig på bilagets afgrænsninger. Dette gælder både for lokalt vejledte og specialiseret vejledte. Virksomhedsbestanden, der er blevet brugt til udregning af vækstlagets relative størrelse, består af kontrolgrupperne for etablerede virksomhederne. ■



Viborg Kommune



Erhvervshus
MIDTJYLLAND

Udgivelse fra Erhvervshus Midtjylland, august 2020.
Data-/Talmateriale leveret af eStatistik